

# Le Monde

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 12889 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 8 JUILLET 1986

RÉGIONS
SERVICES
Programme des émissions
Météo classes
Journal officiel
Météorologie

## Les deux géants américains de la publicité ont perdu d'importants budgets

Les deux géants de la publicité américaine, Ogilvy & Mather et McCann-Erickson, ont perdu d'importants budgets de publicité en France. Les deux sociétés ont vu leur chiffre d'affaires baisser de 10 à 15 pour cent par rapport à l'année dernière. Cette baisse est due à une diminution des budgets de publicité des entreprises américaines en France, ainsi qu'à une concurrence accrue des agences locales. Les deux sociétés ont dû réduire leurs effectifs et leurs dépenses de fonctionnement.

## La dévaluation de 15,8%

La dévaluation du yen japonais de 15,8% a eu des conséquences importantes sur l'économie mondiale. Elle a entraîné une augmentation des prix des matières premières et des produits manufacturés japonais. Les investisseurs étrangers ont été affectés par cette dévaluation, qui a réduit la valeur de leurs investissements en Japon.

## Baisse des taux d'intérêt

La baisse des taux d'intérêt a été décidée par la Banque mondiale pour soutenir l'économie mondiale. Cette mesure vise à réduire le coût du crédit et à encourager les investissements et la consommation. Les pays en développement ont particulièrement bénéficié de cette baisse de taux.

**Rayonnage Bibliothèque**

LE ROY

20 rue de la Harpe - 75005 Paris

## Le triomphe de M. Nakasone

Le premier ministre japonais, M. Nakasone, a gagné le pari qu'il avait pris en provoquant des élections anticipées. Sa formation, le Parti libéral-démocrate (PLD), a en effet remporté le dimanche 6 juillet un triomphe sans précédent depuis que le pays est une démocratie. Elle a reconquis, avec quelque 54% des voix - beaucoup plus que les 47% des élections de 1983 - la majorité absolue des sièges à la Diète (Chambre basse). Le succès est aussi brillant à la Chambre haute, dont le renouvellement n'était que partiel.

Tous les sondages donnaient le PLD gagnant. La surprise vient de l'ampleur de sa victoire, succès personnel pour un premier ministre dont plusieurs collègues ont disputé le pouvoir jusqu'à la dernière minute.

La confiance vient que le chef du PLD, et de ce fait, du gouvernement, cède la place au bout de quatre ans, à l'échéance de son deuxième mandat à la tête du parti. Dans le cas de M. Nakasone, l'heure de la « retraite » devrait donc sonner en octobre prochain. Ce départ semblait inévitable, car le premier ministre avait présidé en 1983 à une quasi-défaite et ne disposait pas, au sein du parti, d'une faction assez forte.

M. Nakasone avait pris un risque considérable en imposant, contre l'avis d'autres ténors du PLD, sa décision de convoquer les électeurs avec un an d'avance. Or les libéraux-démocrates enlèvent 300 sièges sur les 512 de la Diète, soit 50 de plus qu'il y a deux ans. Ce succès personnel est encore accentué par le fait que le Parti socialiste, principale formation de l'opposition, avait axé sa campagne sur une dénonciation de la personne et des méthodes de M. Nakasone.

Les opposants n'avaient guère de solution convaincante à proposer pour résoudre les grands problèmes actuels du Japon, notamment le déficit budgétaire. L'électorat s'est en quelque sorte senti appelé à arbitrer de véritables « primaires » au sein du parti dominant.

Fort de son triomphe, M. Nakasone va donc maintenant entreprendre de renforcer son assise au sein du PLD pour obtenir un nouveau mandat de premier ministre au-delà d'octobre 1986, quitte à faire modifier les règles internes au parti. Comme l'un de ses anciens tuteurs, M. Tanaka, dont la carrière fut brisée par le scandale puis par la maladie, il fait aujourd'hui figure d'« animal politique » de tout premier plan. Les électeurs ont démenti avec éclat la baisse de popularité qu'on portait à son dédit à la veille du scrutin.

## Les « époux Turenge » libérés avant le 25 juillet

### Dominique Prieur et Alain Mafart seront affectés à la base française de Hao, dans le Pacifique

M. Jacques Chirac a annoncé, ce lundi matin 7 juillet, les termes de l'accord conclu entre la France et le gouvernement néo-zélandais, sous les auspices du secrétaire général des Nations unies, qui doit aboutir à la libération des faux époux Turenge avant le 25 juillet. M. Denis Baudouin, porte-parole du premier ministre, a indiqué que les deux officiers, condamnés à dix ans de prison après l'attentat contre le bateau de Greenpeace, seront transférés sur le sol français. Il a précisé que le commandant Mafart et le capitaine Prieur seront affectés, pour une durée de trois ans, à la base aérienne de Hao, en Polynésie française.

Enfin, les questions commerciales sont également soulevées par l'accord, à la demande de la Nouvelle-Zélande qui souhaitait que les accords commerciaux entre elle et la Communauté européenne soient maintenus.

M. Bandouin a ajouté que les deux officiers pourront y vivre avec leur famille, rencontrer des amis, mais ne devront pas accorder d'interviews à la presse ni rédiger d'articles.

Il leur sera interdit de quitter l'île pendant cette durée de trois ans, sauf accord entre les gouvernements français et néo-zélandais. Leur situation pourra être revue pour des cas particuliers, et notamment pour des raisons de maladie.

Le porte-parole de M. Chirac, analysant le document sur lequel les deux gouvernements se sont mis d'accord, a souligné que celui-ci retracait les faits qui se sont produits depuis l'arrestation des

deux officiers en juillet 1985 à Auckland et décrivait les négociations entre les deux gouvernements.

Il a précisé qu'il prévoit notamment une lettre d'excuses, qui serait transmise au gouvernement néo-zélandais par la France, puisque le gouvernement précédent avait reconnu que les deux officiers avaient agi sur ordre.

L'accord conclu sous les auspices de M. Perez de Cuellar fixe également à 7 millions de dollars l'indemnité due par la France à la Nouvelle-Zélande, il rappelle que les Néo-Zélandais demandaient 9 millions de dollars, alors que les Français en offraient 4.

## LA « BAVURE » DE LA RUE DE MOGADOR

### Tous les moyens ne sont pas bons

La reconstitution des circonstances de la mort de Loïc Lefèvre, vingt-huit ans, tué samedi 5 juillet à Paris par un CRS, a lieu dans la nuit de lundi à mardi. Gilles Burgos, vingt-neuf ans, gardien à la CRS 54, qui a tiré les coups de feu, a été inculpé de coups et blessures volontaires ayant entraîné la mort sans intention de la donner et placé sous contrôle judiciaire. M. Chirac, évanescent, lundi, cette affaire au conseil de Paris, a déclaré : « D'où qu'elles viennent, les fautes doivent être sanctionnées ».

La justice tranchera. Mais que le CRS ait tué froidement, comme l'assurent certains témoins, ou qu'il se soit senti menacé, comme il le soutient, la leçon est la même : les policiers ne sauraient s'ériger en justiciers et violer la loi qu'ils ont en charge de faire respecter. C'est, à tout le moins, le commentaire que l'on est en droit d'attendre des responsables de l'Etat après un tel drame.

Aussi l'événement révèle-t-il les sensibilités des uns et des autres, ces réflexes qui disent des principes personnels autant que des convictions politiques. M. Edouard Balladur a ainsi trouvé les mots justes, dimanche, au « Club de la presse » d'Europe 1, en confiant sa « réaction de consternation », une réaction « humaine avant d'être politique », à-t-il précisé.

Ministre de l'Intérieur, M. Charles Pasqua n'a pas spontanément été saisi par la même émotion. Samedi, il trouva plus de mots pour menacer de poursuites ceux qui se livreraient à « une présentation maitéillante des faits », se contentant du simple rappel que, « s'il y a des fautes, elles seront naturellement sanctionnées ». Etonnante réaction d'un

par EDWY PLENEL

**L'anglais au sprint**

Vous voulez parler l'anglais vite, très vite ? A vos marques ! Choisissez parmi les deux formules ILC réservées aux sprinters.

**La semaine bloquée :** 6 heures d'anglais chaque jour pendant une semaine. Un rythme féroce mais des progrès géants.

**Les cours intensifs :** 4 heures d'anglais par jour pendant deux semaines. Vos blocages n'y résisteront pas.

L'English Connexion  
ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE  
20, passage Dauphine  
75006 Paris - Tél. 43.25.41.37

## UN POINT DE VUE SUR NATIONALISATION ET PRIVATISATION

### Les avatars de la légitimité

par JACQUES DE FOUCHIER (\*)

La légitimité est le fondement de tout pouvoir, qu'il soit économique ou politique : c'est sur elle que repose le droit de passer outre aux oppositions minoritaires. Au moment où, succédant à des nationalisations qui ont brutalement déchiré le tissu élaboré jour après jour des légitimités anciennes pour y substituer d'un seul coup de formelles légitimités d'Etat, les privatisations vont devoir en récréer de toutes neuvues. Cet aspect des problèmes qu'il leur faudra résoudre ne me semble pas assez souvent évoqué. Là se trouvent pourtant le cœur du sujet et le vrai critère des solutions adéquates.

Précisons-le tout de suite : ce n'est pas en fonction des seuls actionnaires que peut se définir (\*) Ancien président de la Compagnie bancaire puis de la Banque de Paris et des Pays-Bas.

aujourd'hui la légitimité du pouvoir dans l'entreprise. C'est aussi en fonction de l'entrée vivante que celle-ci incarne à travers l'ensemble de ses personnels. C'est, enfin, en fonction de l'intérêt national, indéniablement concerné par elle, pour peu qu'elle soit d'assez grand format.

Ce serait, dans l'univers de plus en plus complexe où se situe désormais l'action des responsables d'affaires, professer un libéralisme éperdu que de prétendre assurer, et par le seul jeu d'un mécanisme idéal dont il serait le ressort, la satisfaction concomitante de ceux de l'entreprise, de son personnel et de la nation.

Il se trouve que j'ai eu le privilège d'accéder au pouvoir ou d'y participer, de le transmettre également, dans des entreprises d'ancienneté et de vocation différentes, selon des cheminements spécifiques à chaque cas.

Par la vertu de ce que j'appelle la paternité de création pour la distinction de la paternité d'adoption - que j'ai elle aussi connue, - j'ai pu, en tant que fondateur de la Compagnie bancaire, bénéficier avec mon équipe initiale d'une légitimité tenant en quelque sorte à la nature et acceptée comme allant de soit tant par le personnel que par les actionnaires d'origine. J'ai vécu aussi, lors de l'introduction en Bourse de la Compagnie, au début des années 60, la décisive confirmation apportée par la faveur du marché et manifestée sans éclipse depuis lors à l'occasion de nombreuses opérations successives. J'avais enfin la conviction qu'il était possible de transmettre intacte cette légitimité à des successeurs, à condition de le faire en temps utile, encore en pleine possession de ses moyens et sans trace d'hésitation ou de regret. L'événement m'a pas démenti.

(Lire la suite page 34.)

## M. Mitterrand à Moscou : trois tête-à-tête avec M. Gorbatchev

Les entretiens porteront essentiellement sur le contrôle des armements

PAGE 4

## Putsch avorté à Manille

Quelques dizaines de partisans de M. Marcos ont voulu porter M. Tolentino à la présidence

PAGE 3

## Télévision : le Sénat refait la copie de M. Léotard



Sur les PDG de TF1 et de TDF, sur la « 5 » et « TV6 », la Haute Assemblée a imposé ses vues

PAGE 10

## M. Kurt Waldheim intronisé président de la République d'Autriche

L'Etat au péril de son chef

PAGE 6

## Le Monde ÉCONOMIE

- La stabilisation manquée des prix des matières premières.
  - L'évolution des revenus en France.
  - La chronique de Paul Fabra.
- PAGES 27 à 29

Débats : Mutation du syndicalisme (2) • Etranger (3 à 6) • Politique (8 à 10) • Société (11 et 26) • Sports (30) • Culture (12-13) • Communication (10) • Economie (31 à 37)

Programmes des spectacles (14) • Radio-télévision (15) • Météorologie (15) • Mots croisés, Loterie nationale, Loto (16) • Carnet (16) • Annonces classées (17 à 25)

## Sports : la relève

Au cours d'un week-end sportif très riche, les vedettes ont senti la menace des générations montantes.

Au Castellet, Alain Prost, champion en titre, a dû laisser filer l'Anglais Nigel Mansell, désormais deuxième au championnat du monde de formule 1.

A Wimbledon, Boris Becker a confirmé son génie de champion en herbe contre l'actuel numéro un mondial, Ivan Lendl ; et il a fallu une super Navratilova pour contenir les ambitions de la jeune Mandlikova.

Quant à Hinault, contesté par ses propres équipiers en ce début de Tour de France, il devra peut-être se mettre au service de Greg LeMond, un lieutenant attiré par le pouvoir.

(Lire page 30.)

# débats

## Renouer avec l'idéologie de la solidarité

Adapter le syndicalisme, ce n'est pas assurer la pérennité de l'appareil d'une organisation mais relever le défi lancé à l'homogénéité de notre société

par JEAN-MARC GARDÈRE (\*)

Le monde du travail serait aujourd'hui désemparé. Le syndicalisme, c'est-à-dire la capacité des salariés de s'organiser pour défendre leurs intérêts communs, ne ferait plus recette; si « les cow-boys ne meurent jamais », ils semblent bien fatigués, à la limite de l'extinction. La question est de savoir si c'est un phénomène cyclique dont le monde syndical français est

familier, ou bien si cette démobilité est une cause plus précise.

Prenons d'abord l'hypothèse selon laquelle le syndicalisme est moribond. Quelles raisons poussent à son agonie?

Le discrédit qu'entretiennent aujourd'hui les travailleurs à l'égard du « politique » est incontestable. Ce phénomène s'est amplifié après l'arrivée de la gauche au pouvoir. Si avant 1981 le monde des salariés restait tant soit peu mobilisé, c'était aussi pour porter cette gauche au pouvoir, dans l'espoir qu'elle saurait parler et agir en leur nom. Cette espérance qui aura relevé du mythe avait au moins l'avantage de maintenir une pression face aux pouvoirs économique et politique.

C'était l'époque où le syndicalisme était encore en force de donner à ces pouvoirs une mauvaise conscience sociale. Est-ce encore vrai aujourd'hui? Attirés par les sirènes du camp réformiste, les responsables nationaux de la CFDT ont, de fait et volontairement (déclaration impetive d'Edmond Maire sur la grève à propos d'une journée d'action CGT), marginalisé plus encore les formes traditionnelles de l'action syndicale.

La division syndicale a pris là un tour singulier qui aura sans nul doute impressionné les salariés pour les encourager dans leur indifférence inquiète.

L'aggravation de la division syndicale reflète celle qui existe au plan politique à gauche. C'est ainsi que les salariés, dans leur grande majorité, le perçoivent, sans doute à juste titre. La question posée est celle de l'indép-

modernistes » tiennent aujourd'hui pour fatale.

Les salariés sont touchés de plein fouet par une idéologie du chacun pour soi encouragée et amplifiée par la généralisation de la précarité de l'emploi.

Pour amortir tant soit peu les effets de la « crise » sur le mouvement ouvrier, il est urgent pour le syndicalisme de revendiquer un minimum vital pour les chômeurs, urgent de défendre un statut véritable du salarié qui, loin d'entraver tout progrès économique, serait de nature à permettre une mutation sans la crise sociale que nous connaissons actuellement et qui est aussi profonde et grave qu'elle est pour le syndicalisme, en remobilisant les salariés pour une nouvelle prise de conscience, d'empêcher la société française de glisser vers un néolibéralisme dont on devrait reconnaître les ravages en Grande-Bretagne ou aux Etats-Unis.

Une grande partie du monde syndical français ferme les yeux sur ce péril. Bien sûr, il est de plus en plus difficile de mobiliser des salariés ou des chômeurs qui semblent avoir perdu tout espoir de l'influence positive qu'ils pourraient avoir sur la transformation d'une société qui voit grossir de jour en jour la masse de ses laissés-pour-compte.

L'adaptation du syndicalisme que certains proposent ressemble davantage à une réponse pour assurer la pérennité de l'appareil d'une organisation qu'elle ne constitue la relève du grand défi lancé à l'homogénéité de notre société.

Localement, les conditions ne sont-elles pas partout réunies pour commencer à agir? Et d'abord sur le plan des idées, de manière à rappeler aux salariés que leur force est essentiellement solidaire, dans l'action, pour défendre des acquis sociaux qui sont aujourd'hui fortement remis en question.

C'est à certains états-majors syndicaux, au plan national, de susciter une dynamique qui réponde aux aspirations profondes des salariés. Il n'est peut-être pas trop tard.

### Des raisons manifestes

La CGT enfin est pressentie à tort ou à raison comme ayant fait coïncider le retour de ses revendications violentes avec le départ des ministres communistes.

Le non-respect, aux yeux des travailleurs, de l'indépendance syndicale a pu dégrader plus encore l'image de la gauche au pouvoir. Les salariés, d'un coup, ont pu se sentir orphelins. L'on se souvient, comme glorieux point d'orgue, de la bête satisfaction d'un Laurent Fabius au soir de la défaite du 16 mars. Faisait-il semblant de ne pas croire à l'application de la plate-forme UDF-RPR? Ou était-ce le dernier de ses soucis, bien après celui, très politique, du nombre des voix d'un Parti socialiste à ce point élargi et flexible qu'il continue à perdre toute référence au mouvement ouvrier.

Pourtant le mouvement ouvrier aurait de quoi se manifester. Ne serait-ce pas parce qu'il est en sommeil que la crise s'approfondit, que le chômage s'aggrave. Les mutations technologiques dont on nous rebat les oreilles ne sont pas négociées. L'heure est au néolibéralisme, à la « main invisible », à la société duale que des « syndicalistes adaptés

(\*) Militant syndical.

### MUTATION DU SYNDICALISME

Il est de plus en plus difficile de mobiliser des salariés ou des chômeurs.

Jean-Marc Gardère demande aux états-majors syndicaux de chercher un nouvel élan en écoutant de plus près les aspirations de ceux qu'ils représentent. De son côté, Jean-Maurice Verdier met en garde contre une évolution vers le « syndicalisme d'entreprise ».

## Le serpent de mer du « monopole syndical »

Le système représentatif des salariés français a une cohérence et il a fait ses preuves

par JEAN-MAURICE VERDIER (\*)

QUE le syndicalisme ait à s'adapter aux mutations économiques, technologiques et sociales, on en conviendrait aisément, et des voix syndicales autorisées se font entendre en ce sens. Son histoire est du reste celle de constantes remises en cause et de recherches d'adaptation à des changements qui ont déjà à plusieurs reprises contraint les forces sociales à s'adapter; elle révèle même qu'il est de celles qui, depuis un bon siècle, ont su le mieux le faire.

Doit-il pour cela quitter sa « chrysalide », cesser d'être « institutionnel » et se transformer en « syndicalisme d'entreprise »? Le « papillon » n'est pas nouveau, ceux qui l'appelaient de leurs vœux ont été bien en peine d'en fixer les formes et les couleurs. Le syndicat devrait-il rétrécir ses horizons à ceux de l'entreprise — ou de l'établissement — au mépris des solidarités qui sont sa raison d'être? Il y perdrait son âme. Porter plus d'attention aux exigences de gestion, de productivité, de compétitivité, aux spécificités de chaque entreprise; aux aspirations modifiées sinon nouvelles des travailleurs, culturellement plus avancés et de ce fait davantage en quête d'autonomie? Assurément.

Des réflexions syndicales, parfois inattendues, ont été en ce sens. Et les « lois Auroux » ont beaucoup fait aussi: en droit, puisqu'elles ont cherché à faciliter la mise en place des structures syndicales dans l'entreprise et à établir un lien entre elles et les conditions de la négociation; en fait, puisqu'il ressort des bilans déjà dressés que la négociation d'entreprise, à laquelle une bonne partie des employeurs étaient allergiques, a connu depuis lors des développements certains.

Mais faut-il pour autant briser une architecture juridique patiemment et difficilement construite? En particulier remettre en cause ce qu'on appelle improprement le « monopole syndical », serpent de mer émergeant périodiquement et bouc émissaire facile des maux dont souffrent les

relations collectives? Serait-il un « corset » archaïque, alors qu'il correspond à une expérience historique peu discutable et se retrouve, sous des formes ou avec des modalités diverses, dans tous les pays industriels, où ce sont les grandes organisations fédérées ou confédérées qui mènent avec le patronat un dialogue social sérieux?

Monopole des syndicats pour négocier? Qui songerait à le remettre en cause, surtout si on veut moins d'Etat et plus de syndicalisme?

### Pour la viabilité du pluralisme

Monopole des syndicats représentatifs? Laissera-t-on des organisations — voire une seule — momentanément en situation favorable engager l'ensemble des salariés par des accords refusés par les organisations responsables? Ou fausser le jeu des élections des représentants des travailleurs grâce à une entente discrète avec des directeurs d'entreprise hostiles aux grandes organisations? La représentativité exigée par la loi — dont les critères sont souples — est une condition de la viabilité du pluralisme syndical et le seul moyen d'assurer l'honnêteté des élections, au moins au premier tour, puisque la liberté est de mise au second.

Monopole des « cinq grands »? C'est là qu'il y a malentendu. Car ni pour la négociation des accords collectifs, ni pour la constitution des sections syndicales d'entreprise, ni pour le premier tour des élections des comités d'entreprise et des délégués du personnel, ils n'ont d'exclusivité. Tout simplement une dispense de preuve de leur « honorabilité », puisque les syndicats affiliés sont de plein

(\*) Professeur de droit du travail à l'université de Paris-X.

droit considérés comme représentatifs. Facilité en outre limitée à ces trois domaines, essentiels il est vrai.

Mais assurément aucun « monopole »: les autres syndicats jouissent des mêmes droits; à condition d'être effectivement représentatifs dans le champ considéré, c'est-à-dire capables d'établir — si cela est contesté — qu'ils remplissent certaines conditions d'audience et d'activité.

Le système représentatif des salariés français a une cohérence et il a fait ses preuves; la place faite aux syndicats et plus particulièrement à ceux qui sont représentatifs en est la pierre d'angle. Bricoler une évolution? On peut en douter. Les élections prud'homales de 1979 et 1982 se sont déroulées dans le cadre des candidatures « libres ». On en sait les résultats: 95 % et 96 % des voix pour les listes des cinq grandes centrales. Ils ne permettent pas d'illusions. Les grandes organisations sont, malgré leurs difficultés, représentatives de la grande masse des travailleurs, qui s'y reconnaissent. Il faut les prendre telles qu'elles sont et ne pas rêver.

### « L'ARBITRAIRE FISCAL », de Pascal Salin

#### A la bordure de l'anarcho-capitalisme

Si vous êtes de gauche, ne vous récriez pas trop vite, et surtout n'arrêtez pas prématurément votre lecture sous le prétexte que le vocabulaire dont use l'auteur le disqualifie à vos yeux. « Tout impôt est une spoliation », écrit-il sans autre forme de procès, et encore: « L'existence même de l'impôt progressif peut être interprétée comme un signe de totalitarisme. » Mais son parti pris, s'il n'est pas toujours meilleur, n'est jamais pire que celui qui, pendant plus d'un quart de siècle, a animé la grande majorité des réflexions sur la fiscalité et des réformes qui s'en sont inspirées.

Pascal Salin prend le contre-pied du préjugé encore courant selon lequel la fiscalité n'est en fin de compte qu'une affaire de répartition. Les économistes de l'offre (supply-siders) américains, dont se réclame Salin, ont eu le mérite de montrer qu'en modifiant la répartition, et en taxant sévèrement le riche au profit supposé du pauvre, on finissait par réduire l'incitation à entreprendre, et donc à diminuer globalement le volume des richesses produites et distribuées.

Il critique avec véhémence cette autre hypothèse sous-jacente à bien des raisonnements, laquelle consiste à supposer que les revenus appartiennent en définitive à la nation et qu'en conséquence l'impôt, même confiscatoire, est légitime dès qu'il a été voté par une majorité. D'où aussi l'habitude de présenter tout allègement comme un « cadeau » du fisc, remarque Salin.

phine sont de vraies questions. Elles font partie de celles qui dominent le débat politique. Il les traite sur un double registre. On peut regretter qu'il donne la plus grande place au discours démonstratif qui s'appuie à la fois sur la théorie économique (version néo-libérale), la doctrine de Hayek et la pensée des « libéraux » américains, les « anarcho-capitalistes ».

S'il condamne l'impôt progressif, il n'accepte qu'avec hésitation l'impôt proportionnel dans lequel il décèle comme des relents de progressivité cachée, et va jusqu'à citer la capitation (le même impôt pour tous) comme une solution possible.


On aimerait qu'il consacre de plus longs développements aux passages, souvent excellents, consacrés à l'analyse, ceux par exemple où il démonte la véritable nature de l'impôt sur les sociétés et les prétendues « charges » qui pèsent sur elles. Que le lecteur de droite veuille bien, ici, considérer à son tour les arguments de l'auteur.

Si sa thèse principale devrait retenir l'attention de tous. Elle se présente sous la forme d'un plaidoyer en faveur de l'impôt sur la consommation (qui exempte, provisoirement, le revenu épargné). C'est d'une réflexion sur les mérites, mais aussi sur les limites — dont ne parle pas Salin, — d'un tel impôt que sont parties les auteurs de la réforme fiscale de grande envergure que plusieurs commissions du Congrès américain ont déjà approuvée à une très large majorité.

PAUL FABRA.

Les questions que pose le professeur de l'université Dau-

\* Robert Laffont, 277 pages, 89 F.



**EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA**

LONG MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

**MBA** Master of Business Administration  
Reconnu par l'Etat de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

**3<sup>e</sup> CYCLE** Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

**2<sup>e</sup> CYCLE** Intensif:  
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

**AMS** American Management Studies  
Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement supérieur et les professionnels.

Informations et sélections: E.U.A.  
3 Imp. Royer Collard (St. Leger), Paris 75005 - (1) 46 34 66 06  
Centre pour l'Europe, 31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75437 PARIS CEDEX 09  
TÉLÉPHONE: (1) 45-23-96-81  
TÉL. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant: André Fontana, directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Beau-Méty (1944-1969), Jacques Favret (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Date de la société: cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social: 620 000 F

Principaux associés de la société: Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontana, gérant, et Hubert Beau-Méty, fondateur.

Administrateur général: Bernard Wauts

Rédacteur en chef: Daniel Vernet

Correspondant en chef: Claude Sales

---

**Le Monde**  
**PUBLICITE**

5, rue de Valenciennes, 75007 PARIS  
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71  
Tél. MONDIPUB 266 136 F

---

**ABONNEMENTS**  
BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09  
TÉL. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE  
354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
687 F 1 357 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messenger)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
399 F 762 F 1 089 F 1 300 F

IL - SUISSE, TUNISIE  
584 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne: tarif sur demande.

Changement d'adresse définitif ou provisoire (deux semaines au plus): une abonnée est invitée à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les renseignements en capitales d'imprimerie.

Imprimé en France  
7, rue des Italiens  
PARIS-DE  
1984

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN: 0395 - 2037

**PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER**

Algérie, 3 DA; Maroc, 4,20 dir.; Tunisie, 400 m.; Allemagne, 1,80 DM; Autriche, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA; Danemark, 9 kr.; Espagne, 120 pes.; Grèce, 65 p.; Italie, 120 lire; Japon, 85 y.; Liban, 1 700 L.; Libye, 228 F CFA; Malaisie, 9 fr.; Mexique, 1,80 L.; Pays-Bas, 2 fl.; Portugal, 110 esc.; Royaume-Uni, 110 p.; Suisse, 1,80 S.; USA (New York), 1,50 \$; Venezuela, 110 bol.

مكتبة الأصيل



# étranger

## logie de la solidarité

la solidarité de l'appareil d'une organisation  
responsabilité de notre société

Le 7 juillet, le parti social-démocrate (PSD) a obtenu 511 sièges, soit 67,4 % des voix. Cette victoire a été obtenue grâce à une campagne électorale menée avec brio par le parti, qui a su mobiliser une large part de l'électorat. Le PSD a ainsi obtenu une majorité absolue à la Chambre basse, ce qui lui permet de mener sa politique sans contrainte majeure de la part des autres groupes parlementaires. Cette victoire est le résultat d'une stratégie électorale qui a mis l'accent sur des thèmes de justice sociale et de développement économique.

Les résultats ont été salués par les observateurs internationaux, qui ont souligné le caractère remarquable de cette victoire. Le PSD a ainsi réussi à rassembler une large coalition de voix, ce qui est une prouesse dans un pays où la fragmentation électorale est souvent la norme.

Le PSD a ainsi obtenu une majorité absolue à la Chambre basse, ce qui lui permet de mener sa politique sans contrainte majeure de la part des autres groupes parlementaires. Cette victoire est le résultat d'une stratégie électorale qui a mis l'accent sur des thèmes de justice sociale et de développement économique.

Le PSD a ainsi obtenu une majorité absolue à la Chambre basse, ce qui lui permet de mener sa politique sans contrainte majeure de la part des autres groupes parlementaires. Cette victoire est le résultat d'une stratégie électorale qui a mis l'accent sur des thèmes de justice sociale et de développement économique.

### ASIE

#### PUTSCH AVORTÉ A MANILLE

## Quelques dizaines de partisans de M. Marcos ont voulu porter M. Tolentino à la présidence

Une tentative de coup de force, entreprise le dimanche 6 juillet, par des partisans de M. Marcos, semblait avoir avorté, lundi en milieu de journée. Le président Aquino, revenu d'un bref séjour dans le sud des Philippines, a adressé un ultimatum à la poignée de militaires encore retranchés dans un hôtel de Manille, leur demandant vingt-quatre heures pour se rendre. Ces derniers, dont certains militaires, avaient répondu à l'appel de M. Arturo Tolentino, collègue de M. Marcos lors des élections de février, qui s'était, dimanche, proclamé président par intérim, affirmant avoir le soutien de son ancien chef de file.

Dès le début, le ministre de la défense, M. Juan Ponce Enrile, et le chef d'état-major général, le général Ramos, avaient dénoncé la tentative de M. Tolentino. M. Marcos, de son côté, attendu ce lundi pour déclarer n'avoir en rien contribué à cette affaire et en rejeter la responsabilité sur le gouvernement de M<sup>me</sup> Aquino. En visite en Espagne, le vice-président Laurel a paré, pour sa part, de « farce ».

#### Correspondance

Manille. — Des semaines durant, les rumeurs de coup d'état se sont succédé à Manille. Certaines semblaient avoir un fond d'authenticité, d'autres paraissaient franchement farfelues. Mais, lorsque le coup d'Etat eut lieu — dans l'après-midi du dimanche 6 juillet, — personne ne pensait que la « contre-révolution » pût être à la fois si ridicule et si patétique.

Avant de prêter serment, il a lu une lettre de M. Marcos, envoyée de son exil haïtien, dans laquelle ce dernier « confiait » l'intérim à son ancien compagnon. Le lieu choisi était symbolique : le splendide Hôtel Manila situé sur le front de mer, non loin de l'ambassade américaine.

#### Un monstrueux embouteillage

Dimanche après-midi, le « président » Tolentino exigeait le retour à la Constitution de 1973 et des élections générales immédiates. Douze heures plus tard, il déclarait que ses forces seraient prêtes « à rentrer chez elles » si le « gouvernement de M<sup>me</sup> Aquino acceptait de laisser le sentiment populaire en faveur de M. Marcos se manifester légalement ». Or, à aucun moment l'accès à l'hôtel Manila n'a été interdit. Les forces de l'ordre sont restées d'une rare discrétion. Des fenêtres du bureau du nouveau « président », on ne pouvait voir qu'un monstrueux embouteillage, créé par un avis de dispersion municipal. De toute façon, les « flots de soutien à M. Marcos » n'ont pas été au rendez-vous.

Profitant de l'absence de Manille de la présidente Corason Aquino — en visite dans l'île de Mindanao, afin d'y rencontrer des rebelles communistes qui ont déposé les armes, — l'ancien vice-président et ministre des affaires étrangères de M. Marcos, M. Arturo Tolentino, a choisi d'agir.

Selon certains milieux politiques, l'initiative de M. Tolentino aurait été fortement influencée par des militaires responsables d'atrocités du temps de M. Marcos. Beaucoup de Philippines, même partisans fervents de M<sup>me</sup> Aquino, voient cependant avec peine ce qui ne manquera pas d'être la fin politique de M. Tolentino, qui, à tort ou à raison, bénéficie d'une réputation d'intégrité, ce qui avait d'ailleurs été la raison de sa brève aventure en tant que président.

## A TRAVERS LE MONDE

### RFA

#### Le Parti social-démocrate impliqué dans un scandale financier

Le magazine ouest-allemand Der Spiegel révèle, dans son édition de ce lundi 7 juillet, que le parquet de Bonn a mis au jour un scandale impliquant un financement illégal du Parti social-démocrate (SPD). Selon l'hebdomadaire, qui se réfère à des sources judiciaires, la fondation Friedrich-Ebert, proche du SPD, recevait des fonds d'industriels désireux de soutenir cette formation politique. Ceux-ci étaient alors transmis, par l'intermédiaire de boîtes aux lettres fictives, à une fondation israélienne amie, la fondation Fritz-Naphtali, et revenaient au SPD en transitant par une banque suisse filiale de la Bank für Gemeinwirtschaft, banque des syndicats ouest-allemands. L'intérêt de l'opération était de priver le fisc d'importantes sommes d'argent — on parle de plusieurs dizaines de millions de deutschemarks. Les dons à des fondations sont, en effet, déductibles des impôts en RFA.

### IRAN

#### Visite d'une importante délégation syrienne

Une délégation syrienne comprenant trente-cinq membres, dont les ministres des finances, du commerce, du pétrole et de l'industrie, a entamé, le samedi 5 juillet, à Téhéran, des pourparlers sur la reconduction de l'accord commercial signé entre les deux pays en 1982. Aux termes de cet accord, qui a fait de l'Iran un des principaux partenaires économiques de la Syrie, Damas reçoit du pétrole iranien soit gratuitement, soit à des prix préférentiels. La baisse des prix du brut, qui entame substantiellement les ressources de Téhéran, ainsi que les difficultés de la Syrie à rembourser sa dette pétrolière ont conduit l'Iran, il y a quelques mois, à suspendre ses livraisons à son allié. Cette conjoncture incite le roi Hussein de Jordanie à redoubler d'efforts pour amener la Syrie à se rapprocher de l'Irak. Radio-Téhéran a annoncé, dimanche 6 juillet, que le chargé d'affaires français, M. Pierre Lafrance, a transmis au chef du gouvernement iranien, M. Mir Hussein Mousavi, un message de M. Chirac. (AFP, Reuters.)

### ETATS-UNIS

#### M. Jack Lang propose une nouvelle « entente culturelle » franco-américaine

New-York. — Les Français sont plus attirés par les Etats-Unis que les Américains par la France, ce qui crée un déséquilibre culturel, estime M. Jack Lang, ancien ministre français de la culture, dans un article publié, dimanche 6 juillet, dans le magazine Newsweek. Selon M. Lang, l'art des Américains envers notre pays s'expliquerait par le fait de divergences politiques qu'ils considèrent « à tort » comme des « attaques personnelles ». « Les horribles de sentiments antifranchais qui surgissent périodiquement aux Etats-Unis nous prennent toujours par surprise. L'exemple le plus récent concerne l'affaire libyenne, qui nous a valu une volée d'insultes et de reproches dans la presse américaine. Le seul chose sur laquelle nous n'étions pas d'accord était la méthode choisie et les Américains se sont sentis profondément blessés par ce qu'ils interprétaient comme un grave manquement à la solidarité. Plutôt que de craindre leurs différences, Français et Américains, propose M. Lang, devraient rêver ensemble à « une nouvelle entente culturelle ou créer une haute commission culturelle franco-américaine à l'occasion du centenaire de la statue de la Liberté ». — (AFP.)

### LES ÉLECTIONS GÉNÉRALES AU JAPON

## Raz de marée conservateur

#### De notre correspondant

Tokyo. — Les résultats des doubles élections du dimanche 6 juillet pour le renouvellement du Sénat et de la Chambre basse constituent un véritable raz de marée conservateur. Le Parti libéral-démocrate (PLD), au pouvoir depuis 1955, a obtenu à la Chambre basse (qui compte 512 membres) 300 sièges, soit 50 de plus qu'il n'en avait au moment de la dissolution. Il retrouve ainsi la solide majorité dont il disposait dans les années 60.

donner le PS lors de son congrès de février dernier. Les socialistes n'ont pas convaincu l'électorat, et ils n'ont surtout pas su lui présenter une politique de rechange crédible. Il est vraisemblable que l'équipe dirigeante du PS devra tirer les conséquences d'un échec qui tient de la déroute.

#### Les campagnes pour les libéraux

Le Parti social-démocrate est aussi un grand perdant de ces élections. Il a sans doute subi le contre-coup de récents scandales auxquels ont été mêlés certains de ses députés. Les communistes, qui depuis une dizaine d'années n'arrivent guère à améliorer un score qui tourne autour de 10 % des voix, ont réussi à maintenir leur position et conservent leurs 26 sièges. Quant au Komeito (parti bouddhiste), qui avait 59 sièges, il n'en a obtenu que 56.

Dans ces élections, plusieurs facteurs ont favorisé les libéraux-démocrates. D'abord, le fait qu'il s'agisse de doubles élections. Celles-ci permettent, en effet, une mobilisation très forte de tout l'appareil du parti, mais aussi des fonds politiques. Les campagnes, croisées de solides chances d'obtenir la prolongation de son mandat de premier ministre, voire de pouvoir en briguer un troisième s'il parvient à imposer à son parti une révision des règles internes qui, pour l'instant, écartent une telle possibilité.

	1983	1986
PLD	259	300
PS	112	85
Komeito	58	56
PC	38	26
PC	26	26
Nouveau Club libéral	9	6
Association sociale démocratique	3	4
Non inscrits	16	9
	511	512*

\* En 1986, la Chambre basse a bénéficié d'un siège supplémentaire.

### Pakistan

#### La relance de la campagne de M<sup>me</sup> Bhutto contre le régime n'a obtenu qu'un résultat limité

#### De notre envoyé spécial

Karachi. — La deuxième phase du mouvement d'agitation lancé par M<sup>me</sup> Benazir Bhutto pour contraindre le président Zia Ul Haq à convoquer des élections générales à l'automne 1986 n'a pas donné tous les résultats escomptés. Privés de la présence mobilisatrice de leur passionaria, les militants du PPP (Parti du peuple pakistanais) sont rarement parvenus, dans les grandes villes, à réunir plus d'un dixième des foules, alors en délire, qu'on avait pu voir à Lahore ou à Karachi lors du triomphal retour d'exil, le 10 avril, de la jeune femme.

La victoire des conservateurs s'accompagne d'un recul de l'opposition et d'une défaite particulièrement cuisante pour le Parti socialiste. Le PS perd près de 25 sièges (il en avait 112 à la Chambre des représentants au moment de la dissolution de celle-ci). Les socialistes, principale force de l'opposition, esmyent, en fait, leur plus dur échec depuis 1969 (ils n'avaient alors obtenu que 90 sièges). Ces élections auront été pour eux la confirmation d'un déclin sensible que s'ils n'avaient pas réussi à enrayer la nouvelle orientation, social-démocrate, qu'avait cherché à se

« Nous voulons montrer que la capacité d'organisation et de mobilisation du parti est réelle et ne doit rien au culte de la personnalité dont on nous accuse », avait-elle annoncé le vendredi 4 juillet. Objectif limité, qui reflète la volonté de M<sup>me</sup> Bhutto de « ne pas brusquer le mouvement », et pour la réalisation duquel la fille de l'ancien premier ministre (exécuté en 1979) avait résolu de rester à l'écart, acceptant une seule apparition devant un auditoire choisi d'un millier de syndicalistes, dans une salle privée.

Les sceptiques ont beau jeu de rappeler qu'en 1979 le PPP était déjà la plus populaire des organisations politiques. « Or, se souvient un journaliste de Karachi, cela n'a même pas suffi à sauver la vie de son fondateur, le flamboyant Ali Bhutto ». Prochain rendez-vous fixé par M<sup>me</sup> Benazir Bhutto au général Zia : le 14 août, trente-neuvième anniversaire de la création du Pakistan. D'ici là, la coprésidente du PPP va s'efforcer d'accélérer la réorganisation de son parti et le recrutement des colonnes de la démocratie, qui devront servir de fer de lance au mouvement le jour où elle aura décidé de se confronter ouvertement aux forces qui soutiennent le régime en place. De toute évidence, on n'en est pas encore là.

Baptisée « journée noire » par les organisateurs, le samedi 5 juillet 1986 était le neuvième anniversaire du coup d'Etat militaire perpétré en 1977 par le général Zia Ul Haq. Toutes les sections et cellules du PPP, tous les dirigeants locaux et les militants du parti, désormais désignés sous le curieux vocable de « colombes de la démocratie », étaient appelés à faire de la « journée noire » une date historique dans le « mouvement d'agitation pacifique » lancé par la jeune femme.

Le succès étonnant du PLD est aussi une réussite personnelle pour M. Nakasone et « lève » en quelque sorte son échec électoral de 1983. Elle lui donne en tout état de cause de solides chances d'obtenir la prolongation de son mandat de premier ministre, voire de pouvoir en briguer un troisième s'il parvient à imposer à son parti une révision des règles internes qui, pour l'instant, écartent une telle possibilité.

A l'exception d'un affrontement armé avec la police dans une localité rurale du Sind — un mort et huit blessés, dont trois policiers, — la

## OCDE

Systèmes d'impôts sur le revenu :  
où en est le débat ?

Les impôts sur le revenu des personnes physiques suscitent depuis quelques années un mécontentement croissant. Pour un certain nombre de raisons : complexité, injustice, effets négatifs sur la croissance économique et sur les décisions concernant l'épargne et le travail. Au moment où un certain nombre de pays Membres envisagent de profondes réformes dans ce domaine, l'OCDE vient de faire paraître deux rapports où elle étudie les raisons et les modalités de l'évolution de ces impôts au cours des dix dernières années et en esquisse les prolongements probables.

**L'IMPOSITION DU REVENU DES PERSONNES PHYSIQUES DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE EN ÉVOLUTION**  
436 pages, F 150

et son supplément technique :  
**UNE ANALYSE EMPIRIQUE DES VARIATIONS DE L'IMPÔT SUR LE REVENU DES PERSONNES PHYSIQUES**  
40 pages, F 40

Également disponible :  
**LA SITUATION DES OUVRIERS AU REGARD DE L'IMPÔT ET DES TRANSFERTS SOCIAUX, 1979-1984**  
Analyse les sommes payées au titre de l'impôt sur le revenu et les sommes reçues au titre des prestations familiales par les contribuables dont le revenu correspond à celui d'un ouvrier. Présente également, selon un plan normalisé, une description des systèmes d'impôt sur le revenu et des régimes de sécurité sociale, pour tous les pays Membres de l'OCDE.  
248 pages, bilingue français-anglais, F 140

« Harmonisation des Normes Comptables » :  
**N° 1 : LA CONVERSION DES COMPTES**  
64 pages, bilingue français-anglais, F 45

**INVESTISSEMENT INTERNATIONAL ET ENTREPRISES MULTINATIONALES : LES PRINCIPES DIRECTEURS DE L'OCDE A L'INTENTION DES ENTREPRISES MULTINATIONALES**  
98 pages, F 60

**CODE DE LA LIBÉRATION DES OPÉRATIONS INVISIBLES COURANTES, 1986**  
88 pages, F 60

**BROCHURE D'INFORMATION SUR L'OCDE : gratuite**  
**CATALOGUE DES PUBLICATIONS DE L'OCDE 1986 : gratuite**

Plaire de compléter et de retourner cette annonce accompagnée de votre carte de visite à l'adresse suivante :

**OCDE**  
ORGANISATION DE COOPÉRATION  
ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES  
Service des Publications  
2, rue André-Pascal, 75775 PARIS CEDEX 16

## Le Monde

ABONNEMENTS

REDACTION

100, rue de Valenciennes, 75013 Paris

TÉL. (1) 43 33 60 00

TÉL. (1) 43 33 60 01

TÉL. (1) 43 33 60 02

TÉL. (1) 43 33 60 03

TÉL. (1) 43 33 60 04

TÉL. (1) 43 33 60 05

TÉL. (1) 43 33 60 06

TÉL. (1) 43 33 60 07

TÉL. (1) 43 33 60 08

TÉL. (1) 43 33 60 09

TÉL. (1) 43 33 60 10

TÉL. (1) 43 33 60 11

TÉL. (1) 43 33 60 12

TÉL. (1) 43 33 60 13

TÉL. (1) 43 33 60 14

TÉL. (1) 43 33 60 15

TÉL. (1) 43 33 60 16

TÉL. (1) 43 33 60 17

TÉL. (1) 43 33 60 18

TÉL. (1) 43 33 60 19

TÉL. (1) 43 33 60 20

TÉL. (1) 43 33 60 21

TÉL. (1) 43 33 60 22

TÉL. (1) 43 33 60 23

TÉL. (1) 43 33 60 24

TÉL. (1) 43 33 60 25

TÉL. (1) 43 33 60 26

TÉL. (1) 43 33 60 27

TÉL. (1) 43 33 60 28

TÉL. (1) 43 33 60 29

TÉL. (1) 43 33 60 30

TÉL. (1) 43 33 60 31

TÉL. (1) 43 33 60 32

TÉL. (1) 43 33 60 33

TÉL. (1) 43 33 60 34

TÉL. (1) 43 33 60 35

TÉL. (1) 43 33 60 36

TÉL. (1) 43 33 60 37

TÉL. (1) 43 33 60 38

TÉL. (1) 43 33 60 39

TÉL. (1) 43 33 60 40

TÉL. (1) 43 33 60 41

TÉL. (1) 43 33 60 42

TÉL. (1) 43 33 60 43

TÉL. (1) 43 33 60 44

TÉL. (1) 43 33 60 45

TÉL. (1) 43 33 60 46

TÉL. (1) 43 33 60 47

TÉL. (1) 43 33 60 48

TÉL. (1) 43 33 60 49

TÉL. (1) 43 33 60 50

TÉL. (1) 43 33 60 51

TÉL. (1) 43 33 60 52

TÉL. (1) 43 33 60 53

TÉL. (1) 43 33 60 54

TÉL. (1) 43 33 60 55

TÉL. (1) 43 33 60 56

TÉL. (1) 43 33 60 57

TÉL. (1) 43 33 60 58

TÉL. (1) 43 33 60 59

TÉL. (1) 43 33 60 60

# DIPLOMATIE

## LA VISITE DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE EN URSS

### La limitation des armements sera au centre des entretiens de MM. Mitterrand et Gorbatchev

Parti un peu avant 10 heures, ce lundi 7 juillet, de l'aéroport de Roissy où il avait été salué par M. Jacques Chirac, M. Mitterrand était attendu vers 15 heures à Moscou, où il sera accueilli par M. Gromyko, chef de l'Etat soviétique. Le président de la République devait avoir peu après son arrivée le premier des trois entretiens prévus avec M. Gorbatchev.

l'escapade initialement prévue en Géorgie: c'est à la place de ce déplacement dans une République jugée souvent à Moscou peu orthodoxe, que le troisième tête-à-tête a été prévu pour mercredi. M. Gorbatchev a également invité à dîner le président de la République ce jour-là; il s'agira d'un dîner restreint de travail, le dîner officiel étant prévu pour ce lundi.

«homme moderne» que l'URSS ait eu à sa tête; un homme avec lequel il serait possible de négocier un accord sur le désarmement, car il n'a pas seulement en tête les intérêts militaires de son camp, mais aussi la volonté d'améliorer l'économie soviétique.

#### Paris et la « guerre des étoiles »

Cela ne veut pas dire, au contraire, que le président de la République aura la tâche facile. Jusqu'à présent, lorsque l'URSS avançait de mirifiques plans de désarmement nucléaire, Paris répondait: « Et les armes chimiques? Et les armes chimiques? », soulignant ainsi l'énorme supériorité soviétique dans ces deux domaines. Mais aujourd'hui que M. Gorbatchev n'étudie plus la question, il devient difficile pour la France de ne pas modifier sa position, de refuser d'entrer dans le dialogue proposé. La question de la prise en compte de la force de dissuasion française dans une négociation américano-soviétique est moins embarrassante à ce stade pour Paris, vu la disparité entre les arsenaux américains et soviétiques, d'une part, français (et britanniques), de l'autre.

Autre point délicat de ces conversations moscovites: l'initiative de défense stratégique (IDS) de M. Reagan. Il va sans dire qu'une condamnation du projet par M. Mit-

terrand serait douce aux oreilles du secrétaire général. Mais dans la mesure où le président de la République a mis un terme à la pratique des communiqués communs et aux déclarations qui poussaient naguère ce genre de rencontre, on voit mal comment M. Gorbatchev obtiendrait satisfaction.

M. Mitterrand devra sans doute se contenter d'une réaffirmation de la position de l'Elysée: non à l'IDS, mais les entreprises françaises qui souhaitent s'y associer sont libres de le faire. Le chef de l'Etat français ajoutera sans aucun doute que la survie du traité ABM sur les antimissiles lui paraît infiniment plus importante que le respect du traité Salt 2, paraphé à Vienne par M. Carter et Leonid Brejnev, mais jamais ratifié.

Le président de la République expliquera-t-il à cette occasion la position de son premier ministre? Les différences de tonalité, sinon de fond, entre M. Mitterrand et Chirac ne sont pas passées inaperçues ici, puisque la *Provo*, après s'être réjouie de l'hostilité du président de la République à l'IDS, condamnait récemment « certaines personnalités françaises » qui jugent « inoffensif » le projet de « guerre des étoiles ».

Il y a à quelques jours de voir M. Mitterrand ainsi mis en valeur, alors que l'homme n'a jamais été ici en cour de sainteté. Quant à M. Chirac, s'il n'est pas nominalement désigné, il reste l'héritier officiel du gaullisme. Mais il est vrai que tous les arguments sont bons dans ce genre d'exercice.

nature exacte de l'accident de la centrale? Peut-être, mais on affirmait dans son entourage, avant de quitter Paris, que le président de la République n'avait pas l'intention de gêner M. Gorbatchev avec cette affaire.

De la même manière, disait-on, il ne fallait pas s'attendre à une « sortie » du président de la République sur la question des droits de l'homme. M. Mitterrand, qui aborde la question dans le discours qu'il doit prononcer ce lundi soir au Kremlin, ne nommera donc ni Sakharov ni quelque autre dissident, comme il

l'avait fait lors de son voyage de juin 1984.

On paraît vouloir revenir, du côté français, à une discrétion certaine, et c'est à M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, qu'il appartiendra de remettre aux autorités soviétiques la traditionnelle liste des cas humanitaires. Elle comprend une cinquantaine de noms; pour la moitié, il s'agit de personnes considérées comme françaises par la France, mais qui sont soviétiques pour l'URSS.

JACQUES AMALRIC.

#### De notre envoyé spécial

Moscou. - Il n'est pas besoin d'être devin pour se faire une idée des thèmes que M. Gorbatchev va vouloir aborder avec M. Mitterrand au cours des trois entretiens qu'ils auront d'ici à jeudi prochain. Il s'agira avant tout de la limitation des armements, plus particulièrement des armes conventionnelles et chimiques, et du problème posé à l'URSS par la force de dissuasion française.

A l'heure où des « frémissements » sont perceptibles dans le dialogue américano-soviétique et où l'on repère de la possibilité d'un nouveau sommet Reagan-Gorbatchev avant la fin de l'année, le secrétaire général est bien décidé à enfoncer le clou et à obtenir au moins un début de réponse française à ses innombrables plans de paix.

C'est pour mieux en avoir le temps, dit-on ici, qu'il a prié M. Mitterrand de renoncer à

l'escapade initialement prévue en Géorgie: c'est à la place de ce déplacement dans une République jugée souvent à Moscou peu orthodoxe, que le troisième tête-à-tête a été prévu pour mercredi.

M. Gorbatchev a également invité à dîner le président de la République ce jour-là; il s'agira d'un dîner restreint de travail, le dîner officiel étant prévu pour ce lundi.

«homme moderne» que l'URSS ait eu à sa tête; un homme avec lequel il serait possible de négocier un accord sur le désarmement, car il n'a pas seulement en tête les intérêts militaires de son camp, mais aussi la volonté d'améliorer l'économie soviétique.

Cela ne veut pas dire, au contraire, que le président de la République aura la tâche facile.

Jusqu'à présent, lorsque l'URSS avançait de mirifiques plans de désarmement nucléaire, Paris répondait: « Et les armes chimiques? Et les armes chimiques? », soulignant ainsi l'énorme supériorité soviétique dans ces deux domaines.

Mais aujourd'hui que M. Gorbatchev n'étudie plus la question, il devient difficile pour la France de ne pas modifier sa position, de refuser d'entrer dans le dialogue proposé.

La question de la prise en compte de la force de dissuasion française dans une négociation américano-soviétique est moins embarrassante à ce stade pour Paris, vu la disparité entre les arsenaux américains et soviétiques, d'une part, français (et britanniques), de l'autre.

Autre point délicat de ces conversations moscovites: l'initiative de défense stratégique (IDS) de M. Reagan.

Il va sans dire qu'une condamnation du projet par M. Mit-

terrand serait douce aux oreilles du secrétaire général.

Mais dans la mesure où le président de la République a mis un terme à la pratique des communiqués communs et aux déclarations qui poussaient naguère ce genre de rencontre, on voit mal comment M. Gorbatchev obtiendrait satisfaction.

M. Mitterrand devra sans doute se contenter d'une réaffirmation de la position de l'Elysée: non à l'IDS, mais les entreprises françaises qui souhaitent s'y associer sont libres de le faire.

Le chef de l'Etat français ajoutera sans aucun doute que la survie du traité ABM sur les antimissiles lui paraît infiniment plus importante que le respect du traité Salt 2, paraphé à Vienne par M. Carter et Leonid Brejnev, mais jamais ratifié.

Le président de la République expliquera-t-il à cette occasion la position de son premier ministre?

Les différences de tonalité, sinon de fond, entre M. Mitterrand et Chirac ne sont pas passées inaperçues ici, puisque la *Provo*, après s'être réjouie de l'hostilité du président de la République à l'IDS, condamnait récemment « certaines personnalités françaises » qui jugent « inoffensif » le projet de « guerre des étoiles ».

Il y a à quelques jours de voir M. Mitterrand ainsi mis en valeur, alors que l'homme n'a jamais été ici en cour de sainteté.

Quant à M. Chirac, s'il n'est pas nominalement désigné, il reste l'héritier officiel du gaullisme.

Mais il est vrai que tous les arguments sont bons dans ce genre d'exercice.

nature exacte de l'accident de la centrale? Peut-être, mais on affirmait dans son entourage, avant de quitter Paris, que le président de la République n'avait pas l'intention de gêner M. Gorbatchev avec cette affaire.

De la même manière, disait-on, il ne fallait pas s'attendre à une « sortie » du président de la République sur la question des droits de l'homme.

M. Mitterrand, qui aborde la question dans le discours qu'il doit prononcer ce lundi soir au Kremlin, ne nommera donc ni Sakharov ni quelque autre dissident, comme il l'avait fait lors de son voyage de juin 1984.

On paraît vouloir revenir, du côté français, à une discrétion certaine, et c'est à M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, qu'il appartiendra de remettre aux autorités soviétiques la traditionnelle liste des cas humanitaires.

Elle comprend une cinquantaine de noms; pour la moitié, il s'agit de personnes considérées comme françaises par la France, mais qui sont soviétiques pour l'URSS.

JACQUES AMALRIC.

### LES ÉCHANGES FRANCO-SOVIÉTIQUES

#### Sous l'œil du COCOM

Les échanges commerciaux franco-soviétiques se caractérisent par une très grande stabilité. De 38,5 milliards de francs en 1983, ils sont passés à 39,4 milliards en 1984 et à 39 milliards en 1985. C'est dire qu'ils ont plutôt régressé en volume. Cette stabilité se retrouve dans l'évolution des importations et des exportations, le déficit que subit la France reste de l'ordre de 5 milliards de francs. Déficit difficile à combler, en raison de la nature de nos échanges.

L'Union soviétique, en effet, continue de nous fournir en priorité des produits énergétiques, ceux-ci représentant 87 % de la valeur totale (22 milliards) de leurs ventes. La reste est principalement constitué (10,6 % du total) par des produits industriels.

La France, en revanche, a une gamme de fournitures beaucoup plus étendue, avec pour base les produits industriels et les produits agro-alimentaires. Toutefois, les ventes de biens de consommation ont vivement progressé en 1985 par rapport à 1984 (+ 54 %), tout en restant relativement marginales, puisqu'ils ne représentent encore que 8 % de nos exportations vers l'Union soviétique. Cette progression n'en est pas moins significative, dans la mesure où les autorités soviétiques prétendent vouloir développer ce secteur.

Il reste à savoir ce qui pourra être fait pour les produits de haute technologie. A l'occasion de la session de janvier de la grande commission, qui s'est tenue à Moscou, le gouverne-

ment soviétique, par la voie de son président du conseil, M. Nicolai Rykov, a beaucoup insisté sur ce point. Il a demandé à la délégation française, encore présidée à l'époque par M<sup>me</sup> Edith Cresson, de ne pas s'ingérer à promouvoir la vente de produits que les Soviétiques savent fabriquer. En revanche, les produits de haute technologie seront les bienvenus, a répété M. Rykov, tout en ajoutant que son gouvernement exhortait que les contrats soient respectés.

L'insistance mise à souligner ce dernier point, au cours de toutes les conversations (« Il nous faut des partenaires sûrs », avait déclaré sans ambages M. Aristov, ministre du commerce extérieur), n'a fait qu'accentuer le sens politique de la demande. Moscou n'ignore pas que la France se trouve paralysée par les directives du COCOM, organisme dont elle fait partie et qui est chargé de contrôler les exportations de haute technologie vers les pays de l'Est.

Les questions de financement ayant été pratiquement réglées au début de cette année, un des problèmes majeurs reste, avec celui que pose le COCOM, le fret maritime, que la France voudrait pouvoir partager avec l'Union soviétique. Or celle-ci continue d'assurer le transport de plus de 90 % des fournitures qu'elle nous destine. Dans le contexte des difficultés que connaissent nos chantiers navals, ce déséquilibre est particulièrement ressent.

F.S.

#### Discretion sur les droits de l'homme

On le voit bien dans l'utilisation que font certains commentateurs soviétiques de l'accident de Tchernobyl, l'affaire est de plus en plus présentée comme l'argument qui plaide en faveur du désarmement. C'est un commentateur de l'agence soviétique Novosti qui écrivait récemment: « L'existence et le développement de l'énergie nucléaire pacifique sont incompatibles avec tout projet de conflit armé, tout conflit en Europe - un continent qui abrite près de cinquante réacteurs atomiques, - se transformerait inévitablement en malheur généralisé. Il suffirait en effet de quelques bombes d'artillerie classique pour créer un danger de radioactivité sur tout le continent. »

M. Gorbatchev reprendra-t-il l'argument, qu'on peut lire soit comme une crainte, soit comme une menace? M. Mitterrand profitera-t-il de l'occasion pour s'enquérir de la

#### Trois tête-à-tête

M. et M<sup>me</sup> Mitterrand étaient attendus, lundi 7 juillet, à Moscou, où ils devaient être accueillis par M. et M<sup>me</sup> Gromyko. Le président de la République, qui sera logé au Kremlin, aura un premier entretien avec M. Gorbatchev dans l'après-midi, après quoi le secrétaire général offrira un dîner en son honneur.

Un deuxième entretien avec M. Gorbatchev est prévu, mardi matin, après les traditionnels dépôts de gerbes au monument du Soldat inconnu et devant l'ancien siège de Normandie-Niemen. Le reste de la journée sera consacré à un entretien avec M. Gromyko, chef de l'Etat, à la réception de la communauté française à l'ambassade et à une soirée au Bolchoï.

Le troisième entretien avec le secrétaire général aura lieu mercredi matin, après une rencontre avec M. Rykov, chef du gouvernement soviétique. Une visite de la Cité des étoiles, le centre d'entraînement des cosmonautes soviétiques, aura lieu l'après-midi. Le soir, M. Gorbatchev offrira un second dîner, restreint cette fois, en l'honneur de M. Mitterrand.

Judi, M. Mitterrand quittera Moscou en fin d'après-midi, après une visite de la maison de

Toïstol, à Ismaïlo-Poliana, non loin de Toula. Le matin, il donnera une conférence de presse.

#### La délégation ne compte pas de représentant de Matignon

M. Mitterrand est accompagné par trois ministres: M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, M. Michel Noir, ministre délégué du commerce extérieur, et M. Alain Devaquet, ministre délégué chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur. Parmi les collaborateurs de l'Elysée figurent notamment M. Jacques Attali, conseiller spécial, M<sup>me</sup> Gendreau-Massaloux, porte-parole de la présidence, et M. Jean Musitelli, chargé de mission. Aucun collaborateur de Matignon ne fait partie de la délégation. M. Roland Dumas, le prédécesseur de M. Raimond, sera là, en revanche, en tant que président du groupe d'amitié France-URSS à l'Assemblée nationale. M. Jacques Chausson sera également présent puisqu'il préside au Sénat le même groupe.

#### UN APPEL DES PRIX NOBEL FRANÇAIS EN FAVEUR DE L'ACADÉMICIEN ANDREI SAKHAROV

Un appel signé par les prix Nobel français (1) a été adressé à M. Mikhaïl Gorbatchev, secrétaire général du PC soviétique, pour lui demander de mettre fin à l'exil de l'académicien dissident Andreï Sakharov et de sa femme Elena Bonner à Gorki, et leur permettre de rentrer à Moscou.

En effet, « ils considèrent que la situation faite aux époux Sakharov est contraire aux droits de l'homme, dont le respect est pourtant officiellement proclamé par l'URSS, co-signataire de la déclaration des droits de l'homme de l'ONU et des accords d'Helsinki ».

(1) Les professeurs Jean Dausset, François Jacob, André Lwoff, Louis Néel et Claude Simon.

### Les « époux Turenge » libérés avant le 25 juillet

(Suite de la première page.) En conclusion, M. Baudoin a déclaré que, dès son arrivée à l'hôtel Matignon, M. Chirac avait eu deux préoccupations qui constituaient réellement pour lui une obsession: le sort des otages français du Moyen-Orient, dont deux ont été libérés, et celui des officiers français emprisonnés en Nouvelle-Zélande.

De son côté, M. Chirac a fait lundi sur le ponton de l'hôtel Matignon la déclaration suivante: « Vous venez de prendre connaissance des dispositions du règlement adopté par M. Perez de

Cuellar, secrétaire général des Nations unies, pour mettre fin à l'affaire du Rainbow Warrior opposant la France et la Nouvelle-Zélande. Comme il a été convenu, le gouvernement français accepte les dispositions de ce règlement.

« Tous les Français se réjouiront avec moi que nos deux officiers, le commandant Mafart et le capitaine Prieur, puissent dans quelques jours quitter leur prison et rejoindre une installation militaire française dans le Pacifique sud où ils recevront une nouvelle affectation. Je dois saluer la dignité exemplaire avec laquelle

ces deux officiers ont accepté et subi leur détention.

« Je voudrais adresser mes remerciements à M. Lubbers, premier ministre des Pays-Bas, et à M. Perez de Cuellar pour l'aide décisive qu'ils ont apportée pour le règlement de ce délicat contentieux.

« J'exprime enfin le souhait que les relations entre la France et la Nouvelle-Zélande puissent dorénavant se développer dans la sérénité comme il convient entre deux pays qui ont tant de souvenirs communs. »

A. P.

### INFORMATIONS CONCERNANT LES VOLS D'AIR FRANCE DU MERCREDI 9 JUILLET 1986

Le programme des vols d'Air France pouvant être perturbé le mercredi 9 juillet, en raison d'arrêts de travail annoncés par les organisations syndicales représentant différentes catégories de son personnel, la Compagnie pense cependant pouvoir assurer certains de ses vols, essentiellement sur les lignes long-courriers.

Pour toute information concernant les vols de la journée du 9 juillet, Air France conseille à sa clientèle d'appeler le:

(1) 43.20.15.55 ou le (1) 43.20.14.44

ou encore le centre de réservation de la région de son domicile (pour Paris, le (1) 45.35.61.61).

La Compagnie regrette les inconvénients que cette situation pourra occasionner à ses passagers. Elle mettra tout en œuvre afin de les limiter.

### Le rôle du médiateur

La procédure adoptée avec le choix de M. Perez de Cuellar comme médiateur s'est donc révélée efficace. Le secrétaire général des Nations unies, avait fait parvenir aux dirigeants de Paris et de Wellington ses propositions de règlement du contentieux franco-néo-zélandais. Les deux capitales ayant annoncé à l'avance qu'elles se plieraient aux injonctions du médiateur, on pouvait espérer un rapide changement de statut des deux militaires français détenus depuis près d'un an en Nouvelle-Zélande.

La France et la Nouvelle-Zélande avaient adressé chacune un médiateur un mémoire dans lequel elles définissaient leurs positions minimales. Le « verdict » constitue en quelque sorte une synthèse de ces deux textes.

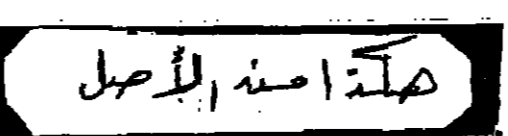
M. Lange n'oublie pas qu'il va au devant d'élections législatives en 1987, peut-être avant, et que ses adversaires conservateurs ne manqueraient pas de rappeler, pour les utiliser contre lui, ses rodonnades d'il y a quelques mois, selon lesquelles Dominique Prieur et Alain Mafart purgeraient en Nouvelle-Zélande l'intégralité de leur peine.

France à l'encontre de certains produits néo-zélandais (laine et cerelles d'agneau, notamment) ainsi que la suspension des achats de mouton pour la Nouvelle-Calédonie qui ont contribué à persuader l'impulsif M. Lange de changer d'avis. D'autant plus que la France tenait une autre arme économique en réserve, à l'occasion du renouvellement, à la fin du mois de juillet, de l'accord Nouvelle-Zélande-CEE sur le beurre. Le premier ministre a pu mesurer la détermination française au cours de la tournée qu'il a effectuée dans plusieurs pays européens; la plupart de ses interlocuteurs, à l'exception peut-être de M<sup>me</sup> Thatcher, lui ont conseillé de transiger. C'est M. Lubbers, le premier ministre néerlandais, qui l'a convaincu d'accepter le principe d'une médiation, seul moyen pour lui de revenir avec élégance sur ses déclarations intransigeantes... L'accord se fit ensuite très vite sur la personnalité de M. Perez de Cuellar.

Que demandait M. Lange pour élargir Dominique Prieur et Alain Mafart? Tout d'abord des excuses françaises, des indemnités et la normalisation des rapports commerciaux.

Le gouvernement français avait la volonté d'aboutir avant que ne vienne à échéance le vote européen sur le beurre néo-zélandais. Un accord entre Paris et Wellington ne signifiait pas de toute façon une totale normalisation des relations franco-néo-zélandaises. Wellington n'a pas caché son intention de continuer à lutter pour la dénucléarisation du Pacifique sud, donc pour l'arrêt des essais nucléaires de Mururoo; les Néo-Zélandais, d'autre part, ont déjà critiqué le coup d'arrêt donné par le gouvernement de M. Chirac aux réformes néo-calédoniennes et ont rappelé qu'ils sont favorables à l'indépendance de cette possession française. Bref, ce n'est pas demain que la France réussira à améliorer son image dans le Pacifique, où elle fait de plus en plus figure de puissance arrogante, insensible et ignorante des réalités. Peut-être tout de même l'affaire du *Rainbow Warrior* aura-t-elle fait comprendre aux dirigeants français que la Nouvelle-Zélande n'est pas peuplée de Britanniques, mais de puritains provinciaux, de ruraux, aussi sûrs de leur bon droit qu'ils sont crispés sur leur morale.

J. A.



A les en croire, quand une caissière vous la demande, Quand c'est un c'est une atteinte



(Publicité)

### M. Mitterrand et Gorbatchev

Paris, 7 juillet. - Le président de la République, François Mitterrand, a reçu mardi à l'Élysée le premier ministre soviétique, Mikhaïl Gorbatchev, pour un entretien de 45 minutes. Les deux chefs d'État ont discuté de la situation internationale et des relations franco-soviétiques. M. Mitterrand a souligné l'importance de la coopération entre les deux pays et a exprimé sa confiance en la capacité de Gorbatchev à mener à bien sa tâche. Le premier ministre soviétique a répondu qu'il était heureux de travailler avec le président français et a promis de poursuivre les efforts pour améliorer les relations entre les deux nations.

JACQUES ANAÏC

### LES ÉCHANGES FRANCO-SOVIÉTIQUES

#### Sous l'œil du COCOM

Les échanges commerciaux franco-soviétiques ont connu une grande stabilité en 1985. Les importations françaises de produits soviétiques ont atteint 20,5 milliards de francs en 1985, contre 19,8 milliards en 1984. Les exportations françaises vers l'URSS ont atteint 12,5 milliards de francs en 1985, contre 12,2 milliards en 1984. Ces chiffres sont le résultat de la poursuite des négociations commerciales et de la mise en œuvre de l'accord de coopération économique signé en 1974. Cependant, les échanges sont soumis à la surveillance du COCOM (Comité pour le contrôle des exportations de matériel à double usage), qui limite les exportations de technologies sensibles vers l'URSS. Malgré ces restrictions, les relations commerciales restent fortes et les deux pays continuent de travailler ensemble pour développer leur coopération économique.

### « ngs » libérés avant le 25 juillet

Les négociations pour la libération des « ngs » (navigants) ont avancé. Les autorités françaises ont annoncé qu'elles étaient prêtes à libérer les citoyens français détenus en URSS avant le 25 juillet. Cette décision est le résultat de longues négociations et de la mise en œuvre de l'accord de coopération économique. Les autorités soviétiques ont accepté de libérer les citoyens français détenus en URSS, à condition que les autorités françaises libèrent les citoyens soviétiques détenus en France. Cette décision est une victoire importante pour les familles des citoyens français et pour les relations franco-soviétiques.

### On va médiateur

Le rôle du médiateur est essentiel pour résoudre les conflits et promouvoir la coopération. Le médiateur agit en tant qu'intermédiaire impartial entre les parties en conflit, aidant à trouver des solutions mutuellement bénéfiques. Cette approche est particulièrement utile dans les situations où les négociations directes ont échoué. Le médiateur aide à clarifier les intérêts de chaque partie, à identifier les points de convergence et à trouver des solutions créatives. Cette approche est basée sur la confiance et la coopération, et elle est devenue une méthode courante pour résoudre les conflits dans de nombreux domaines, y compris les affaires commerciales, les relations internationales et les conflits sociaux.



**A les en croire,  
quand une caissière de super-marché  
vous la demande, c'est du commerce.  
Quand c'est un policier,  
c'est une atteinte aux Droits de l'Homme.**



Cette annonce n'émane pas d'un quelconque comité du genre : La Mémoire-Qui-Flanche, Les Yeux Mi-Clos, Espace 81, Là et Ailleurs. Elle est signée du Rassemblement Pour la République

**Rassemblement  
Pour la République**



EUROPE

Tchécoslovaquie

FOULE CONSIDÉRABLE AU PÉLERINAGE DE LEVOCA
Une réponse à la politique antireligieuse du régime

De notre correspondante

Vienne. - Quelque 100 000 catholiques tchécoslovaques ont participé, le dimanche 6 juillet, au pèlerinage annuel de Levoça, en Slovaquie orientale. Cet impressionnant rassemblement populaire, qui perpétue une tradition religieuse vieille de deux siècles...

Littérature religieuse clandestine

Le dernier procès de ce genre a été celui de six catholiques, dont un prêtre, par un tribunal de Prague, en mai dernier. L'acte d'accusation soulignait « les activités croissantes de l'Eglise catholique en Tchécoslovaquie », notamment celles des ordres secrets et de prêtres ordonnés clandestinement...

Les autorités tchécoslovaques cherchent depuis des années, par des perquisitions et des arrestations, à démanteler le réseau de littérature clandestine. La police a découvert et détruit de nombreuses imprimeries secrètes, mais d'autres s'y substituent.

L'inquiétude accrue du régime s'explique notamment par l'intérêt de plus en plus grand que la jeune génération accorde aux affaires religieuses. En mai dernier, la Jeunesse catholique de Slovaquie a adressé une lettre au chef de l'Etat, M. Gustav Husak, lui demandant l'arrêt de la répression contre l'Eglise...

Après trente-cinq ans de propagande athée et de lutte contre la foi, le bilan du régime communiste tchécoslovaque n'est pas vraiment brillant : en 1984, 53 % des mariages en Slovaquie et 15,8 % en Bohême et en Moravie ont été célébrés à l'Eglise...

WALTRAUD BARYLL

Autriche

L'INTRONISATION DE M. KURT WALDHEIM
L'Etat au péril de son chef

M. Kurt Waldheim, élu président de la République d'Autriche, le 8 juin dernier, prendra officiellement ses fonctions mardi 8 juillet. La cérémonie, au cours de laquelle M. Waldheim prononcera un discours, se déroulera en présence du corps diplomatique...

Le choix fut sans équivoque. En éliminant, le 8 juin dernier, M. Kurt Waldheim président de la République avec une confortable majorité, les Autrichiens ont voulu témoigner au monde entier qui avait les yeux fixés sur eux de leur volonté d'être maîtres de leur propre destin...

Tout au long de la campagne électorale, le candidat Waldheim s'est voulu rassurant. Les accusations du Congrès juif mondial concernant son passé dans les Balkans ? Elles devaient, selon lui, s'écrouler définitivement une fois l'élection passée...

Une image dégradée

Le malaise engendré par les révélations du Congrès juif mondial ne s'est pas dissipé, loin de là. « On pourra encore chercher cent ans, on ne trouvera rien », s'est écrié M. Waldheim au lendemain de son élection...

Cartes, aucun document ne montre le lieutenant Waldheim en criminel de guerre dominant des ordres de représailles ou de déportation. Mais il apparaît aujourd'hui comme un acteur du drame à la limite du

savoir et du pouvoir, un rouge, mineur, certes, mais indispensable, de la machine nazie. Conforté par la mémoire - ou l'absence de mémoire - de la plupart des Autrichiens de sa génération, il a tiré aussi loin qu'il était possible l'excuse absolutoire du devoir accompli et de l'obéissance aux ordres.

M. Kurt Waldheim peut, bien sûr, faire état des « acquittements au bénéfice du doute » dont il a bénéficié de la part du premier ministre israélien, M. Shimon Pérès, ou bien tout simplement du président Reagan, qui déclarait au quotidien USA Today : « Les éléments de preuves, certainement, n'ont pas été concluants, et nous savons qu'il faisait partie de l'armée, mais de la même façon que beaucoup de gens... »

D'ores et déjà, l'image internationale de l'Autriche s'est considérablement dégradée. La difficile position d'équilibre qu'elle maintenait entre l'Est et l'Ouest, entre les Arabes et les Israéliens, symbolisée par l'activité diplomatique du chancelier Bruno Kreisky est pour longtemps compromise. Le rappel à Jérusalem de l'ambassadeur d'Israël en Autriche, la projection de Shoah à la Knesset au moment même où M. Kurt Waldheim prendra ses fonctions témoignent de la volonté israélienne d'aller aussi loin qu'il est possible dans le rejet. M. Kurt Waldheim est suffisamment au fait des usages de la diplomatie pour peser les termes des messages de félicitations qui lui ont été adressés au lendemain de son élection...

L'ambassadeur des Etats-Unis à Vienne, M. Ronald Lauder, s'est trouvé de l'impossibilité de repousser ses vacances... de quatre jours et sera représenté aux cérémonies du 8 juillet par son chargé d'affaires.

M. Waldheim est bel et bien tenu à longueur de gaffe et risque d'attarder encore longtemps une invitation en bonne et due forme d'un Etat occidental.

La Suisse en première ligne

Pour une fois, la Suisse se trouve en première ligne, puisqu'il est de tradition que le premier visite d'un président autrichien soit pour son voisin alpin. Or, déjà, un malaise opportunément éprouvé à Berne par la découverte de la thèse de doctorat soutenue par Kurt Waldheim en 1944...

M. Kurt Waldheim est bien conscient de cette diminutio capitis dont il souffre sur la scène internationale. C'est pourquoi, le soir même de son élection, il insistait sur le rôle qu'il entendait jouer dans la politique intérieure de son pays : rétablissement de la confiance, restauration des valeurs morales...

Encore faudrait-il pour cela qu'il puisse atteindre les objectifs de sa candidature : réunir sous son autorité morale les forces vives de la nation, imposer sa loi à la classe politique, et parvenir, à plus ou moins longue échéance, à la constitution d'un gouvernement de « grande coalition » entre les conservateurs et les socialistes.

Or, là encore, rien n'est joué. La première victime politique de l'affaire Waldheim a été le chancelier socialiste Fred Sinowatz, démissionnaire au lendemain de l'élection présidentielle, et remplacé par M. Franz Vranitzky. Ainsi, la

défaite de son candidat Kurt Steyrer a peut-être infligé au Parti socialiste autrichien le choc nécessaire qui lui permettra de remonter un courant fort défavorable pour les élections législatives de 1987...

M. Kurt Waldheim aura peine à jouer les « grands réconciliateurs » après avoir volontairement durci la campagne présidentielle. Plus profondément, il a réveillé le débat sur le rôle de l'Autriche et des Autrichiens sous le IIIe Reich, il l'a fait en consolidant la puissance de l'oubli et du refoulement...

LUC ROSENZWEIG

(1) Le traité signé par les Quatre Grands (Etats-Unis, URSS, Grande-Bretagne et France) mettrait fin à l'occupation de l'Autriche et garantirait la neutralité et l'unité des pays.

● Cattenom : les écologistes sur le toit. - Une centaine d'écologistes venus de France, d'Allemagne de l'Ouest et du Luxembourg ont occupé, dimanche 6 juillet, pendant plusieurs heures, le toit du pavillon d'information édifié par EDF à l'entrée de la centrale nucléaire de Cattenom (Moselle)...

● Suicide par le feu d'un jeune Polonais à Hambourg. - Un jeune Polonais, âgé de vingt-six ans, Marek Kucal, s'est immolé par le feu, le samedi 5 juillet, devant le consulat d'URSS à Hambourg...

AMÉRIQUES

LA FIN DU VOYAGE DU PAPE EN COLOMBIE

Jean-Paul II plaide pour la justice sociale mais condamne toute violence

Jean-Paul II devrait prendre congé du chef de l'Etat, M. Belisario Betancur, à l'occasion d'une dernière étape en Colombie, ce lundi 7 juillet, à Barranquilla, la grande cité de la côte caribbe. Il devra ensuite faire une escale de huit heures dans la petite île antillaise de Sainte-Lucie, avant de rentrer à Rome mardi.

De notre envoyé spécial

Cartagène. - Jean-Paul II a passé sa dernière nuit en Colombie, celle du dimanche 6 au lundi 7 juillet, dans la ville où le catholicisme s'est d'abord implanté sur le continent américain : Cartagène.

Dans un discours prononcé devant deux cent mille fidèles, sous les superbes remparts de ce qui fut l'une des très rares cités fortifiées du Nouveau Monde, le pape a évoqué « cinq cents ans d'évangélisation en Amérique latine ».

la ferme prise de position de l'Eglise contre la ségrégation raciale. S'il est un lieu, pourtant, où le triomphalisme n'était pas de mise, c'était bien dans cette ville qui, deux siècles et demi durant, fut l'un des principaux ports d'entrée en Amérique des esclaves africains, avec la tolérance, sinon la complicité, des plus grandes nations chrétiennes. Jamais l'Eglise n'a, en son temps, condamné le principe de cette infamie, même si les meilleurs de ses représentants s'employèrent à soulager les victimes de la traite, en commençant par les évangélistes. Le pape a d'ailleurs achevé sa journée de dimanche par une visite au sanctuaire de Saint Pedro Claver, qui, au dix-septième siècle, avait consacré quarante ans de sa vie à reconforter, matériellement et spirituellement, les réduits.

Quelques heures plus tôt, le pape était allé, en hélicoptère, se recueillir sur cette nécropole qu'est devenue, le 13 novembre 1985, la ville d'Armero, ensevelie avec la quasi-totalité de ses 23000 habitants, sous une coulée de boue descendue du volcan Nevado Del Ruiz. « Faites, a-t-il prié avant de se rendre à Lerida (une petite ville voisine où l'attendaient les survivants de la catastrophe) que surgisse de la cendre une nouvelle race de frères, que se renouvellent les familles, que les tables se remplissent à nouveau de pain, et que l'on recommence à chanter dans les foyers et les champs ».

Hormis cette minute bouleversante, où Jean-Paul II est demeuré agenouillé au pied d'une immense

croix dressée à l'emplacement exact de l'église ensevelie sous 25 mètres de boue, tandis que retentissait la sonnerie aux morts, quels autres ont été les temps forts et les principaux enseignements de ce trentième voyage ?

Ce qui restera en Colombie, ce sera, naturellement, l'incident de Popayan (« Le Monde » daté 6-7 juillet), où l'on a vu le pape réprover la « censure » dont un Indien était l'objet de la part d'un représentant du clergé. Un geste qui révéla des failles dans l'organisation des voyages pontificaux, mais aussi dans le comportement d'une partie de la hiérarchie ecclésiastique qui n'a pas complètement intérieurisé « l'amour de préférence pour les pauvres » - désormais, pourtant, le mot d'ordre de l'Eglise universelle.

En rendant la parole à l'orateur balbutiant mais déterminé qui avait voulu interrompre, alors qu'il commençait à dénoncer le récent assassinat d'un prêtre de son ethnie (le seul curé indien de Colombie), Jean-Paul II s'est attiré l'admiration de tous - à commencer par celle, habitude proclamée, de la hiérarchie. Mais le pape n'a-t-il pas donné aussi des arguments à cette frange de chrétiens engagés qui à toujours été réjetée par l'épiscopat national ? Et comment concilier la « capacité d'erreur » mise en lumière du haut-clergé avec les appels lancés sans cesse durant ce voyage à l'obéissance sans discussion des fidèles évêques. D'autant plus que le pape a, davantage encore que les fois précédentes, rappelé que le champ social est aussi celui de l'Eglise. Celle-ci, a-t-il déclaré le 5 juillet, à Medellín,

« ne peut, en aucun cas, se laisser arracher, par quelque idéologie ou courant politique que ce soit, le drapeau de la justice ».

Le voyage en Colombie aura bien montré l'un des points d'achoppement de la vision terrestre de Jean-Paul II. Ennemis déclaré du concept et de la pratique de la « lutte des classes », il ne peut, pour autant, tenir exactement le même langage à tous les secteurs de la société.

Devant les dirigeants politiques et économiques réunis le soir de son arrivée à Bogota, Jean-Paul II a fait l'apologie d'une société qui comprendrait que les valeurs chrétiennes sont « le plus fort facteur de cohésion sociale et la meilleure garantie d'avenir ». De même à Medellín, le pape et a appelé aux « hommes qui créent les structures et qui organisent la société », afin qu'ils pratiquent la « conversion du cœur », collaborant ainsi de façon décisive « à la création d'un ordre social plus conforme aux exigences de la justice ».

Devant les habitants des banlieues de Bogota, Jean-Paul II a dénoncé les conditions de vie misérable de nombre d'entre eux et de tant d'autres de leurs compatriotes, mais il a immédiatement indiqué aux humbles les limites à ne pas franchir : « la lutte des classes », « la violence », « la guérilla ».

Jean-Paul II aime à répéter (et à Medellín encore) que « l'expérience des siècles démontre que la violence engendre une violence plus grande encore, et que ce n'est pas là le chemin indiqué vers la véritable justice ». Il lui reste à répondre à la lancinante question : Que faire lorsque la violence est institutionnelle ?

JEAN-PIERRE CLERIC

Nicaragua

DÉGRADATION DES RELATIONS ÉGLISE-ÉTAT
Le pape condamne l'expulsion de Mgr Vega

L'expulsion du Nicaragua de Mgr Pablo Antonio Vega, évêque de Juigalpa, vice-président de la Conférence épiscopale, suscite de nombreuses réactions dans la hiérarchie catholique. Le pape lui-même, en Colombie, le samedi 5 juillet à Medellín, a déclaré qu'il s'agissait d'« un acte dirigé contre l'Eglise », d'« un fait incroyable », rappelant « des époques sombres que l'on pouvait raisonnablement croire dépassées ».

L'évêque nicaraguayen avait été convoqué le vendredi 4 juillet par la sécurité dans sa résidence de Juigalpa, à 100 kilomètres à l'est de Managua, puis accompagné jusqu'à la frontière de Honduras, qui a accordé l'asile à Mgr Vega.

Celui-ci est connu comme l'un des évêques les plus hostiles au régime sandiniste. L'avant-veille de son expulsion, il avait rappelé devant des correspondants étrangers son soutien aux « contrats » et justifié l'aide de 100 millions de dollars aux contre-révolutionnaires, récemment votée par la Chambre des représentants américains. La radio officielle sandiniste avait violemment réagi : « Les déclarations de Mgr Vega constituent une action provocatrice ».

Déjà, le 29 juin dernier, un autre évêque nicaraguayen, Mgr Bismarck Carvallo, avait accusé lui aussi de sympathie avec l'administration Reagan et interdit, après un séjour en Europe, de rentrer au Nicaragua.

Devant cette nouvelle dégradation des relations entre l'Etat et la hiérarchie nicaraguayenne, le cardinal Obando y Bravo, archevêque de Managua, a parlé de « violation des droits de l'homme », ajoutant : « Il n'y a plus ici de liberté d'expression ».

Le cardinal O'Connor, archevêque de New-York, et Mgr James Hickey, archevêque de Washington, ont également protesté contre cette décision qui porte « un coup sévère aux fondations spirituelles profondes du peuple nicaraguayen » et demande au président Ortega de revenir sur sa décision. Président de la Conférence épiscopale française, Mgr Jean Vinet a également envoyé un télégramme de protestation aux autorités de Managua.

Dans une allocution prononcée le dimanche 6 juillet à Juigalpa, dans le diocèse même de Mgr Vega, le président Daniel Ortega a répondu que les deux évêques, Mgr Vega et Mgr Carvallo, avaient agi « ni en Nicaraguayens ni en chrétiens, mais en agents de Reagan et en ennemis du Christ ». - (AFP, Reuter, AP.)

CEPES CLASSE PRÉPARATOIRE SCIENCES-PO 2 centres : Quartier latin ou Neuilly 57, r. Ch.-Lafitte, 92200 Neuilly, 47.22.94.94 - 47.45.08.19

pendant la Cinéma LES CHIFFRES SONT LA AUDIENCE C'EST DÉJÀ

مكتبة الأصل





# politique

## LA COALITION RPR-UDF A L'ÉPREUVE DES BARRISTES ET DES SONDAGES

### Dynamiser l'électorat de droite

Le gouvernement et sa majorité sont en train de s'apercevoir qu'ils exercent vraiment le pouvoir. Après bientôt quatre mois marqués par une sorte d'incertitude diffuse, le doute n'est plus permis. L'insolite tient bon, le provisoire dure. Malgré une courte majorité à l'Assemblée nationale, malgré le président de la République, malgré un groupe socialiste nombreux, compétent et actif, M. Jacques Chirac gouverne, la majorité législative, l'administration appliquée. Les Français, qui sont maintenant 52 % (selon un sondage de la SOFRES pour le Point) à voter dans le premier ministre le vrai chef de l'exécutif, approuvent le système ainsi mis en place.

M. Chirac a bien raison de reconnaître comme il le fait le Conseil constitutionnel, et de saluer dans les décisions de celui-ci un « modèle » de sagesse. Il lui doit une fibre chancelière. Grâce à l'assemblée du Palais-Royal, voilà la méthode des ordonnances transformée en procédure cohabitationniste par excellence. Le rôle d'arbitre du président de la République est à la fois officialisé et balisé : il lui revient de vérifier la conformité des textes que lui soumet le gouvernement aux critères de constitutionnalité énoncés par le Conseil.

Le débat - si débat il y a, vraisemblablement au conseil des ministres du 16 juillet - n'est pas de nature politique et n'est plus que juridique. Les objections éventuelles du chef de l'Etat deviennent pain béni pour le gouvernement. Ce ne sont plus des obstacles à combattre, mais des observations auxquelles M. Chirac - il le fait déjà par avance - peut se venter de satisfaire, puisqu'elles n'ont pour but que d'améliorer les textes gouvernementaux. M. Mitterrand devient la butte témoin de la rigueur constitutionnelle et démocratique du gouvernement.

Le premier ministre gouverne. Le temps de la majorité de revanche tire à sa fin, d'autant plus sûrement qu'elle n'a guère eu de résistance à affronter. Les électeurs de droite, convaincus maintenant convaincus que les leurs sont au pouvoir et bien au pouvoir - au prix de quelques objections : Michel Polac est toujours le samedi soir sur TF1 - sont invités à remplir leur part du contrat. Vient le temps de la majorité de redressement, qui n'a pas été ée seulement

### « On continue »

L'orchestration de la confiance, tout à fait opportune après les décisions du Conseil constitutionnel et une convention nationale du PS, la semaine dernière, qui a fait de l'attentisme un mot d'ordre, rend anachronique le débat sur le bras droit de M. Raymond Barre, M. Philippe Mestre. Celui-ci, dans un entretien accordé au *Midi Libre*, estime que le président de la République, vrai chef de l'opposition, se renforce, renforce le PS et gêne le gouvernement. Les barristes marquent leur terrain, c'est normal, mais l'espace leur manque.

Plébiscité dans les sondages, le président de la République n'apporte pas le moindre plus-value électorale à la gauche. Témoin l'élection cantonale partielle de La Clotat, où, au détriment du PCF il est vrai, le RPR prend le siège en récupérant sans difficulté les voix captées au premier tour par le Front national, qui s'était retiré sans donner de consigne de vote. La consigne que les électeurs de droite de La Clotat se sont donnée à eux-mêmes, ce n'est pas « ça démarre », mais « on continue ».

PATRICK JARREAU.

### LE « BAROMÈTRE » SOFRES-« LE POINT »

#### La cohabitation et... M. Mitterrand plébiscités

Les Français aiment la cohabitation. Selon un sondage réalisé par la SOFRES pour l'hebdomadaire *Le Point* publié, lundi 7 juillet (1), 71 % des personnes interrogées souhaitent que la cohabitation dure jusqu'à l'élection présidentielle, en 1988, contre 20 % qui préféreraient qu'elle s'arrête (9 % sans opinion). Pour 66 % des sondés, cette cohabitation entre le chef de l'Etat et la majorité RPR-UDF fonctionne « bien » alors que 24 % sont d'avis contraire (10 % sans opinion). Une légère majorité de Français (54 %) pensent que le « duo Mitterrand-Chirac » n'éclatera pas ; ils étaient 48 % en juin et 39 % en avril.

Si les personnes interviewées estiment pour 52 % d'entre elles que M. Chirac est le véritable chef de l'exécutif (30 % pensent que M. Mitterrand remplit ce rôle), il semble que de mois en mois, le président de la République en tire de plus en plus d'avantages. Ainsi, 68 % des Français approuvent l'action de M. Mitterrand (63 % en juin et 58 % en avril) mais surtout, comme le note *Le Point*, « le chef de l'Etat rejoint le premier ministre sur le podium des bénéficiaires de la cohabitation » : une proportion identique (39 %) considèrent que la période actuelle profite « d'abord » à l'un des deux champions. Cette remontée du locataire de l'Elysée se fait, selon *Le Point*, par l'intermédiaire de l'électorat UDF qui, pour la première fois, se retrouve plus nombreux derrière M. Mitterrand (39 %) que derrière M. Chirac (32 %).

L'autre facette de cette augmentation de bénéfice cohabitationniste au profit du président est l'évolution de l'ordre des priorités souhaitées par les Français dans le cas d'une rupture. Il sont 44 % à vouloir sa dissolution - 47 % en juin et 48 % en avril - alors que 41 % souhaiteraient une dissolution de

## DEVANT LE COMITÉ CENTRAL DU RPR M. Jacques Chirac est confiant dans sa réussite et exalte l'union de la majorité

« La France, ça démarre », c'est par ce slogan que M. Jacques Chirac a conclu, le samedi 5 juillet son discours devant le comité central du RPR. Ce nouveau slogan était point, pour la première fois en lettres de fond derrière la tribune, à côté du bonnet phrygien frappé de la croix de Lorraine, emblème traditionnel du RPR. Pour la première fois également, un comité central de ce mouvement était ouvert à la presse et accueillait des représentants des formations politiques alliées. Ainsi, après M. Toubon, secrétaire général du RPR, Balladur, Pasqua et Mme Barzac, membres du mouvement, se sont exprimés MM. Chevannes, ministre délégué au commerce, membre du CDS, Longuet, secrétaire d'Etat aux PTT, représentant M. Léonard, secrétaire général du PR, et André Rossinot, ministre des relations avec le Parlement, président du Parti radical. Tous les orateurs, dressant un bilan de l'action de leur ministère, ont fait preuve de satisfaction et d'optimisme. Tous aussi se sont félicités de l'union et de la solidarité de la majorité.

M. Balladur a manifesté une calme certitude et une totale confiance quant à la signature par le président de la République des ordonnances que, il n'en doute pas, seront publiées avant la fin du mois de juillet. Mais c'est naturellement le premier ministre qui s'est montré le plus sûr de lui et de sa majorité puisqu'il a affirmé : « Les majorités les plus courtes sont souvent les plus solides et les plus responsables. » Le plus confiant aussi dans l'avenir, en proclamant sa conviction que le prochain président de la République serait issu de l'actuelle majorité. « Il est là ! » s'est alors exclamé un auditeur tendant le doigt vers M. Chirac, bien que le président du RPR se soit gardé de personnaliser son vote.

Tout au long de son propos, M. Chirac s'est montré sévère pour la gestion des socialistes, mais sans jamais citer M. Mitterrand. Il s'est efforcé de dissiper le doute, la morosité et la mauvaise image donnée par les sondages actuels. Pour le premier ministre, l'action du gouvernement, qui se situe dans la longue durée, ne saurait être limitée à l'échéance électorale de 1988. Elle vise, a-t-il précisé, à rompre avec la « tendance ancienne à l'étatisation ». Mais elle concerne surtout le court terme avec trois objectifs clairement précisés : la lutte contre le chômage, le respect de la protection sociale et le maintien du niveau de vie. Le premier ministre a souligné que son action avait déjà permis en trois mois une rentrée de capitaux de « notamment plus de dix milliards de dollars » et a annoncé que la quasi-totalité de la dette de l'Etat serait remboursée à la fin de l'année.

M. Jacques Chirac, qui participera aux journées parlementaires du RPR à Epinal fin septembre, célébrera début décembre le dixième anniversaire du mouvement qu'il a fondé le 5 décembre 1976. Il compte faire de cette commémoration une grande fête politique et populaire qui consacrerait son autorité et constituerait une étape supplémentaire, du moins le souhaite-t-il, de sa marche vers l'Elysée.

M. Pasqua, ministre de l'intérieur, a assuré : « Les Français en revenant de vacances se rendent compte qu'entre-temps le paysage aura changé : le processus est engagé d'une manière irréversible. » M. Jacques Toubon a fait remarquer que le gouvernement agit « bien et vite » et rappelle que « M. Badinter avait mis deux ans pour abroger la loi « sécurité et libertés » alors que M. Chirac en trois mois a fait adopter quatre projets de loi ». Il a souligné que pour les sénateurs, le RPR privilégiait la stratégie d'union de la majorité.

Au début de la réunion M. Edouard Balladur, ministre d'Etat, chargé de l'économie, des finances et de la privatisation, avait indiqué que « quatre ordonnances devraient être publiées avant la fin de juillet : l'ordonnance sur la privatisation, l'ordonnance sur la « liberté de gestion des effectifs », l'ordonnance sur la participation des salariés, l'ordonnance sur le « développement de l'actionnariat populaire et de l'intéressement ».

L'ordonnance définissant le nouveau droit de concurrence sera publiée « un mois plus tard, en raison de la complexité des problèmes » qu'analyse actuellement une commission présidée par M. Jean Donnedieu de Vabres. S'agissant de la libération totale des changes, le ministre de l'économie a annoncé que celle-ci interviendrait « avant la fin de l'année ».

Abordant la préparation du budget de 1987, le ministre a réaffirmé la priorité accordée par le gouvernement à la réduction des dépenses publiques de 40 milliards de francs, du déficit budgétaire « de 15 à 20 milliards de francs » et des charges fiscales « d'au moins 20 milliards de francs ».

Le ministre d'Etat a sur ce point appelé les parlementaires de la majorité à « soutenir le gouvernement » lors du vote du budget, estimant que « les revendications catégorielles ou régionales devaient passer au second plan par rapport à l'objectif de réduction du déficit budgétaire ». « Le courage le plus difficile est celui que l'on montre vis-à-vis de ceux qui vous soutiennent. » « Tout ne peut pas être fait tout de suite. »

A ce propos, M. Balladur a de nouveau exclu toute nouvelle baisse des taux qui ne serait pas concertée avec les principaux partenaires de la France. Le ministre a toutefois estimé que les taux de crédit à la consommation devaient être réduits, et il a indiqué qu'il annoncerait des mesures dans ce sens « très prochainement ».

Il a enfin exprimé sa confiance dans l'avenir de l'économie française, sans se soucier, a-t-il dit, de l'« impopularité immédiate, qu'il ne faut pas craindre ». « Le temps de la moisson est proche », a déclaré M. Balladur, précisant qu'il prévoyait dans les prochains mois une reprise de l'emploi, de l'investissement - qui atteindra, selon lui, « 4 % cette année et 5 % l'année prochaine » - et enfin de la croissance de l'économie française, qui se situera, a-t-il dit, autour de 2,5 % cette année et de 3 % l'année prochaine.

privilegiés. Que les socialistes qui rêvent tant d'égalité et qui lui ont fait tant d'excuses ne viennent pas nous donner des leçons. Également pour la politique culturelle : j'ai été consterné par la politique socialiste de la poudre aux yeux, du moulin à vent. Nous devons faire pour les disciplines de la sensibilité ce que Jules Ferry a fait il y a un siècle pour les disciplines de la connaissance. Il ne suffit pas de laisser quelques pierres ici ou là, plus ou moins artistiquement disposées. »

M. Chirac a ensuite déclaré : « Depuis 1918, jamais un réajustement monétaire n'a entraîné une rentrée aussi massive de capitaux étrangers. Celui d'avril a entraîné un retour de nettement plus de 10 milliards de dollars, et nous aurons probablement remboursé la totalité de la dette d'ici la fin de l'année. C'est-à-dire que la confiance internationale s'est manifestée massivement. La raison en est que, pour la première fois, un collectif budgétaire a réduit le déficit du budget. »

### Un processus irréversible

M. Gérard Longuet (PR), secrétaire d'Etat aux P et T, a déclaré : « Nous devons nous dégarer de réflexes démagogiques et politiciens et ne pas être distraits par ces perspectives. »

Le premier ministre a ajouté : « Nous avons deux objectifs. A long terme, il nous faut opérer une véritable rupture avec la tendance ancienne en développant plus de liberté, en supprimant les routines, en réduisant les contraintes, en développant la participation. A moyen terme, nous avons trois objectifs, qui ont tous une finalité sociale. Il faut lutter contre l'incertitude et l'incertitude développée massivement par les socialistes. Il faut maîtriser les dépenses sociales sans remettre en cause les structures de la protection sociale. »

En matière de niveau de vie, toutes les catégories de la population doivent accepter un minimum de discipline pour leurs revendications. Mais après deux ans de baisse du niveau de vie, nous sommes aujourd'hui en mesure de garantir leur niveau de vie à toutes les catégories : travailleurs, retraités, épargnants. Mais il ne faut pas en demander beaucoup plus. Nous voulons donc lutter non pas de façon incantatoire mais efficacement contre toutes les incertitudes. Nous ne nous laisserons pas influencer par les raisonnements spéculatifs de quelques intellectuels

## M. Mestre juge le gouvernement « empêtré dans la cohabitation »

M. Philippe Mestre, député (UDF) de la Vendée, proche de M. Raymond Barre, affirme, dans un entretien publié par le quotidien *Midi Libre* le lundi 7 juillet, son soutien au gouvernement, tout en réitérant « les plus vives réserves sur le principe de la cohabitation », qu'il juge « néfaste pour le pays ».

M. Mestre affirme notamment qu'il est « difficile » d'envisager des améliorations à court terme, sur les plans économique et social, non seulement à cause de l'ampleur des « déficits » socialistes, notamment en 1981 et 1982, mais aussi à cause de la cohabitation elle-même. Le député de la Vendée souligne : « Il est évident pour tout le monde, aujourd'hui, que ce que nous annonçons hier a produit. Le président de la République, sous les apparences trompeuses de l'arbitrage, est en réalité le chef de l'opposition. Il freine l'action gouvernementale et dynamise celle du Parti socialiste. Cela ne permet guère d'espérer des résultats positifs à court terme (...). Le gouvernement s'efforce d'éviter l'enlèvement. Nous l'y aidons tous, puisque c'est l'intérêt du pays. Mais le gouvernement s'est trompé en croyant pouvoir passer le président de la République par dessus la tête. Il constate aujourd'hui son erreur, mais ne se propose pas de tous les moyens pour la réparer (...). La vérité, c'est que le gouvernement, empêtré dans la cohabitation, n'a pas les mains assez libres pour faire toute sa politique et ne dispose pas du temps nécessaire pour qu'en apparaissent les premiers résultats. »

A propos de l'état des relations entre le président de la République et le gouvernement, M. Mestre affirme : « Ce qu'on en voit au grand jour est, pour le moins, cocasse. Le président de la République et le premier ministre s'épiquent, se surveillent, se marquent. J'ai l'impression qu'ils passent une bonne partie de leur temps à se répéter l'un à l'autre et réciproquement : « Je t'aime... moi non plus ». Cette situation me paraît, malheureusement, d'ailleurs, comparable à celle, si claire, de la deuxième partie du septennat... (NDLR : M. Barre était, alors, premier ministre de M. Valéry Giscard d'Estaing). »

M. Mestre évoque la popularité de M. Mitterrand dans les sondages, pour rappeler que les barristes avaient prédit que la cohabitation profiterait au président de la République et pour affirmer qu'il ne pense pas que « dans une compétition présidentielle ouverte, M. Mitterrand puisse compter sur des suffrages aussi nombreux », car « tous ceux qui considèrent aujourd'hui qu'il joue bien son rôle dans la cohabitation ne sont pas nécessairement déterminés à voter pour lui ». M. Mestre affirme encore : « [La cohabitation] peut durer jusqu'à la

prochaine échéance présidentielle. Dans la mesure où elle marque une diversion de l'esprit de la Constitution et une déviation de sa pratique, je crois que la cohabitation laissera des traces dommageables. On ne pourra pas se contenter de la mettre entre parenthèses dans l'histoire de la V<sup>e</sup> République, car elle aura porté atteinte au prestige du président, dont le rôle primordial aura été diminué. »

Pour M. Mestre, le « silence » de M. Barre - qui ne sera pas « éternel » - est conforme à ce qu'avait annoncé l'ancien premier ministre. Il affirme que les barristes souhaitent « ardemment » une candidature de M. Barre à l'élection présidentielle et se préparent, dès maintenant, à « appuyer de toutes [leurs] forces ». M. Mestre juge enfin que « l'UDF ne devra soutenir qu'un candidat, faute de quoi sa division ne lui laisserait aucune chance de participer au second tour des présidentielles ». Selon lui, « une nette majorité de Français se réclamant de l'UDF souhaiteraient la candidature de Raymond Barre ».

## Comment J'ai réussi mon « bac » à l'Institut Guillaume Apollinaire.

On a tous envie de recevoir sa « collante » en criant : « oui, je l'ai ! » Pour moi, ça a marché... J'ai (enfin !) appris à travailler avec plaisir à l'Institut Guillaume Apollinaire...

On nous aide. Avant, j'étais mal dans ma peau, je n'arrivais pas à me concentrer, je n'avais que des « sales notes ». Les cours de soutien à l'Institut m'ont appris à travailler avec efficacité. J'ai découvert le plaisir d'écrire, de lire le journal, de faire des maths, je me suis même surpris répondant en anglais à un étranger dans la rue... Maintenant, je suis à l'aise...

A l'Institut Guillaume Apollinaire, on ne s'ennuie pas... J'ai été surpris de trouver à l'Institut tout un équipement « vidéo » pour m'aider à surmonter ma peur de parler devant tout le monde et de dire des bêtises. J'ai pris confiance en moi, je me suis proposé pour des

exposés... je réussissais ! Les entretiens que j'ai eus avec M. Rouyer, le Directeur, m'ont permis de continuer à progresser.

On travaille dans une bonne ambiance. Rien ne remplace les épreuves pour évaluer les progrès. On s'y habitue très vite à cause du rythme des contrôles et des « bacs-blics ». J'avoue que j'en avais besoin pour être régulier dans mon travail, et ça m'a réussi.

Pendant les épreuves du « bac », je me suis senti confiant : j'avais « boudé » le programme, j'avais même dépassé grâce aux exposés d'actualité, aux sorties culturelles, aux séjours linguistiques.

A la rentrée ? Je me sens prêt à m'inscrire à la « Prépa Sciences-Po » de l'Institut. Je fais le bon choix. La réussite, c'est aussi savoir choisir une équipe compréhensive et sérieuse...

Institut Guillaume Apollinaire - 45, rue du Faubourg Montmartre 75009 Paris - Tél. : (1) 47.70.63.12 Enseignement Privé - 2<sup>e</sup> aux Terminals - Terminale Sup. - Prépa Sciences-Po. Un trimestre en 2<sup>e</sup> : 5.200 F.

le journal mensuel de documentation politique

**après-demain**

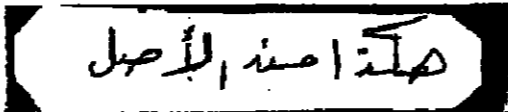
Fondé par la Ligue des droits de l'homme

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

**DEVENIR FRANÇAIS**

Envoyer 33 F (timbres à 1 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolant, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 130 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économies, qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro).







# POLITIQUE

## DEUX ÉLECTIONS CANTONALES PARTIELLES

### Le RPR enlève au PCF le siège de La Ciotat

BOUCHES-DU-RHÔNE : La Ciotat (2<sup>e</sup> tour).

Inscr., 35 671; vot., 17 811; suffr. expr., 16 829. MM. Gilbert Rastoin, RPR, m. de Cassis, 9 548, ELU; Guy Tillet, PCF, c.s., 7 281.

[M. Rastoin cède à M. Tillet un siège électoral par le Parti communiste depuis seize ans. Il se déclare « satisfait » de son score et explique la victoire de M. Rastoin par le fait que « la majorité des gens ne croient pas encore à la liquidation de la Norme ».]

DRÔME : Châtillon-en-Diois (2<sup>e</sup> tour).

Inscr., 1 652; vot., 1 246; suffr. expr., 1 226. MM. Gérard Védrières, div. g., 511, ELU; Michel Cheva, PS, 465; André Favier, div. d., 249.

[La victoire de M. Védrières, candidat divers gauche, fait perdre au Parti socialiste la majorité absolue qu'il détenait au sein du conseil général du département. A l'issue du premier tour, M. Védrières dépassait ses concurrents, avec 358 suffrages, contre 318 à M. Cheva, 252 à M. Davrière (PCF), et 249 à M. Favier, sur 1 169 suffrages exprimés, 1 185 votants et 1 652 électeurs inscrits. Cette élection partielle était provoquée par l'annulation des résultats du scrutin de mars 1985 (à la suite d'un défaut de procédure) qui avait vu la victoire de M. Rambaud, candidat socialiste qui ne se représentait pas cette fois-ci, avec 1 voix d'avance sur M. Védrières. Ce dernier a bénéficié, dimanche, de la forte mobilisation électorale (24,57 % d'abstentions) et du mauvais report des voix communistes sur M. Cheva, en dépit du désistement de M. Davrière (PCF) en faveur du candidat socialiste. M. Védrières a tenu à rassurer le PS sur ses intentions : « Je n'ai jamais caché ma sensibilité de gauche et la majorité du conseil général n'a rien à craindre, même si je préfère garder mon indépendance », a-t-il déclaré, après la proclamation des résultats.]

Un premier tour, les résultats étaient les suivants : inscr., 35 674; vot., 16 280; suffr. expr., 16 005. MM. Rastoin, 4 498; Tillet, 4 317; Donnacch, FN, 4 232; Léonard, PS, 2 575; Raymond, écologiste, 334; Flecher, cent. g., 68. En dépit de la crise des chaudières navals et des nombreuses manifestations suscitées par la décision du gouvernement de supprimer les subventions à la Norme, cette élection partielle n'a pas réussi à mobiliser l'électorat puisque 50,06 % des électeurs se sont abstenus au deuxième tour, contre 54,36 % dimanche dernier. M. Rastoin a bénéficié de ce léger regain de participation comparé à l'appui des voix du Front national. Son candidat, M. Gabriel Donnacch, député, s'est en effet désisté entre les deux tours, sans s'expliquer. M. Rastoin a été élu avec 9 548 voix, contre 7 281 à M. Tillet et 7 739 à M. Perdomo sur 24 276 suffrages exprimés et 25 090 votants.

Pour sa part, M. Tillet réalise un bon score en gagnant 8 points par rapport

## LE DÉCOUPAGE ÉLECTORAL

### PUY-DE-DÔME : compétition entre le RPR et l'UDF

De notre correspondant

Clermont-Ferrand. — Doté d'un député supplémentaire depuis le dernier scrutin législatif, le Puy-de-Dôme gardera une représentation de six membres à l'Assemblée nationale, selon tous les projets en circulation, pour corriger la sous-représentation de la population clermontoise. En effet, si l'ancien découpage avait été purement et simplement rétabli, le député de la première circonscription Clermont-Plaine « voudrait » actuellement 109 726 électeurs contre 66 400 à celui de Thiers-Ambert.

Comme le remodelage s'établira (il y a consensus sur ce point) à partir de l'acqué, deux circonscriptions doivent normalement rester en l'état : celle de Thiers-Ambert, que détenait le socialiste M. Maurice Adevah-Pouff, toujours député et maire de la capitale de la couleterie, et celle de Riom, qui avait désigné un autre socialiste, M. Edmond Vascam, qui ne s'était pas représenté en mars dernier. Dans cette dernière zone, le PS décline, tandis que dans la première M. Maurice Adevah-Pouff devrait normalement subir l'assaut de M. Georges Chometon, membre du CDS.

Le tracé des frontières de la circonscription d'Issoire aura une influence sur le sort du maire socialiste, M. Jacques Lavedrine, toujours député; il soulève des discussions entre l'UDR et le RPR.

Responsable local du parti de M. Chârae, M. Pierre Pascalon a été élu, le 16 mars, en deuxième position derrière M. Valéry Giscard d'Estaing, qui entendait ainsi manifester sa volonté d'union. Il est implanté à Issoire, dont il est conseiller municipal, mais sa vraie chance de succès réside dans l'adjonction d'un canton de la proche banlieue de Clermont-Ferrand comme celui de Courzon.

Si le souhait de M. Pascalon n'est pas exaucé, il est probable qu'il se rabattra sur la nouvelle circonscription, dont on dit qu'elle pourrait porter le nom de Clermont-Ferrand-Ville. Cependant, dans cette hypothèse, il court le risque d'une primaire avec un UDF, ce qui ne se produirait pas s'il reste sur la région d'Issoire.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ  
ARTS ET SPECTACLES  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4335

## LE DÉBAT SUR LA COMMUNICATION

# Le Sénat réécrit le texte de M. Léotard

Un sénateur (de la majorité), se présentant comme « un honnête citoyen passant par là », constatait, le dimanche 6 juillet, que le nombre de ceux qui sont satisfaits de voir M. François Léotard embourbé est « infiniment supérieur » à ceux qui s'en plaignent.

Mauvais week-end, en effet, pour le ministre de la culture et de la communication. Espérant qu'en imposant au Sénat de siéger à rythme forcé (y compris le dimanche) le débat s'accélérait, il a eu la désagréable surprise de trouver une opposition toujours aussi déterminée.

Deuxième — et non des moindres — déconvenue, la position prise par la commission spéciale au cours de sa réunion de samedi. Chargée d'étudier le projet de loi relatif à la liberté de communication, la commission spéciale est en train, ni plus ni moins, de le récrire.

Le gouvernement voulait nommer à TF 1 et à Télédiffusion de France un administrateur provisoire, haut fonctionnaire doté de pleins pouvoirs pour préparer le changement de statut de ces deux sociétés. La commission spéciale a lu et relu la décision du Conseil constitutionnel et surtout les réserves interpellatives qui accompagnent son avis à la loi d'habilitation économique et sociale (le Monde du 28 juin). Elle en a tiré argument pour maintenir PDG et conseil d'administration des deux sociétés. Le gouvernement devra se contenter d'un « ministre spécial », nommé par la CNCL et non

par lui, pour contrôler le processus de privatisation.

Le gouvernement voulait que la loi annule les concessions de la « 5 » et de TV 6 sans toucher à celle de Canal Plus. « Nous ne sommes pas là pour distribuer des bons points », explique Jean-Pierre Fourcade (RI), président de la commission spéciale, le gouvernement doit prendre ses responsabilités. « Sur les conseils de M. Edgar Faure (Gauche démocratique), la commission « a décidé de maintenir les concessions accordées » et prévu « la possibilité d'une transformation de ces concessions en autorisations ».

En clair, c'est M. Léotard qui devra signifier leur congé aux actuels propriétaires des deux chaînes privées avant que la CNCL constitutionnel risque aussi de geler tout changement dans les conseils d'administration des autres sociétés publiques de télévision.

Ces quelques consolutions s'effacent pas l'actuel spectacle de « bateau ivre » — selon la formule de M. Gérard Dailly (PS) — décliné par les débats au palais de Luxembourg. Le processus d'examen par la commission spéciale et les ajustements successifs auxquels elle a décidé de procéder apparaissent pour le moins erratiques. Ce qui s'explique, dit-on, par des défauts imputables à des arbitrages interministériels intervenus lors de l'élaboration du projet.

Une planche savonnée  
Est venue se greffer sur les réserves, suscitées par un texte

imparfait, la personnalité de celui qui en est le premier responsable. L'hypothèse de sa candidature à l'élection présidentielle a irrité dans les rangs chrétiens et surtout baristes. Les uns et les autres semblent vouloir conduire M. Léotard sur une planche savonnée. Le secrétaire général du Parti républicain peut toutefois espérer remobiliser les énergies du côté de la majorité, en la prenant à témoin de ce qui se passe dans l'opposition. Cette dernière a compris quel bénéfice politique elle pouvait tirer d'un enlèvement du débat, non seulement sur le terrain de la communication mais aussi d'une session extraordinaire interminable qui compromettrait l'adoption d'autres projets.

Si la majorité admet que le PC joue le jeu d'un opposant traditionnel, en revanche, elle ne cesse de dénoncer l'obstruction des socialistes. A tel point que M. Fourcade voit « le premier accroc sérieux de la cohabitation ». Du coup, n'est pas exclue une intervention solennelle dans laquelle M. Alain Fobier rappellerait les « règles démocratiques du débat parlementaire ». L'objectif est de punir l'agacement de certains sénateurs de la majorité, peu convaincus du caractère urgent du texte, et de freiner leur tentation d'accroître les difficultés de M. Léotard.

ANNE CHAUSSEBOURG  
JEAN-FRANÇOIS LACAN

## POINT DE VUE

### L'enjeu culturel de TFI

par MARC PAILLET (\*)

UNE nation qui veut compter culturellement dans le monde d'aujourd'hui ne le peut qu'à la condition d'exister sur le marché international des nouvelles (cf. Agence France-Presse), d'avoir une édition propre, enfin et surtout de créer et de diffuser dans le domaine de l'image et du son. Ce n'est pas là un combat secondaire, car ce qui dépend de son issue économique et stratégiquement soutient la comparaison avec les enjeux de la défense nationale : si les forces armées assurent efficacement le monde pour les français, il est éventuellement l'indépendance et la liberté, le front culturel, lui, est en effervescence permanente.

Quand la France a édifié et confirmé sa renommée culturelle, elle était une nation-marmouche dans une Europe qui imposait sa civilisation au monde qui n'était pas anglais. Nous sommes les héritiers d'un passé prestigieux et vivons dans un présent honorable, vers un avenir où il va falloir défendre chèrement sa place. La francophonie active est formée de minorités au Canada, en Belgique et en Suisse, de peuples du tiers-monde qui parlent le français, n'est pas la langue traditionnelle et d'îlots linguistiques ici et là. Elle repose donc principalement sur la vitalité de la culture « hexagonale ».

L'influence culturelle de la France s'est établie par un mouvement naturel. Elle ne peut être maintenue que par une politique volontaire.

Car la dimension, la force, la puissance, l'élan naturels se trouvent à présent du côté des États-Unis, et de tous ceux qui produisent en anglais. Cela se traduit par des conséquences aussi simples que celle-ci : une heure de production audiovisuelle revient aujourd'hui à un moyen de 4 millions à 5 millions de francs. Mais quand il s'agit d'une production américaine, elle a été déjà rentabilisée sur le territoire des États-Unis et par les ventes en pays anglophones. Aussi peut-on dire que la France a un prix qui est le dixième, voire le vingtième de celui auquel revient une production originale française ! Le mode aidant, des phénomènes de ce type expliquent l'envahissement d'ores et déjà en cours des écrans de télévision française et des radars par les créations d'outre-Atlantique, qui, de plus, ne manquent certes pas de qualité.

Dans un monde dominé par de telles forces, la simple loi de la concurrence, si chère aux libéraux extrêmes, se transforme en loi de la jungle, et sa logique ne peut entraîner qu'une pénétration de productions américaines, anglophones et, accessoirement, japonaises. La France, dans les années récentes, n'a pu tenir le choc qu'en raison des lois, réglementations et pratiques qui protègent et favorisent son industrie cinématographique et sa création audiovisuelle, le service public demeure, malgré ses défauts, l'un des éléments moteurs et essentiels de cette vitalité. Elle ne l'a pu que grâce à un système de financement qui assurait des recettes importantes sans que pèsent exagérément sur l'activité des chaînes les conséquences programmatiques des impératifs publicitaires.

La défense de l'audiovisuel public ne suppose évidemment aucune hostilité de principe à l'encontre des chaînes privées. Elles ont leur dyna-

mième et leurs mérites. Reste à savoir si la logique de leur fonctionnement leur permet de jouer le même rôle que celui qui est imputé au service public. Faut-il estimer, en particulier, qu'un cahier des charges strict, d'une application rigoureuse-ment contrôlée, constituerait une garantie fiable concernant les investissements dans la production française, francophone et quant à la qualité culturelle ?

Si une chose a été démontrée par l'histoire récente de la télévision et la mise en place tumultueuse des radios locales privées, c'est bien la vanité d'une telle précaution.

La logique de la concurrence et les dictats du rendement commercial balaisent superbement toutes les digues de papier que l'on prétend édifier contre eux.

Imaginez un seul instant qu'une télévision privée

— recherchant en permanence la plus grande audience puisse ses recettes publicitaires en dépendent,

— portée, par souci de bonne gestion, à faire ou à acquiescer des programmes au moindre coût,

— et de plus pressée par son actionnariat de mener une telle politique,

serait retenue de tirer toutes les conséquences que cela comporte par les stipulations du cahier des charges est tout simplement utopique.

Concernant la « démocratisation » qui résulterait d'une répartition « populaire » du capital de TF 1, il s'agit à l'évidence d'un faux-semblant, pour ne pas dire pire. On connaît la proposition : 50 % pour l'acheteur-opérateur, 40 % pour le public et 10 % pour le personnel de la chaîne.

Quant à ce dernier, on a déjà calculé à partir d'une estimation modeste du « prix » de TF 1 que la part s'éleverait pour chaque membre à 20 millions de centimes environ. Pour ce qui est des actions placées dans le public, le procédé reviendrait à faire payer une nouvelle fois aux acquéreurs la possession d'un bien national qu'ils se sont déjà collectivement assurés en réglant la redevance.

Quant à l'actionnariat populaire, s'il n'implique aucun droit de regard sérieux, il n'est pas dépourvu pour autant de graves conséquences indirectes. Ceux qui auront placé individuellement quelque argent dans l'opération ne seront pas portés à accueillir avec indulgence des exercices déficitaire. Ils exigeront un minimum de rentabilité, renforçant ainsi les tendances à une gestion purement commerciale, en lui fournissant par là même toutes les excuses du monde. Beaucoup réclameront qu'on ne s'écarte pas, pour quelque motif culturel que ce soit, des bonnes recettes éprouvées et que l'on s'en tienne à des acquisitions au meilleur prix. On connaît le cocktail : variétés pas trop dérangeantes, concours en tout genre, films à grande audience, sports populaires, séries américaines ou brésiliennes, dessins animés japonais, etc.

A partir du bilan global que nous avons tenté d'établir, on peut se demander quelles raisons motivent une entreprise aussi hasardeuse et fâcheuse. On aperçoit sans difficulté les objectifs politiques, et l'on comprend dès lors le hâte et l'obstruction qu'on y met. Mais on doit constater

qu'une affaire aux telles conséquences dépende des aléas de la conjoncture immédiate et obsédée aux préoccupations tactiques du moment. Il s'agit d'un enjeu touchant les attributs de puissance de la nation. Qu'il soit du centre, de gauche ou de droite, aucun homme, aucun responsable soucieux de la compétitivité culturelle de la France, avec les implications économiques et diplomatiques que cela comporte, ne peut souhaiter vouloir que soit menée jusqu'au bout une entreprise si contraire à ces intérêts fondamentaux. On ne peut s'y résigner. C'est pour nous, au-delà de la politique, une année de conscience.

Qu'on veuille un service public plus performant et renouvelé, l'occasion est bonne pour mettre en œuvre les réformes en effet indispensables. Qu'on estime utile la concurrence d'un système privé qui a son dynamisme et ses vertus, qui peut y trouver à redire ? Mais il faut ajouter aux moyens de la France, non les mettre à mal au nom d'une doctrine poussée jusqu'à des conséquences hasardeuses, et au profit d'intérêts dont la véritable nature se révélerait avec le temps. Ne faites pas cela !

(\*) Membre de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle.

## INQUIÉTUDES A TDF

Le conseil d'administration de Télédiffusion de France, qui s'est réuni le 4 juillet, a manifesté quelques inquiétudes sur l'avenir de l'établissement public, dont le projet de loi sur la communication prévoit la transformation en société anonyme et la mise en concurrence. Une résolution, présentée par les administrateurs salariés de TDF, demande le maintien du potentiel technique et de la qualité du service assuré aux usagers. Elle réclame la poursuite du programme consacré aux activités de télévision directe TDF 1 et TDF 2 et les moyens de faire face à la concurrence de services publics ou privés.

## FM PARISIENNE : M<sup>me</sup> COTTA DOIT RENCONTRER LE PDG DE TDF

Une rencontre devrait avoir lieu cette semaine entre M<sup>me</sup> Michèle Cotta, présidente de la Haute Autorité, et M. Claude Contamine, PDG de Télédiffusion de France (TDF). Ce dernier remettrait à M<sup>me</sup> Cotta un rapport qu'elle lui a demandé à la fin du mois de mai dernier sur la situation technique de la modulation de fréquence à Paris. L'entretien portera en particulier sur la radio locale et maintenant, dont les trois responsables observent une grève de la faim depuis le 7 juin.

● **Conflit à la Dépêche du Midi.** — Un conflit salarial oppose, depuis le 27 juin, le personnel technique du quotidien la *Dépêche du Midi* (Toulouse) à sa direction. Ce conflit a entraîné des réductions de pagination la semaine dernière et a empêché le sortit du journal le 4 juillet à l'exception de trois éditions départementales (Lot, Gers et Aveyron). Le journal est paru normalement le 7 juillet, mais les négociations sur les primes et les augmentations de salaire demandées par la fabrication se poursuivent toujours.

LES NOUVEAUX METIERS BACHELIERS, BRANCHEZ-VOUS SUR L'ENTREPRISE

INSTITUT DE LA COMMUNICATION PROFESSIONNELLE

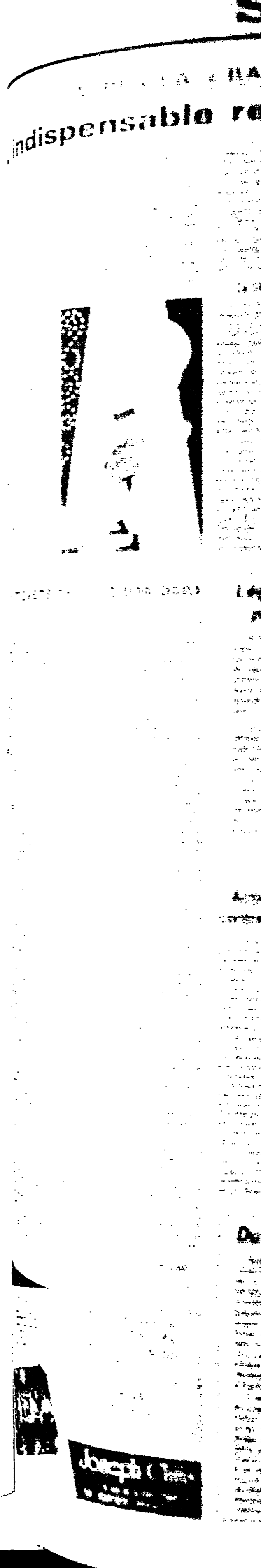
forme en 2 ans aux nouveaux métiers de la communication en entreprise

25 PLACES PAR SESSION

- gestion de la qualité
- techniques médiatiques
- stages en entreprise
- insertion professionnelle

Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé  
11, bd Sébastopol - 75001 PARIS  
Tél : 42.61.28.49

صحة امنا للأصل





هنا من الاصل

# société

## APRÈS LA « BAVURE » DE LA RUE DE MOGADOR

### L'indispensable reconstitution

#### M. Édouard Balladur : « J'ai une réaction de consternation »

Après avoir été placé en garde à vue, le CRS qui a tué un jeune automobiliste à Paris pendant la nuit du vendredi 4 au samedi 5 juillet (Le Monde daté 6-7 juillet) a été inculpé de « coups et blessures volontaires ayant entraîné la mort sans intention de la donner ». M. Gilles Burgos, âgé de vingt-neuf ans, appartient à la CRS 54, basée dans les Bouches-du-Rhône. Il est membre de la FPIP (Fédération professionnelle indépendante de la police, proche de l'extrême droite). Lâché en liberté mais placé sous contrôle judiciaire, le CRS ne doit pas quitter sa commune.

L'information judiciaire a été confiée à M. Michel Legrand. Il s'agit, selon un communiqué du procureur de la République, « compte tenu des divergences constatées dans les témoignages recueillis, d'élucider complètement les conditions dans lesquelles le fonctionnaire de police mis en cause a été conduit à faire usage de son arme ». Divergences, le mot est faible. Les versions des témoins et celle du policier - « capture de sang-froid d'un côté, légitime défense de l'autre - semblent en effet inconciliables. Et ce n'est pas le communiqué du cabinet du préfet, diffusé avant l'audition des témoins et reprenant à son compte la seule version du policier, qui permettra d'y voir plus clair.

Le procureur de la République a décidé d'assister en personne à l'audition des témoins, dont certains, dès que leur nom a été rendu public, ont fait l'objet de coups de téléphone d'intimidation.

Une reconstitution devait avoir lieu pendant la nuit du lundi 7 au mardi 8 juillet. En effet, trois jours après la mort de Loïc Lefèvre, âgé de vingt-huit ans, de nombreuses questions restent posées.

1) Dans quelles circonstances les policiers ont-ils été conduits à s'introduire à la 2 CV de Daniel Demange et Loïc Lefèvre ? Roulaient-ils véritablement tous deux éteints ? A-t-elle, comme l'ont dit les policiers, grillé un feu rouge ? C'est le démarrage de l'affaire. Vendredi soir, on avait décidé d'aller boire un coup

avec Loïc dans le quartier de l'Opéra, raconte Daniel Demange. C'est lui qui a pris le volant. On était en règle. Je ne sais pas ce qui s'est passé dans sa tête quand les policiers ont voulu nous contrôler. Il a foncé. On a eu un accident. Il est parti en courant de la voiture. Quelques heures après, j'ai appris qu'il était mort. Si la victime présentait un taux d'alcoolémie de 1,55 gramme, en revanche l'alcool de Daniel Demange montre qu'il n'avait presque rien bu.

Il affirme : « Je n'ai jamais vu Loïc avec une bombe lacrymogène. Je n'en ai jamais vu chez moi. De son côté, une prostituée, dont les magistrats s'emploient à retrouver la trace, a affirmé que cette bombe appartenait à l'une de ses amies qui l'a laissée tomber au cours d'une algarade avec des policiers.

Quant aux « antécédents judiciaires » des deux jeunes gens dont parle le préfet de police, ils semblent pour le moins exagérés. « Je n'ai jamais eu auparavant affaire à la police », a déclaré Daniel Demange. Quant à Loïc Lefèvre, il n'a apparemment été condamné que pour des infractions au code de la route, entre 1982 et 1984. « Mon frère Loïc, dit-il avec un cœur énorme. Ce n'était pas un délinquant. Il n'était peut-être pas toujours très calme (...). C'était un fou de la voiture, il adorait ça. Quand il a passé ses permis, il a eu des amendes pour excès de vitesse. Depuis, il s'est calmé. L'état d'ébriété - exagéré - de Loïc Lefèvre peut difficilement expliquer l'affolement qui l'a conduit à essayer d'échapper au contrôle des CRS, puis à prendre la fuite à pied. Que s'est-il passé pendant la course poursuite ? Dans quelles circonstances exactes le CRS a-t-il tiré ? Les enquêteurs attendent beaucoup de la reconstitution, décidée très rapidement, et d'une nouvelle recherche de témoins. Ils travaillent vite, comme ils ne voulaient pas laisser au temps le pouvoir de récrire la bavure.



Le CRS a-t-il eu peur ?

2) Le policier a-t-il fait les sommations d'usage ? Contrairement à ce qui a été dit et écrit, il ne se retranche pas derrière cette justification. Son arme, un MAS 49 muni de balles explosives de calibre Magnum 5,56, ne laisse aucune chance à celui qu'elle atteint. La reconstitution et les expertises balistiques en cours devront reconstituer la position de tir.

On sait déjà que Loïc Lefèvre a été atteint dans le dos par l'une des deux balles tirées.

3) Le CRS a-t-il vraiment eu peur que le jeune homme dégage une arme ? Aucun relevé des empreintes digitales du jeune homme sur la bombe lacrymogène retrouvée à côté de son corps ne figure dans la procédure. Il n'est pas sûr que cette bombe lui ait appartenu. En effet, son ami, Daniel Demange, âgé de vingt et un ans, carrossier lui aussi, qui partageait un appartement avec la victime,

affirme : « Je n'ai jamais vu Loïc avec une bombe lacrymogène. Je n'en ai jamais vu chez moi. De son côté, une prostituée, dont les magistrats s'emploient à retrouver la trace, a affirmé que cette bombe appartenait à l'une de ses amies qui l'a laissée tomber au cours d'une algarade avec des policiers.

Quant aux « antécédents judiciaires » des deux jeunes gens dont parle le préfet de police, ils semblent pour le moins exagérés. « Je n'ai jamais eu auparavant affaire à la police », a déclaré Daniel Demange. Quant à Loïc Lefèvre, il n'a apparemment été condamné que pour des infractions au code de la route, entre 1982 et 1984. « Mon frère Loïc, dit-il avec un cœur énorme. Ce n'était pas un délinquant. Il n'était peut-être pas toujours très calme (...). C'était un fou de la voiture, il adorait ça. Quand il a passé ses permis, il a eu des amendes pour excès de vitesse. Depuis, il s'est calmé. L'état d'ébriété - exagéré - de Loïc Lefèvre peut difficilement expliquer l'affolement qui l'a conduit à essayer d'échapper au contrôle des CRS, puis à prendre la fuite à pied. Que s'est-il passé pendant la course poursuite ? Dans quelles circonstances exactes le CRS a-t-il tiré ? Les enquêteurs attendent beaucoup de la reconstitution, décidée très rapidement, et d'une nouvelle recherche de témoins. Ils travaillent vite, comme ils ne voulaient pas laisser au temps le pouvoir de récrire la bavure.

Interrogé au Club de la presse d'Europe 1, dimanche 6 juillet, M. Édouard Balladur, ministre de l'Économie, des finances et de la privatisation, a déclaré à propos de la bavure policière de la rue Mogador : « Ma réaction est humaine avant d'être politique. J'ai une réaction de consternation. Ceci étant, de tels accidents se sont produits de tous temps. Le gouvernement et le premier ministre se sont préoccupés de faire se révéler la vérité et ont saisi de suite la justice. Des incidents de ce genre sont dus à la violence que connaissent toutes les sociétés occidentales. Nous n'avons

jamais prétendu que notre arrivée au pouvoir suffirait, comme par miracle, pour résoudre tous les problèmes de notre société. Il ne s'agit pas de donner un satisfecit de principe à toutes les actions de maintien de l'ordre. Le gouvernement est attaché à faire respecter la loi par tout le monde, y compris par la police. »

Questionné d'autre part sur la peine de mort, M. Balladur a répondu : « Si j'avais été parlementaire au moment du débat, j'aurais voté l'abolition. Si je l'étais de nouveau, je ne voterais pas le rétablissement de la peine de mort. »

La Fédération professionnelle indépendante de la police (FFIP, proche de l'extrême droite) « soutient sans réserve le CRS Gilles Burgos qui, dans la nuit du 4 au 5 juillet, a abattu dans le cadre de la lutte anti-attentat le nommé Loïc Lefèvre, connu des services de police pour de nombreux méfaits, notamment pour des vols de cycles, d'essence, coups et blessures volontaires et outrage à agent dans l'exercice de ses fonctions » (1). Pour sa part, le Syndicat indépendant de la police nationale (SIPN, proche de la droite) critique « une certaine presse qui traite à plaisir le corps des CRS dans une boue immonde ».

certains de ses membres se livrent à des excès, ils doivent être sanctionnés. »

M. Jean Poperec, numéro deux du PS, estime pour sa part qu'« un étrange et inquiétant climat est en train de se créer dans le pays ». Climat, selon lui, créé par les « scandaleux arguments » de M. Charles Pasqua « d'où naissent des drames comme celui-ci ». Par la voix de son porte-parole, M. Louis Perrin, le groupe socialiste du Sénat, a d'ailleurs demandé à M. Pasqua « de venir s'expliquer au Sénat devant la représentation nationale ».

« La multiplication des bavures policières illustre malheureusement l'irresponsabilité des déclarations gouvernementales acceptant à l'avance de couvrir les accidents provoqués par les forces de l'ordre », constate la Ligue des droits de l'homme.

Enfin, le mouvement SOS-Racisme, qui estime simplement que « ce qui devait arriver est arrivé », appelle « tous ceux qui en ont assez des bavures policières » à venir déposer une fleur le mardi 8 juillet entre 17 heures et 19 heures à l'angle de la rue Mogador et de la rue des Victoires.

« Si les enquêtes diligentes démontrent qu'il y a faute, il faut naturellement que ceux qui l'ont commise soient sanctionnés », estime M. Jacques Toussier, secrétaire général du RPR, qui ajoute néanmoins que « en revanche, s'il s'agit d'une exploitation calomnieuse, le ministre de l'Intérieur est tout à fait fondé à défendre l'honneur de la police et des policiers, au besoin en attaquant en justice ceux qui les ont calomniés ». « La police doit faire son travail, rien que son travail », estime en écho M. Michel d'Ornano, président (UDF) de la commission des finances de l'Assemblée nationale. « Si elle le fait, elle doit être couverte. Si, en revanche,

les rues sans se faire tirer son portefeuille, mais aussi le droit de sortir vivant (ou intact physiquement) de toute rencontre fortuite avec les forces de l'ordre ».

En revanche, Robert Tonbon dénonce dans le *Quotidien de Paris* « l'hybris antidémocratique » et « l'entreprise de démolition » de la gauche contre les projets Chalandon et Pasqua. Enfin, le *Figaro*, sous le titre général « Les drames de la sécurité », dénonce, sous la plume de Gérard Nirasco, la « tactique des nostalgiques de la ligne suivie en matière criminelle entre 1981 et 1983 : à partir d'un cas particulier extrêmement regrettable, obtenir la condamnation de l'ensemble de la police et de la nouvelle politique qu'elle met en œuvre ».

### « Sécurité » et « insécurité »

Les manchettes des quotidiens parisiens du lundi 7 juillet dépeignent clairement la presse en deux camps : ceux qui lient la bavure au « climat sécuritaire » de l'après-16 mars et ceux qui s'y opposent. « L'Etat insécuritaire », titre ainsi le *Matin*, dit l'éditorialiste, Richard Liscia, souligne que « la technique sécuritaire finit par angoisser même celle partie de la population qui l'approuve ». « Nous sommes gouvernés par les philosophes du soulier clouté et les ministres du mouqueton », renchérit Claude Cabanes dans *l'Humanité*, qui titre à la « une » sur « La méthode Pasqua ».

Dans *Libération* - qui titre « Les mains sales », Jean-Michel Helvig ne réclame « que l'essentiel : la liberté de sortir mutuellement dans

les rues sans se faire tirer son portefeuille, mais aussi le droit de sortir vivant (ou intact physiquement) de toute rencontre fortuite avec les forces de l'ordre ».

En revanche, Robert Tonbon dénonce dans le *Quotidien de Paris* « l'hybris antidémocratique » et « l'entreprise de démolition » de la gauche contre les projets Chalandon et Pasqua. Enfin, le *Figaro*, sous le titre général « Les drames de la sécurité », dénonce, sous la plume de Gérard Nirasco, la « tactique des nostalgiques de la ligne suivie en matière criminelle entre 1981 et 1983 : à partir d'un cas particulier extrêmement regrettable, obtenir la condamnation de l'ensemble de la police et de la nouvelle politique qu'elle met en œuvre ».

### Le communiqué de la préfecture de police

M. Jacques Barel, directeur du cabinet du préfet de police de Paris a donné, samedi 5 juillet, un communiqué relatif à la mort de Loïc Lefèvre. (Nos dernières éditions datées dimanche 6, lundi 7 juillet.) Voici le texte intégral de ce communiqué :

« Cette nuit à 0 h 45, une patrouille de CRS en mission de sécurité générale remarque une 2 CV qui circule, boulevard Haussmann, tous feux éteints et de manière dangereuse.

« Or des instructions ont été données et répétées ces derniers jours pour que les forces de police et de gendarmerie apportent une vigilance particulière aux infractions à la circulation routière, qui causent chaque année des dizaines de morts et des milliers de blessés, en particulier la nuit à Paris.

« La patrouille tente d'intercepter cette voiture dangereuse, qui essaie de lui échapper en heurtant le véhicule de police, en brûlant plusieurs feux et en s'engageant enfin rue de Mogador, dans un sens interdit où elle percute de face un véhicule roulant dans le sens de la circulation.

« Néanmoins l'interpellation a lieu. Le conducteur de la 2 CV s'est enfui. Au cours de la poursuite, il

se retourne vers un gardien CRS en sortant de dessous son blouson un objet que le gardien prend pour une arme. Le fonctionnaire de police s'estime en légitime défense et tire deux fois sur l'homme, l'atteignant à la poitrine et à l'annulaire gauche. L'objet s'avère être une bombe à retardement. Quant à l'autre passager, manifestement en état d'ivresse, il a été interpellé. Une enquête est immédiatement ouverte par l'IGS pour déterminer, grâce notamment aux expertises balistiques, les circonstances précises de cette affaire.

« Le conducteur et le passager de la 2 CV étaient déjà connus pour leurs antécédents judiciaires. Les témoins éventuels de l'affaire de la nuit dernière sont invités à se faire connaître dans les meilleurs délais à l'Inspection générale des services de la préfecture de police, en appelant le 42-60-33-22 (poste 34-62). »

« L'Union des syndicats catégoriels de la police » surpris « de la démission de M. Fouquier. - L'USC de la police nationale, qui regroupe trois syndicats proches de la droite (SIPN, SCO, SGPN) est « sur-

prise » de la réaction du préfet de police démissionnaire « après les déclarations du ministre de l'Intérieur qui n'a fait que rappeler les principes auxquels M. Fouquier se référait constamment ».

### Légitime défense : une riposte proportionnée à l'agression

La légitime défense est invoquée par le CRS Gilles Burgos, qui a tué samedi de deux balles de fusil le jeune Loïc Lefèvre. Le policier affirme avoir cru que le jeune homme sortait un objet, peut-être une arme, de son blouson.

Juridiquement, la légitime défense est régie par les articles 328 et 329 du code pénal, et les arrêts de jurisprudence dont ils sont assortis. Ainsi « il n'y a ni crime ni délit lorsque l'homicide, les blessures et les coups sont commis par la nécessité actuelle de la légitime défense de soi-même ou d'autrui » (article 328).

Le « gardien de la paix qui, dans l'exercice de ses fonctions, poursuivait seul, de nuit, l'auteur d'une tentative de vol, blessé par une balle, devant sa réaction violente » agit en légitime défense, selon la jurisprudence. Deux conditions sont requises : d'abord, les actes de violence justifiés par la légitime défense ne doivent pas être commis en l'absence d'un danger imminent. Ensuite, il faut que la riposte soit « proportionnée » à l'agression. En conséquence, les blessures infligées doivent être strictement nécessaires pour faire cesser le danger encouru par celui qui se trouve en état de légitime défense.

### Action directe revendique deux attentats contre les sociétés L'Air liquide et Thomson

Le mouvement clandestin d'ultra-gauche Action directe a annoncé, durant la nuit de samedi 5 au dimanche 6 juillet, à Paris, deux attentats à l'explosif contre des bureaux de la société L'Air liquide et de Thomson, deux firmes travaillant pour la défense nationale. Les deux explosions ont causé des dégâts matériels importants.

La première s'est produite à 4 h 10, rue Castagnary, dans le 15<sup>e</sup> arrondissement, où est installée une petite unité informatique de Thomson. Selon un responsable de la sécurité de l'établissement, « les auteurs de l'attentat ont bien visé puisque le système d'alimentation électrique installé au sous-sol a été mis hors service ». « Les bureaux du premier étage ont également été soufflés », a-t-il précisé.

La seconde explosion, survenue vers 5 heures à la société L'Air liquide, 75, quai d'Orsay, est plus importante. La charge explosive, qui serait évaluée à plus de 5 kilos, était

dissimulée dans une Peugeot 205 stationnée devant l'entrée de l'immeuble. Les fenêtres de cet immeuble de cinq étages ont été entièrement soufflées, des débris de verre projetés à plusieurs centaines de mètres. Sept voitures ont été endommagées.

Le groupe terroriste Action directe a revendiqué, dimanche, dans un communiqué adressé à l'AFP, les deux attentats. Dans ce texte intitulé « Les capitalistes fêtent leur liberté », Action directe déclare notamment : « Le couple franco-américain sable le champagne avec la sang des Noirs des *tomships* de Pretoria ou de New-York ».

En conclusion, Action directe demande « l'arrêt immédiat de la collaboration capitaliste avec les maîtres de l'apartheid ».

Le double attentat commis par Action directe est le troisième acte de violence de ce mouvement depuis le début de l'année.

### Du gaz industriel à l'électronique

Avec un chiffre d'affaires consolidé de près de 20 milliards de francs et de confortables bénéfices, L'Air liquide est le numéro un mondial des gaz industriels. Oxygène, azote et argon restent ses produits de base, sans cesse renouvelés par des utilisations nouvelles. Avec plus de quatre cents usines dans cinquante-cinq pays, le groupe développe aussi des activités d'ingénierie.

C'est à ce titre qu'il participe au projet du lanceur Ariane (fabrication des structures cryogéniques, des réservoirs du troisième étage et pour la fourniture d'oxygène et d'hydrogène liquide ainsi que d'hélium gazeux). C'est aussi à ce titre que depuis 1979 L'Air liquide a construit pour l'Afrique du Sud plusieurs unités de production d'oxygène afin de permettre à l'usine Sasol de pro-

duire du carburant à partir du charbon et aider ainsi Pretoria à résoudre la difficulté que lui cause la quasi-absence de pétrole sur son territoire.

D'autre part, le groupe français Thomson, nationalisé en 1982, est principalement connu pour ses activités dans l'électronique grand public (électronique professionnelle, défense, avionique). Ces deux branches représentent respectivement 33 % et 36 % de son chiffre d'affaires (59 milliards de francs en 1985) aux côtés de trois autres secteurs (industries et ingénierie, composants électroniques, équipements médicaux). Installé sur le continent nord-américain, en Europe et en Asie du Sud-Est, Thomson emploie cent sept mille personnes dont vingt-deux mille deux cents hors de France.

### Tous les moyens ne sont pas bons

(Suite de la première page.) C'est M. Robert Pandraud, proclamant à la fin du mois de mai, que « tous les moyens sont bons » pour lutter contre le terrorisme et l'insécurité.

Flatter la police, lui laisser croire qu'elle serait hors du droit commun parce que luttant pour le bon cause, c'est, paradoxalement, ne pas la tenir en main, s'exposer à d'inévitables bavures. Car ces petites phrases se traduisent en actes : le commandant de la CRS 54, à laquelle appartenait le CRS qui a tué, n'aurait-il pas réagi récemment contre des hommes pour les inciter à plus de résultats, à plus d'initiative, ce qu'en langage policier l'on nomme « faire du crime » ?

M. Balladur raconte mais il n'est pas toujours - pas encore - écouté par ses collègues de la place Beauvau. Il y eut, samedi, en effet, un fait éloquent : cette conférence de presse du chef de cabinet du préfet de police livrant la version policière de la bavure. Au parquet de Paris, des magistrats y voient une violation des dispositions du code de procédure pénale sur le secret d'une enquête contrôlée, en droit, par la justice.

Mais il y eut plus : des allusions aux « antécédents judiciaires » de la victime, alors qu'elle ne figure pas au fichier des personnes recherchées et ne commet, dans le passé, que des infractions au code de la route ; cette proclamation de la « légitime défense » invoquée par le CRS, alors que celle-ci suppose une riposte proportionnée à l'attaque ; ces insinuations sur la bombe à gaz paralysant trouvée près du jeune homme, alors que la justice se pose aujourd'hui des questions sur sa provenance exacte...

Si l'on y ajoute le bonchage sévère - après le drame - du quartier, au point de refouler les témoins potentiels, cette conférence de presse rappelle de mauvais souvenirs. N'est-ce pas « couvrir » que de livrer, avant toute investigation judiciaire, une version officielle, contradictoire celle des témoins ? La droite a-t-elle certes pas le monopole de ces erreurs : Gaston Defferre ne fit pas mieux, en 1982, lors de la bavure de la rue Rossini, à Paris, où une jeune fille trouva la mort. Mais, aujourd'hui, malgré des avertissements au sein de la majorité elle-même, certains semblent persister et signer.

On ne gouverne pas la police comme l'on dirige une campagne électorale. M. Pasqua passe bien, dit-on. Il a du culot, de l'humour,

une bonhomie apparente. Mais ce faisant, il floute l'avantage et exagère quelque peu. Durant « L'heure de vérité », sur Antenne 2, le 2 juillet, il ne commit pas seulement une maladresse à l'égard d'un préfet de police pourtant très apprécié par le maire de Paris. Il proféra, à propos des bavures justement, quelques contre-vérités.

Selon le ministre de l'Intérieur, ces accidents sont le résultat de la suppression des enquêtes de moralité pour le recrutement des policiers et de l'insuffisance de leur formation sous la gauche. Autant de faux procès : les enquêtes de moralité, effectuées par les renseignements généraux, n'ont pas été supprimées comme en témoignent deux circulaires du 2 juillet 1981 et du 16 novembre 1982 ; c'est après 1981 que fut supprimé le contrôle de la formation des policiers et allongé de quatre à huit mois, la formation initiale des gardiens de la paix.

Les convictions s'autorisent pas l'a-pen-pris, surtout dans la gestion d'une institution aussi délicate que la police. Sinon, le retour de bâton est proche. « Couverte », incitée au zèle, la police devient le cible d'une partie de la population, se voit contestée, critiquée, renvoyée dans un ghetto. Louée par certains gouvernements, elle n'en constatera pas moins que son image se dégrade, alors que, depuis quelques années, elle retrouvait une légitimité perdue à la fin des années 60. Et le compréhensible, prise de mal de mer, elle risque de se retourner contre ceux qui n'hésitent pas à la placer au cœur de la tourmente politique.

L'ère Marcellin au ministère de l'Intérieur eut pour résultat paradoxal un renforcement du syndicalisme policier. Aujourd'hui, les troupes font le gros dos. Mais, il y a deux semaines, mille deux cents policiers parisiens réunis discrètement à la salle de la Mutualité par le syndicat majoritaire entendirent ceci, de la voix de leur secrétaire général M. Bernard Delaplace : « A quel ça rime de nous dire, allez-y, foncez, on vous couvre, pour ensuite lancer l'IGS sur les collègues qui ont eu la naïveté de prendre au mot ces encouragements. Nous ne sommes pas des robots, pas des machines à faire du chiffre et des crimes (...). C'est par de telles déclarations à l'emporte-pièce que l'on creuse le fossé entre la police et la population, que l'on accroît la défiance des citoyens dans un service public vital. »

« L'Etat insécuritaire », titre ainsi le *Matin*, dit l'éditorialiste, Richard Liscia, souligne que « la technique sécuritaire finit par angoisser même celle partie de la population qui l'approuve ». « Nous sommes gouvernés par les philosophes du soulier clouté et les ministres du mouqueton », renchérit Claude Cabanes dans *l'Humanité*, qui titre à la « une » sur « La méthode Pasqua ».

Dans *Libération* - qui titre « Les mains sales », Jean-Michel Helvig ne réclame « que l'essentiel : la liberté de sortir mutuellement dans

EDWY PLENEL.

### COMMUNICATION

#### texte de M. Léotard

par le général de Gaulle d'une part et de l'Assemblée nationale d'autre part. C'est à ce moment-là que le général de Gaulle a dit : « Je ne suis pas un homme de loi. Je suis un homme de parole. »

Le 24 juillet 1974, par décret, M. Léotard a été nommé directeur de la communication de l'Assemblée nationale. Il a exercé cette fonction jusqu'en 1981, date à laquelle il a été nommé directeur de la communication de la présidence de la République.

« Ce qui est important, c'est de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. C'est un travail de longue haleine. Il faut que les citoyens comprennent ce que fait l'Assemblée nationale et pourquoi elle existe. C'est un travail de pédagogie. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

### Jeux culturels de TF1

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire passer le message de l'Assemblée nationale à la population. »

« L'Assemblée nationale est un organe de la démocratie. Elle est chargée de contrôler le gouvernement et de voter les lois. C'est un rôle essentiel. Mais elle ne peut pas fonctionner si elle n'est pas connue et comprise par les citoyens. C'est pourquoi il est important de faire

# culture

## MUSIQUES

«Guercœur», d'Albéric Magnard

### Un grand opéra sort de l'ombre

Michel Plasson, qui dirige l'Orchestre du Capitole à Toulouse, a exhumé une œuvre d'Albéric Magnard, compositeur totalement méconnu. Son opéra, Guercœur, n'avait pas été joué depuis sa création en 1931.

Paul Dukas, rendant compte, en 1899, d'un concert où avaient été créées deux symphonies d'Albéric Magnard, déplorait que ce dernier ne soit encore connu que de son petit nombre (1). Il ne s'en étonnait pas : comment un compositeur, écrivant pour satisfaire un idéal élevé, sans souci des modes ni des effets électro-motifs, pourrait-il connaître la gloire à trente-quatre ans sans rien faire d'autre pour la chercher ?

Dix ans après, les choses commencent à changer : puis viennent la guerre et le geste tragique de Magnard qui signa son arrêt de mort en ouvrant le feu sur des soldats allemands venus perquisitionner. Il fallait que son œuvre possédât une force intrinsèque assez durable pour que les rares musiciens qui en connaissaient la valeur y aient puisé l'énergie nécessaire à tirer régulièrement de l'oubli, où tout les destinait à sombrer, des partitions aussi exigeantes.

Ainsi Guercœur fut-il créé à l'Opéra de Paris en 1931, dix-sept ans après la mort de l'auteur, grâce à Guy Ropartz, qui avait su reconstruire l'orchestre des actes I et II, le manuscrit ayant disparu dans la tourmente. L'ouvrage ne devait pas être repris, malgré le succès des représentations, mais Tony Aubin dirigea un enregistrement sur le radio il y a une trentaine d'années, longtemps le seul document disponible (réenregistrement sur disques : Boumg 4021/22), gâté cepen-

dant par de nombreuses coupures et une distribution inadéquate. Ces dernières années ont vu la réédition de la *Troisième symphonie*, dirigée par Ansermet (Decca 592-167), tandis que Michel Plasson et l'Orchestre du Capitole de Toulouse gravient la *Quatrième* et le *Chant funèbre* (EMI 173-1841) ; et, en attendant l'enregistrement, confirmé mais lointain, des quatre symphonies par l'Orchestre national de France, le Nouvel Orchestre philharmonique a inscrit au programme de son concert du 23 juillet à Montpellier l'exécution de l'*Hymne à la justice* et, pour la prochaine saison, la *Deuxième symphonie*. Il faut signaler également le concert du 14 juillet des Rencontres musicales de Franche-Comté, à Arc-et-Senans, où l'on pourra entendre la *Sonate pour violoncelle et piano* et le *Quintette à vents*.

Ce regain d'intérêt permettait d'espérer, mais l'annonce, il y a quelques mois, d'un enregistrement intégral de Guercœur, est venue surprendre les plus optimistes. Il faudra patienter encore quelques mois avant la parution de ce précieux coffret. Pourtant, Michel Plasson ayant eu l'heureuse idée d'inclure dans la saison de concerts de l'Orchestre du Capitole à la Halle aux grains une exécution de l'ouvrage, le public toulousain a pu prendre la mesure de cet opéra singulier et fascinant.

Magnard en écrit lui-même le livret en prose dans une langue directe et précise où se révèle l'admiration de Flaubert. Guercœur a libéré la cité du tyran qui la pressurait et institué une république. Il aimait Gisèle et Gisèle l'aimait lorsque la mort vint le frapper. Son amante lui jura une fidélité éternelle, et son disciple, Heurtal, promit de continuer l'œuvre commencée.

Lorsque le rideau se lève, Guercœur, accueilli dans le séjour des justes - paradis symbolique où l'on oublie les faux-semblants du monde - ne rêve que de retourner sur terre pour voir en face Gisèle et de la reconnaître de son peuple. On le lui accorde mais, revenu parmi les siens, il constate que Gisèle brûle d'un amour bien plus fort pour Heurtal et que ce dernier s'apprête à être le « bon tyran » réclamé par un peuple fatigué d'une liberté mal employée. Guercœur tente de s'y opposer, en le tue. La souffrance de cette double déillusion lui permettant de voir enfin les vanités du monde et sa cruauté, il accepte à présent de jouer du sommeil éternel. L'œuvre s'achève sur l'espoir que l'humanité saura un jour être libre, pacifique et clairoyante mais ne cache pas que ce temps sera long à venir : il faut y travailler sans illusions.

#### Un itinéraire initiatique

Il s'agit, on le voit, d'un itinéraire initiatique plus proche des légendes indiennes, du Ramayana ou de la vie de Bouddha que des intrigues d'opéra traditionnelles. La distribution, divisée en personnages célestes, personnages humains et allégoriques, évoque à la fois le théâtre oriental et la Divine Comédie. Musicalement, la partition, achevée en 1901, se situe dans la descendance de Franck et Liszt plus que de Wagner, sa couleur harmonique la rapproche de Chausson et le souci contrapuntique de Schönberg des *Gurrelieder* et du *Premier quatuor*. Son inquiétude rythmique et une certaine brusquerie dans la déclamation rappellent également le *Roi d'Ys* de Lalo, ou anticipent sur *Ariane et Barbe-Bleue* de Dukas, mais c'est autre chose. On s'en rend compte en constatant que les détails et les grandes lignes s'impriment nettement dans la mémoire dès la première audition. La raison est que,

dans la musique comme dans le livret, tout est conséquent, presque systématique, tout est fort et voulu ; c'est un monument consacré pour durer, on s'en aperçoit au jour le jour. Comme la simplicité du sujet lui permettrait de résister à des interprétations hardies et que la partition offre des rôles de baryton (Guercœur) et de soprano (Vérité) dont l'éclat peut séduire des grands interprètes - sans que ceux du ténor (Heurtal) et de la mezzo (Gisèle) soient insignifiants - les conditions semblent réunies pour former un ouvrage viable, sison de répertoire. Il faut seulement un chœur solide car, paradoxalement, l'orchestre, avec les bois par deux, n'est pas considérable.

Perpétuant une collaboration inaugurée il y a treize ans, Michel Plasson a fait appel, pour les chœurs, à l'Orfèvre Donostiarra de San Sebastian ; la clarté de ses voix fait merveille. Pour l'exécution en concert, légèrement abrégée, la distribution diffère pour les principaux protagonistes de celle réunie pour l'enregistrement : José Van Dam, Hildegard Behrens et Nadine Denize, le ténor, Gary Lakes et les rôles secondaires étant communs. Cela a permis à Frédéric Vassari, Hélène Garrett et Isabel Garciasanz de jouer d'un succès bien mérité. L'Orchestre du Capitole a atteint une maturité qui le place parmi les meilleurs ensembles français, et si la passion avec laquelle Michel Plasson défend un répertoire négligé l'entraîne parfois à prendre à bras-le-corps ce qui mériterait un peu plus de ménagement, on ne saurait lui reprocher d'avoir les défauts de ses qualités.

GÉRARD CONDÉ.

(1) Parmi les rares documents sur Albéric Magnard, on signalera le livre de Gaston Carrand (1921), disponible aux éditions Salabert (325 p., 36,90 F), ainsi que le numéro 324/26 de la *Revue musicale* (1979) qui lui est en partie consacré.

### Trois jours au Zénith

## Rod Stewart le rocker hollywoodien

Personnage historique du rock anglais (il fut le chanteur du Jeff Beck Group, puis des Faces, qu'il quitta en 1976, un peu après la défection de Ron Wood, qui rejoignait les Rolling Stones), successeur de tubes (*Do you Think I'm Sexy*, *Baby Jane* et aujourd'hui *Love Touch*) et dandy hollywoodien, Rod Stewart fait partie de cette génération d'artistes qui ont commencé par imiter leurs idoles : les chanteurs noirs de blues et de rhythm and blues. Mais, à l'encontre d'Eric Burdon ou de Mick Jagger, Stewart, né à Glasgow il y a quarante et un ans de parents aisés, n'a jamais joué qu'un rock léger, une musique simple, solide, facilement identifiable.

Tout change en concert, où il devient un de ces chanteurs capables de donner de l'émotion avec les thèmes les plus rebattus, une de ces bêtes de scène à l'énergie inépuisable. Souple, félin bondissant, virevol-

tant, allant chercher le public, jouant avec lui un jeu direct, sachant le transformer en un immense chœur, Rod Stewart prend du plaisir et en offre par gerbes flamboyantes.

De nouveau en tournée pour la promotion de son dernier album paru chez Warner Bros (*Another Heartsache*), Stewart présente trois concerts au Zénith à partir de ce lundi 7 juillet. Comme toujours, il fera donner le meilleur d'eux-mêmes à ses musiciens - les mêmes que ceux de son septième album en solo - et, de sa voix rugueuse, un peu écorchée, chantera de la variété anglo-américaine, un peu de rock, un peu de soul et quelques chansons de ses confrères des années soixante, par exemple le très beau *In My Life* de Lennon et McCartney, qu'il vient d'enregistrer.

C.F.

Les 7, 8 et 9 juillet au Zénith à 20 h 30.

## Clubs : la route des saxes

Par sa rigueur, cette rigueur aimable de l'attitude qui le distingue de l'image répandue des saxophonistes à l'ouvrage, et par son entêtement, indifférent aux modes, à tourner autour du motif, le sien, semblable aux recherches de la musique contemporaine, Antony Braxton a toujours occupé, dans l'histoire récente de l'alto, une place à part. Comme de bien entendu (c'est l'expression juste), on s'intéresse moins à lui aujourd'hui. C'est regrettable. Il précède, au *New Morning*, Chico Freeman.

Enfant béri des deux noirs de la musique, Chico est apparu une génération après celle de Braxton, à l'époque où Chicago savait mêler allègrement le blues, le rayonnement frise de l'AACM (Association for the advancement of the creative music), celui précisément de Braxton et, quelques années après, dans le quartier sud comme Von Freeman, le père que Chico a contribué à rendre célèbre. Chico n'a eu aucun mal à s'imposer, à

New-York d'abord, en Europe et au Japon ensuite.

Plus mystérieux sont les passages occasionnels du *Perit-Opportun*, Charlie Rouse en premier lieu, compagnon de Thelonious Monk aussi fidèle que Johnny Griffin ; Sal Nistico ensuite, ancien ténor de chez Woody Herman, Tito Puente et Buddy Rich, saxophoniste de pupitre, ce qui est, d'une certaine façon les musiciens vous le diront la position la plus vraie, par sa description même, que puisse tenir un instrumentiste.

Denis de séria, au Sunset, Barney Wilson (avec Philippe Petit, le guitariste), sa sonorité étonnante et cette nonchalance érudite qui le rend reconnaissable et le colle définitivement à sa légende d'improvisateur génial (avec Miles Davis) de la bande-son d'*Ascenseur pour l'échafaud*. Il est des titres qui se feraient entendre pour un air de saxophone. Le saxophone, lui, a vendu depuis longtemps son âme au jazz.

FRANCIS MARMANDE.

## La semaine du mélomane

Où qu'il se trouve, où qu'il aille, le mélomane ne saurait rester insensible au chant des sirènes festivalières qui proposent monts et merveilles à deux pas de sa résidence. Devançant l'appel, les amateurs d'opéra n'hésiteront sans doute pas à faire le voyage pour la première française du *Corse*, de Verdi, dans les arènes de Nîmes, avec une distribution prometteuse, l'orchestre et les chœurs du Liceo de Barcelone dirigés par Emmanuël Krivine, mis en scène par Jean-Louis Thamin, et un dispositif scénique conçu par Ricardo Bofill ; les 9, 10 et 11 juillet (tél. : 66-67-28-02). Puis à Orange, le 12, pour *Tannhäuser*, avec des artistes encore plus prestigieux. A noter également le *Damnation de Faust*, à Carcassonne, sous la direction de Michel Plasson, le 12 (tél. : 68-25-33-13).

Autre festival voyageur, celui de Mirecourt, célébrant les instruments à cordes, montre un faible pour les villes d'eaux et propose le *Quatuor Verlaino à Plombières*, le 8 ; Henri Lacroix à Contraxéville, le 9 ; Michelle Scavapan, piano, et Peter Csaba, violon, à Vittel, le 11 ; le guitariste Frédéric Ben Attar, à Mirecourt, le 12, et l'ensemble Ad Artem à Vornecourt, le 18 (tél. : 28-37-37-37).

Signalons enfin que, sous l'impulsion de Christian Iveld, la Selmie royale d'Arc-et-Senans n'engage plus que des musiciens. Des bons. On pourra les écouter chaque jour, l'après-midi et en soirée, jusqu'au 14 juillet (tél. : 81-57-48-11).

G. C.

## EXPOSITION

«Sur l'eau... sous l'eau» aux Archives nationales

### Les folles inventions de la marine en bois

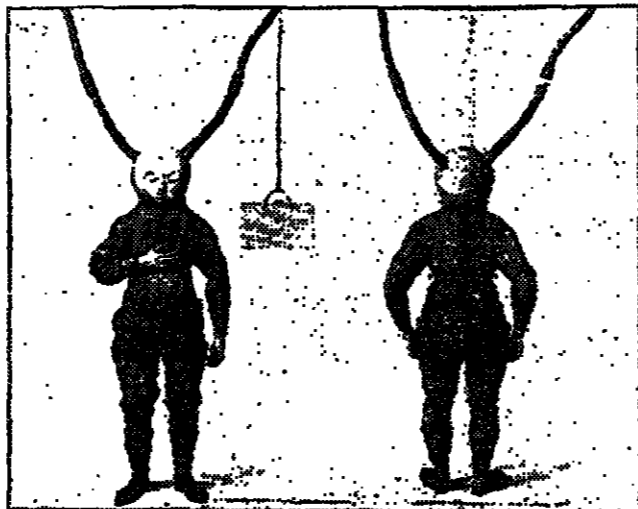
Les Archives nationales nous proposent une promenade digne de Jules Verne et du savant Cosinus.

En proposant un demi-siècle d'histoire des sciences et techniques de la marine (1680-1730), les Archives nationales ne renouent pas seulement avec le passé mais offrent aux curieux une promenade digne de Jules Verne. Certes, les manuscrits et croquis rassemblés dans une salle de l'hôtel de Soubise sont pour le chercheur une source inépuisable de réflexion, mais ils incitent surtout à la rêverie. Que penser de ces machines à curer les rades ? De ces excavatrices à godets ? Ou encore de ce mémoire de 1712 où il est question « de la manière dont on fait

s'enfuir les bancs de sable, vase et rocaille avec le courant de la mer » ?

La trouvaille la plus singulière concerne le projet d'un certain Pierre Chevalier, galérien de son état, qui, dessin à l'appui, indique le moyen de hisser en un quart d'heure une voile de 500 mètres carrés pesant 3 tonnes. Il lui fut vertement répondu que « les meilleures machines qu'on puisse employer consistent dans les bras de la chiourne ». On citera à l'envie une liste de plongeurs domiciliés sur les bords de la Dordogne, ou l'équipement surréaliste de ce scaphandrier de 1714, œuvre du chevalier de Beave.

Le prix d'excellence de cette présentation revient très certainement au lavis d'un bâtiment destiné à aller sous l'eau de J.-B. Chabert. Sur les



Projet du chevalier de Beave pour l'équipement d'un plongeur (1715).

côtés de cet étrange Nautilus étaient fixés des manchons qui permettaient « aux occupants de sortir les bras et d'avoir accès à la paroi extérieure ». Les sous-marins de l'ancien Régime pouvaient, grâce à ce dispositif ingénieux, couler impunément les bateaux ennemis.

Pour le bonheur du visiteur, ces planches de cinquante ans antérieures à celles de l'*Encyclopédie*, répertorient les connaissances scientifiques des ingénieurs de la Royale tout en dressant l'inventaire de l'imaginaire des ports et des arsenaux de la fin du dix-septième siècle.

BERTRAND RAISON.

\* - Sur l'eau... sous l'eau. Imagination et technique dans la marine (1680-1730). Archives nationales, 60, rue des Francs-Bourgeois. Jusqu'en décembre. Le catalogue de l'exposition recueille l'essentiel de ces folles inventions. 63 p., 65 F.

**JUILLET 1986**

Le Ballet de l'Opéra de Paris est aux Etats-Unis grâce à l'aimable participation de Philip Morris Inc.

**ABONNEMENTS**  
CONCERTS RADIO FRANCE TEL.42.30.18.18

**BARRY LYNDON**  
STANLEY KUBRICK  
RYAN O'NEAL, MARISA BERENSON  
PATRICK MAGEE, HARDY KRUGER, DIANA KOERNER, GAY HAMILTON  
Produit par JAMES HAMILTON

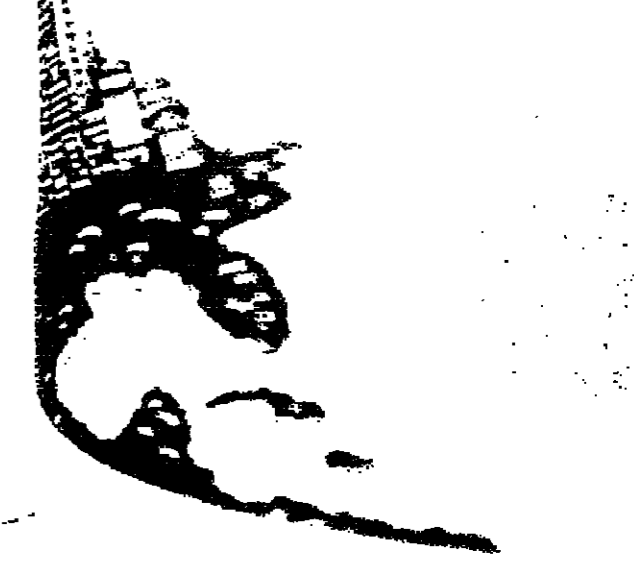
"C'est un émerveillement, l'apogée d'un genre, un acte de beauté... un chef-d'œuvre."

مكتبة ابن الجوزي

CONC RADIO FR

AMERZAOUS AL

avec Delta Air Lines et 100 villes en





هنا منة لأصل

CINÉMA

Le film turc entre les ciseaux et le croissant

On a découvert en France le cinéma turc avec Yilmaz Guney, aujourd'hui disparu. Il faisait partie d'une génération qui avait appris son métier sur les bancs de la cinémathèque d'Istanbul, maintenant fermée. L'un de ses fondateurs, Hüseyin Bas vient d'être libéré de prison.

réguliers. Nous avons ouvert des filiales à Izmir et Ankara. « Tous les créateurs du nouveau cinéma turc, à commencer par Yilmaz Guney, le plus grand de tous, mais aussi Erden Kral, Zeki Ökten ou Atif Yilmaz se sont formés au contact de notre cinémathèque. »

Seulement, la cinémathèque, organisme privé, financé par ses adhérents et quelques industriels « éclairés » comme Sakir Eczacıbası, a toujours eu le cœur à gauche et l'Etat l'a toujours considéré comme un foyer d'agitation en puissance. Dès le lendemain du putsch de 1980, elle a été fermée. Elle l'est toujours. Et la production cinématographique plus surveillée que jamais. « La situation du cinéma est catastrophique. Alors, on essaie de bricoler, soupire Hüseyin Bas. On tente de monter des coproductions avec l'étranger. Mais c'est très dur. Pourtant, certains s'acharnent. Comme Gülfa Luvrell qui va tourner le roman de Yashar Kemal : « Terre de feu, ciel de cuivre » ou Atif Yilmaz qui nous a donné un très beau film sur la condition féminine dans un milieu rural : « Elle s'appelait Vasiye ». »

La cinémathèque fermée et lui-même écarté de la presse, Hüseyin Bas a monté une agence de publicité pour survivre en attendant que la libéralisation du régime va se poursuivre tandis que menace un autre danger : celui de l'intégrisme religieux qui, dans ce pays officiellement laïque, se manifeste de plus en plus ouvertement.

EMMANUEL DE ROUX.

Le premier Festival de la chanson européenne, organisé par Francoeur Culture et convié par l'Orient-Express (train et bateau) s'est achevé à Istanbul, sur les rives du Bosphore. Les journalistes de la télévision turque, présents sur le décor, interrogèrent longuement les participants de ce marathon musical avec la chanteuse Esin Afar depuis longtemps interdite d'Amérique. Le (court) entretien a été diffusé le soir même. Signe de la timide libéralisation qui commence en Turquie, à décaler le domaine de l'information. Le cinéma, en revanche, est toujours soumis à la plus tatillonne des censure. Serif Ceren en sait quelque chose, lui qui a réalisé plus de quarante films (il a notamment effectué le tournage de Yol selon les directives de Yilmaz Guney - alors incarcéré - à la dernière la Revanche du serpent, adapté de quarante minutes par la commission de censure. Un massacre : la durée initiale de la projection ne dépassait pas les cent minutes.

« Cette intervention brutale de l'Etat a presque toujours été la règle », affirme Hüseyin Bas. Ce journaliste corse, au français parfait, sait de quoi il parle : il a été l'un des fondateurs de la cinémathèque d'Istanbul. Son appartenance au Mouvement de la paix et la virulence de sa plume l'ont conduit en prison. Il y est resté trois ans. Sa libération date de deux mois à peine. « La cinémathèque française doit beaucoup à la Turquie, dit-il en riant, puisqu'Henri Langlois est né à Izmir. »

C'est à Paris où Hüseyin Bas fait ses études qu'il découvre le cinéma. Rue d'Ulm, plus précisément, la première cave où Henri Langlois entassait ses pellicules. De retour à Istanbul, il met sur pied avec quelques amis l'embryon d'une cinémathèque. La tâche est difficile. Les archives cinématographiques turques, stockées dans un vieux bâtiment par la municipalité, ont presque toutes disparu au cours d'un incendie. Néanmoins, il peut mettre la main sur les premières bobines tournées dans son pays : des documentaires réalisés par Fuat Uzkınay avant la première guerre mondiale. Puis sur les premières œuvres de Mushin Ertugrul, le père du cinéma turc.

« Mustapha Kemal a favorisé l'éclosion d'un cinéma national, souligne Hüseyin Bas. Mais en le surveillant de très près. Aussi notre production a-t-elle pendant longtemps rassemblé à un vaste champ de savoir. Et comment pouvait-il en être autrement ? Les films diffusés ici - français, allemands ou américains, selon les périodes - étaient dans leur immense majorité d'une médiocrité absolue. » Aussi, son principal souci n'est-il pas d'entasser des copies rares, mais plutôt de diffuser les chefs-d'œuvre du cinéma mondial. « A la fin des années 60, nous comptons trois mille adhérents et quinze mille spectateurs

DANSE

Le classique, le folklore, le jazz et le moderne

Le Festival de danse de Montpellier a six ans d'âge et de succès. Son directeur, Jean-Paul Montanari, ne joue pas les faux modestes. Il est content.

Avec l'appui du maire (PS) de Montpellier, M. Georges Frêche, et la présence de la Compagnie Dominique Bagouet-Centre chorégraphique et la libre disposition de cinq lieux adaptés aux différentes formes de spectacles, Montpellier est bien le premier des festivals français consacrés à la danse, soixante-dix pour cent du public viennent de la ville ou de la région. Reste encore à donner à cette manifestation un éclat international. Pour cela, Jean-Paul Montanari compte sur le caractère de plus en plus théâtral de l'architecture urbaine. Cette année, place du Nombre-d'Or, dans le décor pour Cecil B. de Mille, les danseurs de Chine populaire présentent des figures traditionnelles sèches et expressives, tandis que Jacky Taffanel joue avec les éclaboussures des fontaines publiques. Montpellier 86 a commencé dans la grandiose avec le Défilé de Chopinot-Gautier. Mille sept cents personnes dans la salle du Zénith, autant de monde que pour un concert de rock.

Le Grand Théâtre a attiré toutes les ballerines en herbe venues en famille applaudir le Ballet de Monte-Carlo et ses étoiles, incarnations de leurs rêves : Ghislaine The-

mar (style lithographie), Yannick Stéphan (la grâce féminine), Muriel Maffre (l'énergie romantique). Avec Guillaume Graffin aux jambes de velours et Frédéric Olivier, prodige de légèreté, elles suivent une troupe encore verte et hétérogène mais qui ne manque pas d'élégance.

Le Nederlands Dans Theater est revenu avec les chorégraphes fluides de Jiri Kylian. Il apporte un peu de sérénité à la cour Jacques-Cœur secouée par les déflagrations de la danseuse flamenco, Manuela Vargas.

Entre le classique, le folklore (une troupe japonaise aux antipodes du Butô) et le jazz (Elsa Monte), Jean-Paul Montanari glisse le « must » des œuvres actuelles, plus difficiles d'accès. Là, chaque spectacle représente un risque ; mais le public vient en nombre, et s'il n'apprécie pas toujours, il réagit. Il vient de découvrir le Dancgroup de Kristina de Châtel (Pays-Bas), avec Typhoon, pièce où le mouvement répétitif un peu trop ordonné dans sa structure est bousculé par trois machines à vent. Il s'intéresse à Caprice, où Monique Lancelot,

Andréa Francalanci, François Raffinot - trois spécialistes de la danse baroque - parviennent à esquiver à travers le thème de « Pygmalion et les statues » une réflexion sur la déstabilisation des arts.

Autre « caprice » - autre risque, - le Copernic Opéra F6, création de Kilina Cremona.

MARCELLE MICHEL.

\* Jusqu'au 12 juillet : Jackie Taffanel, 7, 8, 9 juillet ; Ris et danceries (Caprice), cour des Ursulines, 7-8 juillet ; Nederlands Dans Theater, cour Jacques-Cœur, 9-12 juillet.

« Copernic Opéra F 6 »

La cour d'amour de Kilina Cremona

Un jour, Kilina Cremona est tombée amoureuse de la cour Jacques-Cœur, amoureuse folle.

Assise sur ses talons, immobile dans ce rêve de pierre, elle a perdu l'harmonie des proportions qui évoquent l'organisation céleste, les mathématiques de la pierre philosophale. Aussitôt, la chorégraphe d'Alphard a pensé retrouver l'essence des lieux. Projet ambitieux qui mobilise dix-sept interprètes, avec une partition musicale de Rolf Gehlhaar, liée aux évolutions des danseuses par le biais d'un système d'ordinateur inventé par LIMCA, une scénographie d'Yves Cassagne ; l'ensemble coproduit par la compagnie, le

Festival de Montpellier et l'Agora d'Evry.

Chapeau de paille et longue robe romantique, un chronomètre en main, Kilina a répété cinq jours pleins dans la chaleur caniculaire.

Dès la prise de contact avec la cour, elle a ressenti la disproportion entre son studio de répétition, à Lyon, et l'ampleur du lieu. A la première représentation, il a été évident que les danseuses flottaient dans l'espace et que la chorégraphe - pourtant forte et belle - ne parvenait pas à prendre corps. Victime d'on ne sait quel sortilège, elle se dissolvait au fur et à mesure de son exécution.

Roger Meguin - seul homme du groupe, - transformé en rose des vents, a tenté de donner un destin à cette traversée spatiale. Une charmante danseuse rose parvint, un moment, à répondre à ses incitations. Les autres, très jeunes, étaient trop absorbées par la complexité de leurs pas et de leurs trajectoires. Les vus de l'esprit ne sont pas faciles à concrétiser...

M. M.

\* Copernic Opéra F 6, créé les 5 et 6 juillet, à Montpellier, sera programmé à la rentrée à Evry, puis à La Villette. La chorégraphie, modulable, sera à chaque fois adaptée aux lieux.

Trois jours au Zénith Rod Stewart le rocker hollywoodien

Le chanteur américain de rock Rod Stewart, qui a débuté en 1962, est venu au Zénith de Montpellier pour trois jours de concerts. Le public a été très nombreux et enthousiaste. Rod Stewart a joué ses plus célèbres titres, accompagnés par une formation de rock. Le concert a été très réussi et a permis de découvrir un grand artiste.

Clubs : la route des saxes

Les clubs de saxophone ont organisé une tournée de clubs à travers la région. Les saxophonistes ont joué leurs compositions et ont été très appréciés par le public. La tournée a été un succès et a permis de promouvoir la musique de chambre.

La semaine du mélomane

La semaine du mélomane a été organisée à Montpellier. Elle a permis de découvrir des œuvres de compositeurs français et étrangers. Les concerts ont été très réussis et ont permis de promouvoir la musique classique.

ENCORE DISPONIBLE! CONCERTS RADIO FRANCE Orchestre National de France - Saison Lyrique Avec les chœurs de Radio France Verdi - Debussy - Rimsky-Korsakov - Honegger Ozawa - Prêtre - Ricciardi - Minton - Bonisoli - Stutzmann - Dupuy. Nouvel Orchestre Philharmonique - Saison Lyrique Avec les chœurs de Radio France Les Noces de Figaro - La Chauve-Souris - La Gioconda - Salomé. Marton - Schwarz - Marshall - Weikl - Dernes - Studer - Janowski. Prestige de la Musique La Création - Eugène Onéguine - Le Roi David Marnier - Krivine - Kord - Spivakov - Lucchesini. Orchestre National de France Nouvel Orchestre Philharmonique Répitals : Berganza - Bolet - Richter. ABONNEZ-VOUS AU 42.30.18.18

Donnez une Pelforth brune aux hommes qui ont soif. Image of a man's face.

WIMENTS C'est un émerveillement d'un genre de beauté... chef-d'œuvre

Avec Delta Air Lines Paris-Atlanta, sans escale et 100 villes en correspondance aux U.S.A. De New York au Texas, de la Floride à la Californie, Delta vous emmène presque partout aux USA, y compris vers les principaux centres d'affaires et touristiques. Offre spéciale pour vos vacances aux USA (en collaboration avec Carimo) Votre vol Delta plus une voiture (presque) gratuite pour aller (presque) partout aux USA. Prix par personne\* France (Paris, Orly, etc.) 4200 F Adulte 4200 F Enfant 2100 F Californie (San Francisco) 5500 F Adulte 5500 F Enfant 2750 F \*Taxes de port pour voyages de 2 semaines, comprennent avion + voiture partagée par 4 pers. Suppl. de 200 F à 875 F selon destination du 15 mai au 30 septembre.

SPECTACLES

théâtre

Les salles subventionnées

OPERA (47-42-57-50), 19 h 30 : Salammbô.

Les autres salles

CENTRE CULTUREL DU XVIIe (45-43-32-92), 20 h 30 : Poquelin et les autres.

Music-hall

POTINIERE (42-61-44-16), 21 h : Les Aventuriers de la gauche perdus.

Opérettes, comédies musicales

RENAISSANCE (42-08-18-50), 20 h 45 : Le Capitaine Fracasse.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA REPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : Touche pas à mon vote.

Les cafés-théâtres

AU BOC FIN (42-96-29-35), 21 h 45 : En matière de cuisine; 23 h : Dérive de l'arme.

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arché = MC; 21 h 30 : Les

Dénonces Loulou II; 22 h 30 : L'Effort du blâzart...

Jazz, pop, rock, folk

BAISER SALÉ (42-33-37-71), 23 h : Hot Cha Blues Band.

Les concerts

Grand répertoire baroque, 21 h : Orchestre et Chœur de la Sorbonne...

cinéma

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans...

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-04-34-34) Rediff.

BEAUBOURG (42-78-35-57) 17 h Synanon...

SALLE GARANCE T.l.j. à 14 h 30, 17 h 30, 20 h 30...

Les exclusivités

ABSOLUTE BEGINNERS (Brit., v.o.) : Lucernaise...

AFTER HOURS (A., v.o.) : Ciné Beaubourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

LA FEMME SEUL (Suiss.) : Luxembourg...

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Grand Pavois...

LES ANGES SONT PLEINS EN DIEUX (Afr. du Sud, v.o.) : Forum...

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Lundi 7 juillet

Gaumont Sud, 14 (43-27-84-50); Montparnasse Paté, 14 (43-20-12-06); Mayfair, 16 (45-25-27-06)...

Les grandes reprises

AILLEURS, L'HERBE EST PLUS VERTE (A., v.o.) : Champso, 9 (43-54-51-60); Reflet Média, 9 (45-61-10-80)...

LES FILMS NOUVEAUX

DAKOTA HARRIS, film américain de Colin Eggleston...

LA NUIT DU RISQUE, film français de Sergio Gobbi...

LES FILMS NOUVEAUX (suite) : DAKOTA HARRIS, film américain...

LES FILMS NOUVEAUX (suite) : LA NUIT DU RISQUE, film français...

LES FILMS NOUVEAUX (suite) : DAKOTA HARRIS, film américain...

GOLDFINGER (A., v.l.) : Arcades, 2 (42-33-54-58); GREYSTOKE LA LÉGENDE DE TARZAN...

LES GRANDES VACANCES DE DONALD (A., v.l.) : Napoléon, 17 (42-67-43-42); L'IMPORTANT C'EST D'AIMER...

MY FAIR LADY (A., v.o.) : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); NATTY GANN (A., v.l.) : Napoléon...

LE RETOUR DE MARTIN GUERRE (Fr.) : Rausch, 16 (42-88-64-44); LA ROUTE DES INDES (A., v.o.)...

LES TROIS ÉTOILES (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5 (43-29-44-40); UN FAUTEUIL POUR DEUX (A., v.o.)...

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Rausch, 16 (42-88-64-44); LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.)...

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Rausch, 16 (42-88-64-44); LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.)...

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Rausch, 16 (42-88-64-44); LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.)...

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Rausch, 16 (42-88-64-44); LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.)...

Les festivals L'AGE D'OR DE LA COMÉDIE AMÉRICAINE (v.o.)...

CINÉMA BRÉSILIEN (v.o.) : Olympia Entrepôt, 14 (45-43-99-41); CINQ FILMS POUR LE PRIX D'UN VIVE LA RÉPUBLIQUE (v.o.)...

LES SÉANCES SPÉCIALES BERLIN AFFAIRE (ALL, v.o.) : Studio Galand, 5 (43-54-72-71)...

PARIS EN VISITES - MERCREDI 9 JUILLET - Saint-Germain des Prés et la maison de Delacroix...

PARIS EN VISITES - Les souterrains et les chapelles inconnues de Saint-Sulpice...

PARIS EN VISITES - Les hôtels et l'église de l'île Saint-Louis...

PARIS EN VISITES - Les hôtels et l'église de l'île Saint-Louis...

PARIS EN VISITES - Les hôtels et l'église de l'île Saint-Louis...

PARIS EN VISITES - Les hôtels et l'église de l'île Saint-Louis...

Le Monde des Philatélistes - Notre-Dame de Ronchamp - Nouvelles Variétés!

هناك من الأصل



مكتبة الأمل

RADIO-TÉLÉVISION INFORMATIONS « SERVICES »

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre numéro du samedi daté dimanche-lundi.

Lundi 7 juillet

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20 h 35 Cinéma : Far West 89. Film américain de Ray Enright (1948), avec R. Scott, R. Ryan, A. Jeffrey, (N.).
22 h 5 Étoiles et toilettes. Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Joubando.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 35 Série : Les cinq dernières minutes : Patte et griffe. De Claude Lorrain, avec J. Debary, M. Eyraud, N. Alari (rediff.).
22 h 10 Les jours de notre vie : les pièges de la haute montagne.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 35 Cinéma : le Train. Film franco-américain de John Frankenheimer (1965), avec B. Lancaster, P. Scofield, M. Simon, J. Moreau, S. Flon, (N.).

- 22 h 50 Journal.
23 h 15 Série : Les grandes batailles du passé : La bataille de Carthage (rediff.).
0 h 10 Prélude à la nuit.

CANAL PLUS

- 20 h 30, On m'appelle Providence, film de Giulio Petroni ; 22 h, Taurinachie ; la Cocarde d'or, course camarguaise à Arles ; 23 h 30, Basket américain ; 0 h 50, Possession, film d'Andrzej Zulawski ; 2 h 30, Magazine de la vidéo : Picnic TV.

LA 5

- 20 h 30, Liberty Weekend 86 (4<sup>e</sup> soirée) (et à 0 h 10) ; 23 h 15, Série : La cinquième dimension.

TV 6

- 20 h, Tonic 6 ; 23 h, NRJ 6 (rediff.).

FRANCE-CULTURE

- 20 h 30 Histoires québécoises, de Jean Daigle. 21 h 30, Les danses folkloriques québécoises ; musique classique japonaise ; musique du Mexique.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 Concert (donné le 6 juin au Théâtre musical de Paris) : deux danses extraites des Danzas, de Luchino Visconti ; Turan Boule, rhapsodie slave pour orchestre, Alceste slave - glagolitique, de Janacek, par les chœurs et l'orchestre symphonique de la radio de Belgrade, dir. V. Cudarski, sol. R. Smiljanic, A. Ivanovic, J. Rejzlin. 23 h, Les soirées de France-Musique : espaces d'images, bande originale de films ; à 1 h, Bing Crosby et les crooners.

Mardi 8 juillet

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 14 h 45 Les habits du dimanche. Avec Herbert Léonard.
15 h 35 Croquis-vacances. Rémi ; Dure-dure mots ; Variétés ; Bricolage ; Vidéo surprise ; Infos-magazine ; Stage scientifique ; Le roi Arthur ; Croix-vacances ; L'île au trésor.
17 h 25 Boîte à mots.
18 h 30 Série : Les roues de la fortune (rediff.).
18 h 25 Mini-Journal. Pour les jeunes.
18 h 35 Feuilletton : Danse avec moi (rediff.).
19 h 10 La vie des Botes.
19 h 40 Le masque et les plumes. Invités : La Compagnie créole.
20 h Journal.
20 h 25 Loto sportif.
20 h 35 Série : Vive la comédie.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 14 h 20 Documentaire : Un monde différent (rediff.). L'homme, cette incroyable machine, réal. F. Rossif.
15 h 15 Sports été. Golf : Open de France : cyclisme : Tour de France, 5<sup>e</sup> étape (Evry-Vallois-Paris-Normandie).
18 h 5 Série : Capitul.
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres. Deuxième coupe des clubs, en direct d'Antibes (demi-finale).
19 h 40 Le Journal du Tour.

- 22 h 50 Sport. Basket : championnat du monde France-Brazil. A peine terminé le Mondial de football, voici le Mondial de basket-ball en Espagne. Ironie du sort : la France retrouve le Brésil...
0 h 20 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 17 h 30 Documentaire : La mémoire des pôles.
17 h 45 Portrait-souvenir de Daniel Sorano.
18 h 15 Cheval mon ami.
18 h 45 Journal des festivals.
19 h Les 19-20 de l'information.
19 h 55 Dessin animé : Les entrecroisés.
20 h F Les Jeux.
20 h 35 Cinéma : la Dernière Flèche. Film américain de J.-M. Newman (1952). Avec T. Power, C. Mitchell, J. Gomez, P. Edward. Un membre de la police montée canadienne doit traiter avec des Indiens qui se sont enfuis de l'autre côté de la frontière américaine, pour les convaincre de rentrer dans leur réserve. Tyrone Power est héros et une bonne reconstruction des coutumes indiennes.
22 h Journal.
22 h 25 Les Noces de Figaro. En simultané sur France-Musique. Opéra bouffe en quatre actes de Mozart, livret de Lorenzo Da Ponte, d'après l'œuvre de Beaumarchais, tourné au Théâtre de l'Archevêché (Festival d'Aix 1985). Avec L. Cuperli, T. Hampton, G. Cachemallin, D. Montague, C. Barbeux, F. Loup, et l'Orchestre de Lyon, les chœurs de la Chapelle Royale d'Aix-en-Provence, dir. J.-E. Gardiner.
1 h 15 Prélude à la nuit. Divertissement de Mozart, par l'Orchestre de chambre, de Toulouse, dir. G. Arman.
1 h 25 Journal des festivals.

CANAL PLUS

- 14 h, Drôle de samedi, film de Bay Okan ; 15 h 15, David, Thomas et les autres ; film de László Szabó ; 17 h 10, Série : Wachtstein à la mer ; 18 h, Série : Descauldry ; 18 h 35, Top 50 ; 19 h 5, Série : Rivalité ; 20 h, Les trépassés ; 20 h 5, Jeu : Les affaires sont les affaires ; 20 h 30, Antennes les dégâts, film d'Ezra Bronfman ; 22 h 15, Aldo et Junior film de Patrick Schulman ; 23 h 55, Effets dans un œil d'or, film de John Huston ; à 1 h 45, Série : Hollywood blues ; 2 h 30, Magazine vidéo : Picnic TV.

LA 5

- 18 h 45, Série : Flamingo Road ; 19 h 40, Série : Star Trek ; 20 h 30, Série : K 2000 ; 21 h 25, Série : Eclair ; 22 h 15, Magazine : Jeunesse ; 23 h 15 à 2 h, rediffusion.

TV 6

- 14 h, Tonic 6 ; 17 h, Système 6. Invité : Partenaire particulier ; 19 h, NRJ 6 ; 20 h, Tonic 6 ; 23 h, NRJ 6 (rediff.).

FRANCE-CULTURE

- 20 h 30 Le Journal du corps : les toxicomanes.
21 h 30 Diagonales ou Faculté de la chanson française et étrangère.
22 h 30 Nuits magiques : la nuit et le moment ; les voix.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 Concert (donné le 7 juin au Théâtre musical de Paris) : Variations pour orchestre sur un thème de Paganini, de Blacher ; Quatre derniers Lieder pour soprano et orchestre, de Strauss ; Symphonie n° 9, La grande, de Schubert, par l'Orchestre symphonique de Radio-Luxembourg, dir. : L. Hager, sol. E. Soderstrom.
22 h 20 Les soirées de France-Musique : concert (donné en juillet 1985 au Théâtre de l'Archevêché) en simultané avec FR 3 : les Noces de Figaro.

MAISON

Résidence d'été

La maison des vacances va ouvrir ses volets. Avant de la réaménager pour l'été, elle a sans doute besoin d'un petit coup de neuf.

Pour changer le décor des murs, la nouvelle collection de papiers en vinyle expansé de Vénitia a été dessinée par Patricia Flacher. Le relief de ce papier, à la fois souple et épais, met en valeur les dessins néoclassiques de cette ligne « Péristyle ». Deux larges frises s'y coordonnent, à poser en haut et en bas des murs pour rythmer leur décoration. S'accordant à une ambiance estivale, les motifs blancs en relief de ces papiers peints ressortent sur des fonds nacrés de ton gris perle ou turquoise très doux (150 F environ le rouleau, dans les boutiques spécialisées).

Pour recouvrir les sols d'une résidence d'été, Gérard Toulemonde présente aux Fabricques de Tapis (35, rue de l'Annonciation, 75016 Paris) des tapis en Sisliane. Ce nouveau revêtement, créé par Jean-Michel Wilmoret, allie la fibre naturelle du sisal et le synthétique polypropylène. Des carpettes d'aspect contemporain ont un fond gris poncé de noir ou d'un bleu vif (750 F en 140 x 200 cm). En Sisliane également, un tapis très décoratif à grands carreaux beige et gris (1050 F en 155 x 225 cm).

Douillerez aux pieds dans une chambre, des tapis en coton ont des rayures très colorées sur fond blanc. En format 70 x 140 cm, à poser le long ou au pied d'un lit, 160 F ; en 150 x 180 cm, 210 F.

L'une des spécialités de Casakit est le rangement par éléments composites, à monter soi-même. Dans ses magasins de Paris (16, avenue Victoria) et de province (La Rochelle, Lyon, Nantes, Strasbourg), le système K6 permet la composition de meubles en stratifié blanc. Ces éléments peuvent s'équiper de portes et de tiroirs laque blanc ou noir mat, ou en érable. Une profondeur unique de 42,5 cm, sept hauteurs, jusqu'à 1,80 m, permettant toutes les compositions.

Une nouveauté chez Casakit : la table-livre, pratique pour accueillir de nombreux convives sans prendre trop de place dans le séjour. Cette table rectangulaire, montée sur piètement trapézoïdal, s'ouvre comme un livre pour doubler sa surface. En stratifié blanc et en 160 cm de long, elle vaut 1505 F. Gain de place également avec des chaises pliantes en tôle d'acier jaunes, rouges, blanches ou noires, 295 F. Extra-platées, elles peuvent s'accrocher au mur par l'encoche de leur dossier.

L'équipement en ligne de maison de vacances pose parfois un problème de budget si les chambres sont nombreuses. Une boutique de linge de haut de gamme, mais à prix dégriffés, s'est ouverte récemment près du Trocadéro. Dans ce Carré blanc (5, rue Franklin, 75016 Paris) l'un des points forts est le linge de toilette. En éponge unie, la palette est étendue, avec quelques couleurs estivales comme un jaune, un bleu et un vert, tous lumineux. La serviette coûte 47 F, le drap de bain 105 F. En tissu éponge imprimé, les « dégriffés » de couturiers sont avantageux : les serviettes entre 50 F et 70 F, les draps de bain à partir de 130 F.

Autre intérêt du Carré blanc, les peignoirs de bain, de ton uni, rouge gansé de noir (200 F), à rayures ou réversibles, d'un côté en tissu imprimé cachemire clair et de l'autre en éponge blanche. Parmi les housses de couettes, deux modèles très « vacances » sont imprimés de golfours, en rouge et vert sur fond blanc, ou de voliers dans des tons fous de rose et de bleu.

JANY AUJAME.

VIE UNIVERSITAIRE

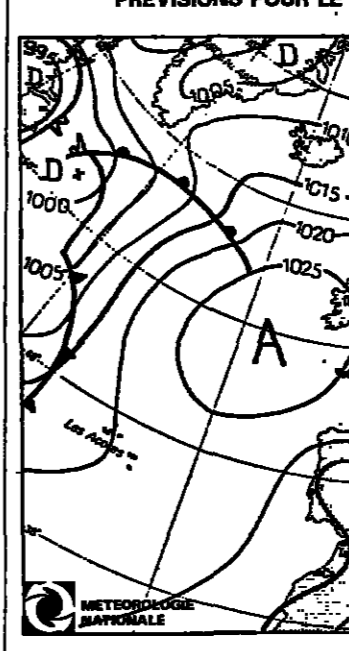
ETUDIANTS HANDICAPÉS. L'université d'Orléans a mis en place depuis 1982 un service spécialisé d'accueil et de coordination d'effortant de résoudre les problèmes qui se posent aux étudiants souffrant d'un handicap. Un certain nombre d'aménagements concernant l'accessibilité et la vie matérielle de ces étudiants a été mis en place. Sur le plan pédagogique, le maximum est fait pour procurer des services adaptés aux divers types de handicaps. Les personnes concernées peuvent prendre rendez-vous avec le Service accueil. Tél. : 38-63-22-18, poste 887 ; pour exposer leurs besoins et trouver ensemble une solution.

MÉTÉOROLOGIE

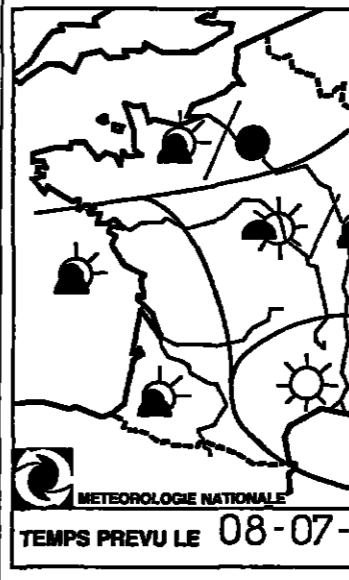
SITUATION LE 7 JUILLET 1986 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 9 JUILLET A 0 HEURE TU



Evolution probable du temps en France entre le lundi 7 juillet à 0 heure et le mardi 8 juillet à minuit. De l'air frais d'origine océanique circule sur la France dans un flux de nord-ouest ; de petites limites instables traverseront les régions de la moitié nord-est du pays ; leur activité sera atténuée par une lente hausse du champ de pression. Mardi matin, si l'on excepte les régions du Sud-Est où le temps sera ensoleillé, les nuages seront abondants, et le ciel sera même très nuageux ou couvert de la Bretagne au bassin parisien et au Nord-Est, ainsi que sur l'Aquitaine. Au cours de la journée, de belles éclaircies se généraliseront sur une moitié sud de la France, tandis que, plus au nord, la nébulosité restera importante, et quelques gouttes de pluie seront observées le midi au nord de la Seine, et le soir de la Normandie au nord du Massif-Central et au nord des Alpes. Les températures, voisines le matin de 12 à 14°, 16° près de la Méditerranée, atteindront l'après-midi 18 à 22° au nord de la Loire, 20 à 25° plus au sud, avoisinant même 30° près de la Méditerranée.



TEMPÉRATURES maxima - minima

Table with columns for location, maximum temperature, minimum temperature, and observed temperature. Locations include France, Amoco, Biarritz, Bordeaux, Clermont-Ferrand, etc.

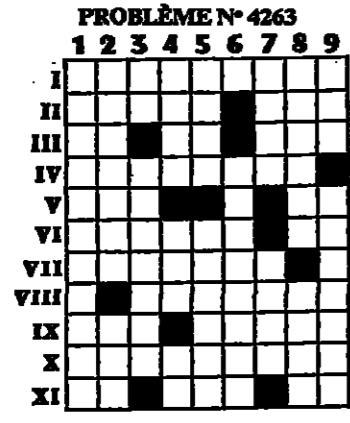
\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France ; heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Advertisement for 'Le Monde des Philatélistes' featuring 'Notre-Dame de Paris' and 'Nocturnes Samaritaine'.

Advertisement for 'Le Monde des Philatélistes' featuring 'Notre-Dame de Paris' and 'Nocturnes Samaritaine'.

# INFORMATIONS « SERVICES » LE CARNET DU Monde

## MOTS CROISÉS



**PROBLÈME N° 4263**  
1 2 3 4 5 6 7 8 9

**HORIZONTALEMENT**  
I. Fournit toujours l'adresse avec le numéro. - II. Marche avec des pièces. Nul aux échecs. - III. Personnel. Indéfinit. Grain. - IV. Bouffe salement. - V. Blonde à demi. Inversé : a donc besoin d'être épongé. - VI. Tenue de « rigueur ». Note. - VII. En mer, c'est un ordre. - VIII. Est à ranger parmi les frivolités. - IX. Lettre grecque. Autant il peut être parfait pour le service, autant il est mauvais en cuisine. - X. Finitra peut-être dans les choux. - XI. Personnel. Bon à mettre au panier. Est donc le fruit d'un certain travail.

**VERTICALEMENT**  
1. Une mise qui n'est plus de mise. - 2. Est aussi bonne pour la

**Solution du problème n° 4262**  
**Horizontalement**  
I. Taphophilie. Ale. - II. Armateur. Budget. - III. Ut. Tons. Fj! - IV. Dartres. Os. Vé! - V. Air. Avé. Al. - VI. Salée. Rétamages. - VII. Gène. Dramatise. - VIII. Zen. Es. Lâcher. - IX. Intrus. Fer. Li. - X. Noie. Tri. Angle. - XI. Ca. Néronienne. - XII. Inflationniste. - XIII. Clio. Duettistes. - XIV. Il. Ruer. Arêtes. - XV. Lent. Sec. Este.

**Verticalement**  
1. Taudis. Zinc. Cil. - 2. Artz. Agenouillé. - 3. P.M. Ralenti. Ni. - 4. Hattien. Renfort. - 5. Otorrée. El. - 6. Pène. Estrades. - 7. Husards. Roture. - 8. Ir. Ver. Finie. - 9. Fatale. Jota. - 10. Ibis. Amer. Entre. - 11. Ea. Amas. Annie. - 12. Dévotionniste. - 13. Agde. Gin. Gestes. - 14. Lec. Gesell. Test. - 15. Etna. Série. Es.

**VERTICALEMENT**  
1. Une mise qui n'est plus de mise. - 2. Est aussi bonne pour la

**GUY BROUTY.**

**HORIZONTALEMENT**  
I. Fournit toujours l'adresse avec le numéro. - II. Marche avec des pièces. Nul aux échecs. - III. Personnel. Indéfinit. Grain. - IV. Bouffe salement. - V. Blonde à demi. Inversé : a donc besoin d'être épongé. - VI. Tenue de « rigueur ». Note. - VII. En mer, c'est un ordre. - VIII. Est à ranger parmi les frivolités. - IX. Lettre grecque. Autant il peut être parfait pour le service, autant il est mauvais en cuisine. - X. Finitra peut-être dans les choux. - XI. Personnel. Bon à mettre au panier. Est donc le fruit d'un certain travail.

**VERTICALEMENT**  
1. Une mise qui n'est plus de mise. - 2. Est aussi bonne pour la

**GUIDE**  
**LES ABLES DU TEMPS.** - Le guide de l'aviation apporte chaque année des renseignements mis à jour sur l'organisation et la réglementation de l'espace aérien, les dispositions relatives au vol à vue, les caractéristiques des stations de radio-navigation et de météo, avec un lexique complet des termes et abréviations de l'aéronautique, les tableaux de coucher et lever du soleil, etc. Le guide 1986 comporte des rubriques concernant le parachutisme (avec une liste des centres-décès), l'aéromodélisme, le réseau du sport de l'air, les ULM. Et, pour la région Sud-Ouest seulement, tout ce que l'on peut trouver à proximité des aéroports en matière de distractions. Un guide utile non seulement aux pilotes, mais aux milieux d'affaires.  
\* Editions L'Avant, 20, rue de Léningrad, 75008 Paris. 782 pages, 185 F (vente par correspondance, 20 F de port en sus).

**VOYAGES-EXPÉDITIONS**  
**ITINÉRAIRES.** - Créé en 1983 par deux femmes, itinéraires propose des voyages-expéditions qui entendent redonner un sens à l'évasion avec un parti pris délibéré d'initiative et de liberté dans une structure souple. La découverte s'organise au gré d'un circuit programmé, effectué par petits groupes de huit à quinze personnes, avec un accompagnateur. On utilise surtout les transports locaux. Parmi les suggestions de la brochure 86, un safari au Kenya (quinze jours pour 9 980 F), vingt-deux jours au Rajasthan, en Inde (10 830 F), vingt-quatre jours en Thaïlande-Siam (12 950 F), le Mexique des Aztèques au Mayas (treize jours, 11 865 F) et un Pérou-Bolivie de vingt-six jours pour 15 700 F.  
\* Itinéraires, 5, rue Racine, 75006 Paris. Tél. : 43.26.02.00.

## Naissances

- **Jean-Louis VAN LAERE,** Michèle, née LATOU, et Johann, ont la joie d'annoncer la naissance de Bertrand, le 30 juin 1986.  
53, rue Camille-Saint-Saëns, 80000 Amiens.

## Mariages

- **Elisabeth Richard** et **Christien BOIRON** sont heureux d'annoncer leur mariage, célébré à Sainfo-Foy-Iles-Lyon, le 30 juin 1986.

- **Véronique GIE** et **Olivier COLON** ont la joie de faire part de leur mariage, célébré le 4 juillet 1986 à Paris.

11, rue Lacépède, 75005 Paris.

## Décès

- **M<sup>me</sup> Françoise Bery,** M. et **M<sup>me</sup> Jacques Bery,** Marie-Christine, Jean-François et Dominique Bery, ont la profonde tristesse de faire part du rappel à Dieu de

**M<sup>me</sup> Pierre BERY,** née Suzanne Flageolet, le 4 juillet 1986, à l'âge de quatre-vingt-neuf ans.

Les obsèques auront lieu le mardi 8 juillet, à 15 h 30, en l'église de Remiremont.

31, boulevard Thiers, 88200 Remiremont.

- **M<sup>me</sup> Maurice Collard,** son épouse, **M<sup>me</sup> Aline Collard,** Le docteur et **M<sup>me</sup> Jérôme Collard,** Benita, ses enfants et petit-fils, M. et **M<sup>me</sup> Bernard Pasquier,** ses sœur et beau-frère, Les familles Duivon, Bourdais, Rousseau, Milasseau, Ses nombreux amis Gede'Arts, Et ceux de la grande famille aéronautique, tout particulièrement SNECMA, Hispano, Wassmer-aviation, Société Bertin et Olier, ont la profonde tristesse de faire part du décès, survenu brutalement, de

**M. Maurice COLLARD,** ingénieur Arts et Métiers, licencié des sciences, diplômé de l'ESTA, le 24 juin 1986, dans sa soixante-quatrième année.

La cérémonie religieuse, célébrée le vendredi 27 juin en l'église Saint-Christophe, a été suivie de l'inhumation au cimetière de Châteaufort (Yvelines).

## Le monde est bon, je bénirai la vie.

(A. Rimband.)  
**Jean MASSIN** écrivain nous a paisiblement quittés, le 3 juillet 1986.  
Brigitte Massin, Béatrice Massin, Nicolas Piquet et Baptiste, Mariamne Massin, Benoît Servant, Barbara et Léna, Christophe Massin.

La cérémonie religieuse a été célébrée le vendredi 4 juillet 1986, à 8 heures, en l'église Saint-Georges à Molsheim (Bas-Rhin).

Cet avis tient lieu de faire-part.

- **Véronique Goutner** et ses enfants, Clément et Raphaël, Victor et Marthe Goutner, M<sup>me</sup> André Duré, Didier et Marjolaine Goutner, M<sup>me</sup> Jacques de Droas, M. et M<sup>me</sup> Louis de Droas, Dominique et Marie-Laure Perrin, Philippe et Corinne de Droas, ont la douleur de faire part de la disparition accidentelle, le 27 juin 1986, du

docteur **Antoine GOUTNER,** chargé de recherches à l'INSERM (Institut de cancérologie et d'immunogénétique de Villejuif).

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, le 1<sup>er</sup> juillet.

En souvenir d'Antoine, des dons pour la recherche sur le cancer peuvent être envoyés à : U 267, INSERM-ICIG, 14-16, rue Paul-Vaillant-Couturier, 94800 Villejuif.

16, avenue Pierre-Brossolette, 92240 Malakoff.

- L'équipe de recherches de l'unité 267 de l'INSERM (Institut de cancérologie et d'immunogénétique de Villejuif), Le docteur et **M<sup>me</sup> José-Luis Pico,** ont la grande douleur de faire part de la disparition tragique de leur cher ami et précieux collaborateur,

**Antoine GOUTNER,** docteur en médecine, chargé de recherches à l'INSERM. Le décès est survenu brutalement le 27 juin 1986.

**Léon POLIAN.**

**PHOTOCOPIE COULEUR**  
SUR PAPIER ORDINAIRE / PAPIER PHOTO - RÉDUCTION / AGRANDISSEMENT  
**DIABOLO**  
75, RUE BAYEN 75017 PARIS - TEL. 45.72.41.46 +

## Anniversaires

- Il y a trois ans, le 8 juillet 1983, **Raymond BARRILLON,** nous quitte.  
Sa famille, ses amis, tous ceux qui l'ont connu et estimé, gardent bien présent le souvenir de celui qui, toute sa vie, fut fidèle à ses idées, à ses idées, à son journal.

## Avis de messes

- Pour le deuxième anniversaire de la mort de **M. François Domingo** de **PIÉDADE,** né en 1897, décédé à Abidjan (Côte d'Ivoire),

vous êtes priés d'assister, ou de vous unir en intention, à la messe qui sera célébrée le 9 juillet 1986, au soir, en l'église Saint-Amans, à Rodez (Aveyron).

Nos abonnés, bénéficiaires d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

**STERN**  
GRAVEUR depuis 1840  
CARTES DE VISITE, INVITATIONS la distinction d'une gravure traditionnelle  
nouveau département « Sociétés » pour cartes et papiers à lettres de belle qualité  
Atelier : 47, Passage des Panoramas, PARIS 2<sup>e</sup> Tél. 42.36.94.48-45.88.86.45

**OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISÉ ?**  
Téléphonez d'abord ou venez à la **LIBRAIRIE LE TOUR DU MONDE**  
9, rue de la Pompe, 75116 PARIS 45-20-87-12  
- Si le titre que vous cherchez figure dans notre stock (100 000 livres dans tous les domaines) : vous l'aurez en 24 heures.  
- Si n'y figure pas : nous diffuserons gratuitement votre demande auprès d'un réseau de correspondants ; vous recevrez une proposition écrite et chiffrée dès que nous trouverons un livre.  
AUCUNE OBLIGATION D'ACHAT

**JEU GAGNANT N° 46**  
**LOTO SPORTIF**

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 BREST	GUINGAMP	9 METZ	NANCY
2 RENNES	NANTES	10 REIMS	STRASBOURG
3 ORLÉANS	R.C. PARIS	11 ST-ÉTIENNE	GUEUGNON
4 BORDEAUX	TOULOUSE	12 SOCHAUX	AUXERRE
5 CAEN	LAVAL	13 TOULON	MARSEILLE
6 PARIS-S.G.	LE HAVRE	14 SÈTE	MARTIGUES
7 ABBEVILLE	LENS	15 CANNES	MONACO
8 LILLE	VALENCIENNES	16 BASTIA	NICE

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 6 Juillet 1986 : 4 5 6 8 9 15 16

**LOTO N° 27** TIRAGE DU SAMEDI 5 JUILLET 1986

1 5 18 27 35 39 15  
NUMÉRO COMPLÉMENTAIRE  
PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 9 JUILLET 1986 ET SAMEDI 12 JUILLET 1986  
VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	0
5 BONS N° + complémentaire	28 118 985,00 F
5 BONS N°	1 261 8 300,00 F
4 BONS N°	74 690 140,00 F
3 BONS N°	1 517 615 10,00 F
<b>BONUS DU SAMEDI</b>	131 941
3 BONS NUMÉROS + COMPLÉMENTAIRE	10,00 F X 2 = 20,00 F

## FAITS DIVERS - Paris

### CINQ MORTS DANS UN INCENDIE DU A UN FEU DE POUCELLE

Cinq personnes, dont un enfant, ont péri lors d'un incendie qui s'est déclaré à Paris, dimanche 6 juillet, vers 0 h 30 du matin dans un immeuble ancien situé 51, rue de Cléry, dans le deuxième arrondissement.

Peu après leur arrivée, les sapeurs-pompiers, qui ont maîtrisé le sinistre en moins d'une heure, ont découvert dans un appartement du cinquième et dernier étage de l'immeuble les corps de trois personnes, un couple, M. Razin Dumane, trente ans, son épouse Séville, vingt-six ans, et leur enfant, Sercan, quatre ans, tous de nationalité turque. Deux autres personnes, M. Constantin Hatzidimitriou et son épouse, Anthie, trente-huit ans, ressortissants grecs, ont été retrouvés mortes par asphyxie dans un autre appartement, également situé au cinquième étage.

Un sapeur-pompier a été légèrement intoxiqué par la fumée de l'incendie et un autre légèrement brûlé, tous deux ayant été soignés sur place.

Selon les constatations des sapeurs-pompiers et des techniciens du laboratoire central de la préfecture de police, le feu a pris dans une poubelle située au rez-de-chaussée de la cage d'escalier. L'incendie a ensuite atteint la colonne de gaz de l'immeuble, qui a fondu et explosé, communiquant le feu aux étages supérieurs. Les enquêteurs devront déterminer si le feu de poubelle à l'origine de l'incendie est accidentel ou d'origine criminelle.

**SPERRY**  
**VOUS SOUHAITEZ CONNAITRE LES PLUS RÉCENTS DÉVELOPPEMENTS SUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

inscrivez-vous à l'université d'été organisée à Saint-Paul-de-Vence du 28 juillet au 1<sup>er</sup> août 1986

destinée aux utilisateurs potentiels comme aux spécialistes  
synthèse des informations sur l'I.A. et les systèmes experts  
panorama des possibilités d'applications

CONDITIONS		
Participant	13.000 F. H.T.	Hébergement et repas inclus
Universitaire	7.000 F. H.T.	Hébergement et repas inclus
Conjoint	5.000 F. H.T.	Hébergement et repas inclus

**L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ "INTELLIGENCE ARTIFICIELLE" EST ORGANISÉE PAR L'INSTITUT D'EXPERTISE ET DE PROSPECTIVE DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE ET PAR LA SOCIÉTÉ SPERRY**

POUR RÉSERVER  
**ÉCRIRE** 3, rue Bellini - 92806 Puteaux  
**TÉLÉPHONER** au (1) 47 78 14 60 - Poste 433

مكتبة ابن رشد

Consultants Partenaires

center

Manager d'un des premiers...  
expérience hôtellerie / tourisme

Bernard Julhiet Psychom

Créer et manager votre futur département de communication interne



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

**IBM France**  
recherche des

**INGENIEURS - TRADUCTEURS**  
Nouvellement diplômé(e)s (anglais vers français)

**MISSION:** restituer dans un français clair et soutenu des brochures techniques et des logiciels.

**PROFIL:** dynamisme. Etudes scientifiques supérieures sanctionnées par un diplôme (Bac + 4). Une bonne culture générale en informatique est souhaitée. Bonne connaissance de l'anglais. **TRES BONNE REDACTION EN FRANCAIS.**

Une formation complète aux outils informatiques de traitement de texte est assurée dès l'embauche.

- Lieu de travail : PARIS - Nombreux voyages à l'étranger.
- Aucune expérience préalable en traduction n'est requise.
- Evolution de carrière : Ingénieur Commercial ou Technico-Commercial.

Merci de faire parvenir lettre de candidature et C.V. à Marcus DORNBUSCH  
IBM France Service 3424 - Tour Générale - 5, place de la Pyramide  
Cédex 22 - 92088 PARIS-LA DEFENSE (sous référence B 26).

**Directeur administratif et financier**  
**HF**

Pour faire face à son développement rapide, une PME spécialisée dans la mise en œuvre de techniques de pointe (robotique, imagerie industrielle), crée le poste de Directeur Administratif et Financier.

Etroitement associé à la direction et à l'expansion de l'entreprise (de 20 à 50 personnes d'ici 1987), il devra mettre en place et animer des structures et des outils administratifs et de gestion dans un environnement ouvert à l'informatique. Cette responsabilité s'adresse à un diplômé d'études supérieures type ESC, possédant une expérience de 3 à 5 ans acquise en PME et marquée par une certaine polyvalence (gestion, comptabilité, personnel, achats...) ainsi qu'une forte capacité d'implication personnelle allée à des qualités de rigueur et d'organisation.

Poste basé dans le sud-ouest.

Ecrire sous réf. PA 568 AM à Annie SANTAMARIA  
11, rue Colvé, 33000 BORDEAUX  
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**

**Lancer et développer une nouvelle activité orientée vers l'utilisation d'un procédé moderne de découpe**

C'est la mission qu'une PME en expansion rapide, spécialisée dans la mise en œuvre de techniques de pointe (micro-informatique et imagerie industrielle), propose à un ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, possédant une première expérience acquise si possible dans le secteur robotique pratiquant bien l'anglais et désireux de s'affirmer dans une responsabilité individuelle.

Après une formation aux USA lui permettant de maîtriser le procédé (découpe par jets fluides à haute pression), il mettra en place une cellule ingénierie, gèrera, animera et développera cette activité à l'échelle nationale en assurant la responsabilité complète des affaires traitées (de l'analyse du besoin du client jusqu'à la mise en route).

Des intérêts techniques développés, des qualités d'autonomie, de dynamisme et de contact lui ouvriront des perspectives d'évolution intéressantes.

Poste basé dans le sud-ouest.

Ecrire sous réf. OZ 567 AM à Annie SANTAMARIA  
11, rue Colvé, 33000 BORDEAUX  
Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**

**Consultant... ..Partenaire**

Vous connaissez l'image de sérieux et de compétence que nous avons acquise en 15 ans d'activité, dans la recherche de Cadres.

Si la réalité du partenariat que nous offrons vous séduit, Pierre BONZON, Président du Groupe CENTOR vous remercie de lui faire parvenir votre dossier de candidature.

**centor**  
13 bis, rue Henri Monnier - 75009 PARIS.

**Manager d'un des premiers parcs d'attraction d'Europe (expérience hôtellerie/tourisme/loisirs...)** HEC, ESCP...

Nous préparons le lancement, en France, d'un des plus grands parcs d'attraction européens : manèges, toboggans, piscines, jeux, aires de détente, restaurants et magasins. Le projet est important, à la mesure du succès que nous en attendons. Ouverture prévue : printemps 1987. Nous recherchons dès maintenant le Manager qui va prendre en main ce projet, le mener à terme et en assurer ensuite la direction effective.

Dans un premier temps, avec l'appui de consultants américains spécialisés, vous préparez le plan marketing, définissez le budget de lancement, construisez l'organigramme du parc et mettez en place la structure. Homme de stratégie et d'action, vous coordonnez les différentes étapes du lancement. Ensuite, homme de l'opérationnel, vous gèrerez la vie du parc et son développement.

Environ 40 ans, vous avez une formation supérieure, l'expérience significative de la direction d'une activité similaire réussie ou d'un complexe hôtelier ou d'une station intégrée de sports d'hiver. Ou bien, dans l'univers général du tourisme ou des services, vous avez dirigé un projet important. De nationalité européenne ou américaine, vous maîtrisez parfaitement le français et l'anglais.

Merci d'adresser lettre, CV, photo sous référence 8732 M, 1 rue de Berri 75008 Paris. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

**Bernard Julhiet Psycom**  
Membre de Syntec

**TRANSPORTS ROUTIERS** LYON

Notre groupe de renommée internationale, spécialisé dans le transport et l'entreposage de denrées périssables, recherche un

**Directeur**  
**250 KF +**

capable d'assumer la responsabilité de plusieurs centres de profit. Il prendra progressivement en main une équipe structurée et participera activement aux centres de profit. Il sera le garant des résultats économiques de ces centres de profit.

Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 30 ans et apportant une expérience commerciale et de gestion réussie dans un centre de profit autonome.

Nous considérons comme un atout la connaissance du monde du transport.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence 606 LM à Pierre Theureau - I.S. CONSEIL - 104, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE.

**I.S. CONSEIL**

**Créer et manager notre futur département de communication interne**

Un challenge d'évoluer pour un professionnel qui veut innover. Filiale d'un des tout premiers groupes de communication, nous sommes leader dans nos domaines. Notre expérience du conseil et de la relation nous engage aujourd'hui avec la même exigence dans cette nouvelle évolution. Ouverts sur l'innovation, nous créons en effet, le département qui sera chargé de développer pour nos clients des actions de communication interne et recrutions son patron.

Pour créer de nouveaux concepts, mettre en place de nouveaux produits, prospecter les entreprises, élaborer avec elles leurs futures stratégies de communication interne, préconiser une approche globale qui réponde aux besoins d'un management de pointe en matière d'information, de formation et de motivation, les moyens que nous vous proposons sont à la mesure de cette ambition. Ambition que vous saurez développer comme responsable de cette nouvelle activité filiale de notre groupe.

Une mission clé pour une personnalité de tout premier plan maîtrisant parfaitement les entreprises et leur culture. Autonome, motivé et responsable de vos objectifs, vous donnerez une nouvelle dimension à votre carrière en contactant dès à présent notre conseil.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous référence M 1100 F à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources humaines.

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

Diplômé d'une grande école d'ingénieur (ECP, Mines...), vous êtes débutant ou bien déjà familiarisé avec les techniques modernes de gestion de production.

Créatif, convaincant, vous êtes un homme (ou une femme) d'action qui savez mener à terme vos projets.

Venez relever le challenge que vous offre Bull en prenant la responsabilité d'un projet, dans un contexte d'ateliers flexibles à flux tendus pilotés en temps réel par des systèmes informatiques très puissants.

Vous bénéficiez, au sein de notre groupe, tant sur le plan professionnel que géographique, de larges perspectives d'évolution.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature sous référence 2660 M à Anne Truc Service Recrutement Bull 331 av. Patton, 49005 Angers Cedex.

**Bull**

... du 28 juillet au 1er août 1986

**ARTIFICIELLE**  
L'EXPERTISE  
LA MANIÈRE SUPÉRIEURE  
DE LA  
SILKRY

**PIE COULEUR**  
... / ...

**3046**  
... / ...

**SPERRY**

SOUHAITEZ CONNAITRE  
RECENTS DEVELOPPEMENTS  
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

... du 28 juillet au 1er août 1986

**ARTIFICIELLE**  
L'EXPERTISE  
LA MANIÈRE SUPÉRIEURE  
DE LA  
SILKRY

**TELEPHONER**  
... / ...

**Le Monde**  
**CADRES**

Nous sommes un très Grand Groupe français à très haute technicité. Notre activité a un rayonnement international croissant qui nous oblige à augmenter nos effectifs d'ingénieurs et Cadres dans tous les secteurs, y compris pour l'étranger.

Pour mieux gérer nos Ressources Humaines, nous renforçons notre Fonction Personnel et recherchons :

**UN SPECIALISTE  
GESTION DES CARRIERES**

En liaison avec les autres membres de l'équipe et avec les responsables hiérarchiques, il améliorera le système actuel de suivi des carrières et animera cette fonction vitale.

Vous avez environ 40 ans, une formation supérieure (Ingénieur ou Gestion) et au minimum 8 années d'expérience de ce métier dans une grande entreprise de technicité évoluée.

Vous êtes un vrai professionnel qui a réalisé des opérations de recrutement d'ingénieurs, mis en place des systèmes de gestion prévisionnelle, d'évaluation, de suivi de carrière, effectué des études de fonction, etc. Vous aimez travailler en structure croisée (opérationnels-fonctionnels), et faire avancer efficacement les projets. Référence 2701 M

**UN RESPONSABLE FORMATION**

Il construira le Plan de Formation à partir de l'analyse des besoins, attentes et projets, en liaison avec les autres membres de l'équipe et les responsables hiérarchiques. Il en assurera la mise en œuvre et l'optimisation en mobilisant des moyens et des méthodes pédagogiques modernes et en s'assurant de la qualité des retombées.

Vous avez 30-35 ans, une formation supérieure (Ingénieur ou Maîtrise Scientifique), et au moins 5 années d'expérience vous ayant permis de maîtriser tous les aspects politiques, économiques, administratifs et pratiques de la Formation en entreprise.

Vous êtes passionné par cette fonction-clé du développement des Ressources Humaines qui nécessite beaucoup de disponibilité, d'écoute et un esprit inventif, innovateur. Vous serez amené à vous déplacer dans nos Etablissements en France et à l'étranger. Vous parlez couramment l'anglais. Référence 2702 M

**UN GESTIONNAIRE  
DES EXPATRIES**

Il aura la responsabilité de l'ensemble de la gestion des personnels expatriés (détachés et coopérants), tant sur le plan administratif que sur le plan gestion de carrière, en liaison avec les autres membres de l'équipe et la hiérarchie. Il intervient au nom de la Société pour les problèmes dans les pays d'expatriation.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure type Bac + 3 (option Gestion du Personnel), et au moins 3 années d'expérience dans ce domaine, par exemple en tant qu'expatrié Responsable Administratif du Personnel sur un site industriel. Vous êtes mobile et bilingue français-anglais. Vous avez un bon diagnostic des situations, vous savez résoudre les problèmes, mieux, vous savez les anticiper... Référence 2703 M

Ces trois postes sont à pourvoir dans une équipe déjà existante et prête à accueillir des professionnels désireux d'apporter leur savoir-faire à un Groupe qui leur offre de nombreuses opportunités d'évolution.

Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature (avec photo et prétentions), en indiquant la référence du poste choisi, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion absolue.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris



**NANCY**  
Dans le cadre de la mise en œuvre de son nouveau plan informatique, une importante société industrielle et commerciale (2 milliards de F. de C.A.), recherche  
**ORGANISATEUR**

Sous la responsabilité directe du Directeur du système d'information, il aura pour mission de traiter les problèmes d'organisation générale, d'en définir les limites et le contenu et d'animer les groupes de travail pour la recherche de solutions.

Intervenant au niveau du cahier des charges, sa mission s'étendra au-delà des projets jusqu'à la validation des résultats.

Pour ce poste, nous souhaiterions rencontrer un candidat de formation supérieure, de fort potentiel ayant une expérience confirmée des problèmes d'organisation.

La connaissance du milieu industriel (et notamment de la production) sera un atout important mais le dynamisme et les qualités relationnelles seront déterminants.

Nous vous remercions d'écrire avec photo et prétentions sous réf. 770 en indiquant si vous souhaitez être reçu à PARIS ou à NANCY, à :

**HLA conseil** J.F. ALLIX  
17, rue de la Baume  
75008 PARIS - 43.59.77.55

**AFRIQUE FRANCOPHONE**  
Un groupe aux activités diversifiées recherche le  
**Directeur**  
de l'une de ses filiales africaines spécialisée dans la vente d'ACCESSOIRES ET PIECES DETACHEES AUTOMOBILES.  
Vous serez responsable : de développement commercial de la gamme de produits, de l'animation de l'équipe d'expatriés et d'Africains, de la gestion budgétaire et financière de la société.  
Si vous avez : exercé des responsabilités de direction dans des secteurs d'activités similaires, un caractère de battant, adressez lettre manuscrite, avec CV et photo sous référence 1368 à :  
**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**Avis de recrutement**  
**Le conseil général de la Loire**  
recrute par voie de détachement ou de mutation

**DIRECTEUR DES FINANCES**  
responsable de la préparation et du contrôle de l'exécution des budgets, de la gestion de la trésorerie, de la dette et des garanties d'emprunts.

**ATTACHÉ**  
pour le poste d'adjoint au chef des services des affaires scolaires et communales, des nouvelles compétences des départements dans le domaine des collèges.  
Une expérience de ces fonctions et de l'intérêt pour les méthodes modernes de gestion (informatiques) est nécessaire.  
Les candidatures devront être adressées avant le 25 juillet 1986 à :  
Monsieur le Président du Conseil Général  
Direction Générale des Services  
Hôtel du Département, 42022 ST-ETIENNE CEDEX.

**L'Assemblée nationale**  
recrute par concours externe  
**3 ADMINISTRATEURS  
DES SERVICES**

Fonctionnaires de l'Etat, les administrateurs des services ont des fonctions et une carrière comparables à celles des administrateurs civils.

Ce concours est ouvert aux candidats de nationalité française, titulaires de l'un des titres ou diplômes exigés des candidats au concours externe de l'ENA et âgés de 20 à 40 ans (sous réserve d'éventuels reculs des limites d'âge).

**DATE DE CLOTURE DES INSCRIPTIONS :**  
15 septembre 1986.

**ÉPREUVES D'ADMISSIBILITÉ :**  
6, 7, 8 octobre 1986.

**ÉPREUVES D'ADMISSION :**  
janvier 1987.

Pour tous renseignements, s'adresser au service du personnel de l'Assemblée nationale, 233, boulevard Saint-Germain, 75007 PARIS.  
(Adresse postale : 75355 Paris Cedex 7.)  
Téléphone : 42-97-87-07 et 42-97-87-20.

**Compiègne**  
**FUTUR RESPONSABLE DE PRODUCTION**



La position de la BISCUITERIE NANTAISE dans son secteur est due notamment à un appareil de production des plus performants en Europe et à une importante politique d'investissements.

Le Directeur de l'usine de Compiègne recherche un Ingénieur afin de lui confier, dans un premier temps la responsabilité globale de la fabrication (120 p). Il collabore étroitement avec les services techniques du siège (R & D, B.E., Méthodes...) et participe à la conception et à la réalisation sur le site des nouveaux projets. Il optimise sa structure tant sur le plan humain que technique. A terme, il doit devenir le véritable bras droit du Directeur d'Usine et superviser le service entretien.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif, un Ingénieur diplômé Agrigro, chimiste ou équivalent qui justifie de 3 à 5 ans d'expérience de la fabrication de produits alimentaires ou similaires, dans des secteurs où la qualité revêt une importance primordiale. Il devra apporter la preuve de sa capacité de communication et d'animation des hommes.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 7850 AB à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
19, rue de Berri - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



Avec un effectif de 2.000 personnes et plus de 600.000 comptes clients, notre établissement est l'un des plus importants organismes spécialisés dans le financement de l'immobilier.

Vous êtes diplômé de l'ESC, Sciences Po, EDHEC... Vous pouvez être le

**jeune responsable**

que nous recherchons pour un secteur d'activité en développement - si un poste d'encadrement vous intéresse - si vous souhaitez évoluer dans une structure qui vous assure un salaire modeste et une évolution de carrière intéressante.

Votre mission sera d'animer et d'organiser le suivi et la gestion des comptes courants clientèle liés aux opérations de promotion immobilière. Un stage spécialisé dans les opérations de banque vous sera proposé. Ce poste est à pourvoir à notre siège à Paris.

Merci d'adresser vos lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. RBM au

Discretion assurée.



Poissonnière Commercial Building  
11, rue du Faubourg Poissonnière  
75009 PARIS.

**REUTER**

RECHERCHE  
POUR PARIS

**AGENTS TECHNIQUES**

Confirmés BTS/DUT  
Pour installation et maintenance matériel et logiciel de système de base de mini et micro-ordinateurs.

ANGLAIS INDISPENSABLE

Envoyer c.v. avec photo à :  
REUTER MONITOR-GIE  
101, rue Réaumur, 75002 Paris  
SERVICE DU PERSONNEL

**GRUPE FINANCIER PARIS**  
dans le cadre d'une création d'activité, la Direction Commerciale d'un important groupe financier, recherche :

**L'INFORMATICIEN**

qui sera chargé des fonctions d'analyse-programmation de cette nouvelle activité, intégré à l'équipe de ce nouveau département commercial et en relation avec un consultant extérieur et le service informatique du groupe, il assurera le suivi de l'implantation et du développement du système informatique, sa formation supérieure (DUT - MIAGE) et une expérience de 3 à 5 ans environ lui permettent d'apporter une compétence technique immédiate, en outre, une expérience des applications informatiques en analyse statistique de bases de données commerciales favoriserait l'évolution d'un candidat à fort potentiel.

Adresser votre dossier de candidature s/réf. 2521 à :  
Lévi Toumay/Asscom 31, Bd. Bonne Nouvelle  
75083 PARIS CEDEX 09, qui transmettra.

**Compagnie Française de Produits Industriels**  
(Chiffre d'Affaires 730 MF - 800 personnes) recrute pour son  
Centre de Recherche et de Développement

**INGENIEUR CHIMISTE**  
Traitement de surfaces métalliques

Intégré au sein d'une équipe de développement vous participerez à la création et à l'essor de nos gammes de produits de traitement de surfaces avant peinture et déformation.

Votre expérience de 3 à 4 ans dans un domaine similaire, et de préférence votre connaissance de l'anglais, vous permettent d'adresser votre candidature manuscrite avec c.v. détaillé sous référence 2898 à



CFPI,  
Direction des Relations Humaines,  
28, boulevard Carnélin, 92233 Gennevilliers.  
Discretion totale garantie.

هنا من الاصل



Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

**Compagnie**  
**RECHERCHER RESPONSABLE DE PRODUCTION**

La Compagnie de la BREVETÉRE MAR...  
est une entreprise de pointe qui recherche un responsable de production expérimenté et dynamique pour son usine de production de produits chimiques.

Le candidat idéal sera un homme de 35 à 45 ans, titulaire d'un diplôme de niveau supérieur, avec une expérience de 10 à 15 ans dans la production industrielle.

Envoyer votre candidature à : **Compagnie de la BREVETÉRE MAR...**, 12, rue de la République, 75001 Paris.

**SOLFIN PARIS**

**Une étape de votre développement : ... la création d'une fonction**

**Responsable formation**

Vous connaissez bien la Fonction Formation sous tous ses aspects (social, juridique, financier, administratif) ?  
Vous êtes à l'écoute des besoins réels que vous savez bien sûr analyser et traduire en actions individuelles ou collectives avec les prestataires de votre choix ?  
Votre formation supérieure, votre vive intelligence, votre sens de l'opérationnel vous aideront :  
- à proposer un projet complet de formation dont l'intérêt est majeur pour l'entreprise,  
- à mettre en place un Département Formation autonome au sein de la Direction du Personnel et des Relations Sociales.

La Direction Générale et 600 personnes, dont 400 vendeurs, seront très attentifs à vos conseils et recommandations.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous référence C/FOR/VM, à notre Conseil Didier LESUEUR, qui vous garantira la discrétion la plus absolue.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Une banque française à taille humaine recherche un :

**Exploitant clientèle institutionnelle**

Paris 200 000 F +

Sa responsabilité sera - en relation avec le responsable du département - de démarcher et développer la clientèle d'institutionnels.

A 28 ans environ, vous avez une parfaite connaissance de la conception des produits financiers et des nouveaux instruments monétaires, ainsi que des nouvelles techniques financières (MATIF...).

Veuillez contacter Yves Boissonnat au 19.44.1.831 0431 ou envoyer s/réf. P 1147 un dossier complet (CV + photo + salaire actuel) à Michael Page International, 39-41, Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume-Uni.

**Michael Page International**  
Specialists in Finance Recruitment  
London - Brussels - New York - Sydney

Plus de 2.000 personnes et plus de 600.000 comptes clients, notre établissement est l'un des plus importants organismes financiers dans le Département de Financier.

en diplômés de l'ESCP, Sciences Po, EDHEC...

**Responsable**

Après 3 ou 4 ans d'expérience au sein d'un département obligatoire d'une banque française, vous avez une bonne connaissance des instruments obligataires, de la clientèle institutionnelle et du montage des émissions.

Vous aurez la responsabilité :  
- du montage et du développement des opérations,  
- des placements,  
- des relations avec les émetteurs, les investisseurs et les banques chefs de file.

Veuillez contacter Yves Boissonnat au 19.44.1.831 0431 ou envoyer s/réf. P 1351 un dossier complet (CV + photo + salaire actuel) à Michael Page International, 39-41, Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume-Uni.

**Vendre à très haut niveau**

**Management consulting** 400 000 +

Paris. Ce groupe international a pour vocation la mise en place de systèmes de réduction des coûts d'exploitation visant à améliorer les performances des entreprises. Depuis 40 ans, plus de 10.000 sociétés dans le monde ont bénéficié de ses interventions. Implantée depuis 15 ans en Europe, la filiale européenne recherche un commercial de très haut niveau capable de promouvoir ses prestations auprès des dirigeants des entreprises françaises.

Le candidat souhaité, de formation supérieure, est âgé d'environ 40 ans. Il maîtrise parfaitement l'anglais et si possible l'espagnol ou l'italien. Il a l'expérience des affaires, une bonne connaissance des milieux décisionnaires des entreprises et a exercé des fonctions impliquant des responsabilités opérationnelles à haut niveau, en France ou à l'étranger. Il a un excellent contact, le goût du challenge et apprécie les méthodes rigoureuses.

Le poste est doté d'une large autonomie et exige de fréquents et courts déplacements. Assorti d'un salaire très motivant et de primes de performances, ce poste peut être le point de départ d'une remarquable évolution de carrière au sein du groupe.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions sous référence G003/M, à Danièle FOSSAT qui traitera votre dossier confidentiellement.

**SEMA-SELECTION** 16, rue Barbès 92126 MONTRouGE Cedex.  
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

Une des premières banques américaines recherche pour le marché obligataire français son :

**Responsable du Marché Primaire**

Paris Excellent salaire

Après 3 ou 4 ans d'expérience au sein d'un département obligatoire d'une banque française, vous avez une bonne connaissance des instruments obligataires, de la clientèle institutionnelle et du montage des émissions.

Vous aurez la responsabilité :  
- du montage et du développement des opérations,  
- des placements,  
- des relations avec les émetteurs, les investisseurs et les banques chefs de file.

Veuillez contacter Yves Boissonnat au 19.44.1.831 0431 ou envoyer s/réf. P 1351 un dossier complet (CV + photo + salaire actuel) à Michael Page International, 39-41, Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume-Uni.

**Michael Page International**  
Specialists in Finance Recruitment  
London - Brussels - New York - Sydney

**REUTER**

RECHERCHE  
FOUR PARIS

**AGENTS TECHNIQUES**

Candidats ETS/DEC  
Pour travailler en responsabilité dans un service de maintenance de matériel de pointe de pointe de pointe.

**REUTER MONDIALE**  
11, rue de la République, 75001 Paris  
SERVICE DE PERSONNEL

**A LA MESURE de vos ambitions**

Depuis plus de trente ans, nous cultivons avec soin notre image de marque : produits de pointe et qualité de service. Spécialistes du crédit, aux professionnels comme aux particuliers, nous prenons une place toujours grandissante sur les marchés financiers. Nous recherchons aujourd'hui de jeunes "personnalités", plusieurs cadres à fort potentiel, dotés d'une grande capacité d'analyse et qui soient... à la hauteur de leur ambition.

**CARRIÈRES COMMERCIALES**  
HEC, ESSEC, débutants dotés d'un sens réel du contact. Pour le siège et pour le réseau.

**CARRIÈRES FINANCIÈRES**  
Sup. de Co + DECS pour la comptabilité, ou BAC + 4 et spécialisation mathématiques financières pour la finance pure et les études, débutants dans les deux cas.

**CARRIÈRES INFORMATIQUES**  
Ingénieurs ou E.S.C., possédant 3 ans d'expérience en informatique de gestion.

Banque La Hénil - Service Recrutement  
16, rue de la Ville l'Evêque - 75008 PARIS

**BANQUE LA HENIN**  
La Banque-orchestre de l'immobilier

**L'INFORMATICIEN**

Le Centre Technique Europe Digital, situé sur le site de Sophia-Antipolis, à quelques kilomètres de Nice, nous amène à renforcer la structure actuelle de notre Département de Personnel et à créer un poste de

**Spécialiste Recrutement**

Ses responsabilités :  
- participer aux entretiens de sélection d'ingénieurs informaticiens hautement qualifiés et expérimentés.  
- Evaluer après entretiens les candidatures présentant un intérêt pour le Centre Technique en appréciant les capacités d'intégration des candidats au sein d'un environnement international de haute technologie.  
- Assurer avec les services demandeurs un suivi des candidatures et de leur évaluation.

Nous recherchons des candidats de formation supérieure ayant de préférence une expérience de 3 à 5 ans acquise soit chez des constructeurs de matériel informatique, soit des Sociétés de Service ou des Cabinets de Recrutement, maîtrisant parfaitement l'anglais et capables de l'utiliser au cours des entretiens de sélection, notre programme de recrutement ayant une visibilité européenne. Leur dynamisme et leur potentiel leur permettront d'évoluer dans le moyen terme vers d'autres fonctions de la Gestion du Personnel.

Merci de faire parvenir votre candidature à Jean-Jacques LETANG, DIGITAL EQUIPMENT, Centre Technique (Europe) - BP 29 - Sophia-Antipolis 06861 VALBONNE CEDEX FRANCE.

Une banque française performante recherche un :

**Gérant de patrimoine**

Paris 250 000 F +

Au sein du département de l'Exploitation Financière, il aura en charge la gestion du patrimoine d'une clientèle haut de gamme.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure, vous avez une bonne expérience de la gestion de titres, une bonne connaissance des produits bancaires et de solides bases juridiques et fiscales.

Veuillez contacter Yves Boissonnat au 19.44.1.831 0431 ou envoyer s/réf. P 1148 un dossier complet (CV + photo + salaire actuel) à Michael Page International, 39-41, Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume-Uni.

**Michael Page International**  
Specialists in Finance Recruitment  
London - Brussels - New York - Sydney

**CHIMISTE**

Produits métalliques

Le Centre Technique Europe Digital, situé sur le site de Sophia-Antipolis, à quelques kilomètres de Nice, nous amène à renforcer la structure actuelle de notre Département de Personnel et à créer un poste de

**Spécialiste Recrutement**

Ses responsabilités :  
- participer aux entretiens de sélection d'ingénieurs informaticiens hautement qualifiés et expérimentés.  
- Evaluer après entretiens les candidatures présentant un intérêt pour le Centre Technique en appréciant les capacités d'intégration des candidats au sein d'un environnement international de haute technologie.  
- Assurer avec les services demandeurs un suivi des candidatures et de leur évaluation.

Nous recherchons des candidats de formation supérieure ayant de préférence une expérience de 3 à 5 ans acquise soit chez des constructeurs de matériel informatique, soit des Sociétés de Service ou des Cabinets de Recrutement, maîtrisant parfaitement l'anglais et capables de l'utiliser au cours des entretiens de sélection, notre programme de recrutement ayant une visibilité européenne. Leur dynamisme et leur potentiel leur permettront d'évoluer dans le moyen terme vers d'autres fonctions de la Gestion du Personnel.

Merci de faire parvenir votre candidature à Jean-Jacques LETANG, DIGITAL EQUIPMENT, Centre Technique (Europe) - BP 29 - Sophia-Antipolis 06861 VALBONNE CEDEX FRANCE.

**Spécialiste Recrutement**

Ses responsabilités :  
- participer aux entretiens de sélection d'ingénieurs informaticiens hautement qualifiés et expérimentés.  
- Evaluer après entretiens les candidatures présentant un intérêt pour le Centre Technique en appréciant les capacités d'intégration des candidats au sein d'un environnement international de haute technologie.  
- Assurer avec les services demandeurs un suivi des candidatures et de leur évaluation.

Nous recherchons des candidats de formation supérieure ayant de préférence une expérience de 3 à 5 ans acquise soit chez des constructeurs de matériel informatique, soit des Sociétés de Service ou des Cabinets de Recrutement, maîtrisant parfaitement l'anglais et capables de l'utiliser au cours des entretiens de sélection, notre programme de recrutement ayant une visibilité européenne. Leur dynamisme et leur potentiel leur permettront d'évoluer dans le moyen terme vers d'autres fonctions de la Gestion du Personnel.

Merci de faire parvenir votre candidature à Jean-Jacques LETANG, DIGITAL EQUIPMENT, Centre Technique (Europe) - BP 29 - Sophia-Antipolis 06861 VALBONNE CEDEX FRANCE.

**IMPORTANT GROUPE FINANCIER**

recherche pour son  
**DÉPARTEMENT CRÉDIT-BAIL IMMOBILIER**

**ATTACHÉ COMMERCIAL**  
30 ANS ENVIRON

Diplômé de l'enseignement supérieur ayant l'expérience des contacts clientèle dans le milieu bancaire.

Ecrire avec CV manuscrit et prétentions :  
**LE MONDE** Publié sous le n° 7409,  
5, rue de Montessuy, Paris 7.

**REVUE PROFESSIONNELLE SPÉCIALISÉE**  
LEADER SUR SON SECTEUR

recrute

**CHEF DE PUBLICITÉ**

Libre rapidement.

Envoyer votre manuscrit, c.v. et prétentions à :  
CEP IP Sandra Da Rocha  
1, cité Bergère, 75009 Paris.

**CADRE ÉDUCATIF RESPONSABLE INTERNAT FÉMININ**

Expérience souhaitée. Logement de fonction (si possible).

Env. c.v. au **FOYER DES PTT**  
36 av. du Président-Wilson,  
94230 CACHAN.

Société d'expertise comptable et commissariat aux comptes recherche

**COLLABORATEURS CONFIRMÉS**

Ecrire avec c.v., prétentions sous référence LG à SODIP, 80, r. du Rendez-Vous, Paris-12.

**CONSEILS ASSOCIÉS S.A.**  
cabinet d'expertise comptable  
membre de DFK international

recherche

**SENIORS**

Profil recherché : Ecole Supérieure de Commerce, Orientation Expertise Comptable, Compétences en Conseil Finance et Informatique Appréciables.

Envoyer c.v. + lettre manuscrite + photo à Monsieur DE BLIGNIERES,  
33, rue Daru, 75008 PARIS.

digital

**Le Monde**  
**CADRES**

**Groupe Informatique International**  
**RESPONSABLE**  
**RELATIONS SOCIALES**

Nous sommes un des leaders mondiaux de l'informatique. La Direction du Personnel de notre réseau commercial souhaite renforcer son action dans le domaine de la législation sociale et des relations industrielles en intégrant un jeune Cadre de haut potentiel.


Il prépare les réunions des C.E. et D.P. et y participe. Il informe, conseille la hiérarchie et assure la cohérence de la politique sociale dans les établissements. Il développe les procédures, à l'aide de tous les outils informatiques.

Diplômé d'études supérieures en Droit Social, vous avez une expérience de 5 ans en entreprise ou dans un cabinet juridique. Vous souhaitez aujourd'hui élargir vos responsabilités et vous préparer à des fonctions de Responsable de Personnel.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et rémunération actuelle, sous réf. M 25/874 AM à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA GENEVE LONDRES MADRID MONTREAL TOKYO



**comia-fao** *Partagez notre succès!*

Spécialisé dans la fourniture de biens d'équipement agro-industriels, nous réalisons 20 % de notre C.A. à l'export, et dans le cadre de notre croissance - 60 % en 2 ans, nous recherchons de

**jeunes ingénieurs d'affaires**

Vous avez un très fort potentiel commercial, une disponibilité totale, un esprit rigoureux et méthodique, une formation **Arts et Métiers** ou équivalent.

Nous vous proposons la responsabilité d'un secteur géographique au sein de notre département industriel. Vous négocierez au plus haut niveau la réalisation d'équipements lourds dans le domaine agro-industriel.

Merci d'envoyer C.V. + lettre + photo sous référence **FLM120** à Geneviève FERRE - COMIA FAO  
27, boulevard de Chateaubriant - 35502 VITRE CEDEX.

Le Groupe Roullier, de dimension internationale, est leader en agro-fourmiture et emploie 2.100 personnes. Son C.A. est de 2,4 milliards de F.



**Conseil études stratégie développement**

Au sein de Bernard Julhiet Conseils, importante société de conseils en développement commercial, (40 consultants), le département Etudes & Stratégie a une activité en progression constante auprès de clients d'activité et de taille variées mais visant en priorité des clientèles professionnelles.

Les missions sont centrées sur des problèmes liés au développement de l'entreprise : diversification, stratégie marchés-produits-applications, potentiels, organisation... qui exigent des consultants implication et disponibilité en même temps qu'une large autonomie.

Celui ou celle qui rejoindra notre équipe aura un profil à son image : une formation supérieure et l'expérience de l'entreprise, si possible industrielle, un tempérament ouvert au commercial, un sens de la communication écrite et orale. Une bonne pratique des études acquise en entreprise ou en cabinet est très souhaitable. Il ou elle s'attachera à développer de nouvelles méthodologies d'analyse et d'étude et sera donc prêt(e) à s'investir sérieusement dans des applications sur micro-informatique (IBM et Apple).

Si vous êtes disposé(e) à vous engager auprès d'une équipe performante et ambuleuse, si le travail bien fait vous tente, alors adressez-nous sans tarder votre dossier à Bernard Julhiet Conseils, sous référence UES 86 M, 28 boulevard Belle-Rive - 92500 Rueil-Malmaison.



**BERNARD JULHIET CONSEILS**

Membre de Syntec

**comia-fao**  
**AGRO-INDUSTRIE**

- une mission passionnante
- un produit valorisant
- des collaborateurs de haut niveau.

**chef de produits**  
**séchoirs industriels**

De formation supérieure technique (AM ou équivalent) vous avez 30-35 ans et environ deux ans d'expérience dans un poste similaire. Vous pratiquez l'anglais et si possible une autre langue.

Votre mission :

- Optimiser le marketing mix de notre gamme séchoirs.
- Dynamiser, former et épauler nos ingénieurs d'affaires dans l'action.
- Définir les orientations en matière d'évolution des gammes.
- Agir de concert avec les autres chefs de produits dans le cadre de la politique commerciale définie par la direction.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et photo à Nelly ALLARD sous réf. F-MO.131  
COMIA FAO - 27 boulevard de Chateaubriant - 35500 VITRE.

Le Groupe ROULLIER de dimension internationale, est leader en agro-fourmiture et emploie 2.100 personnes. Son C.A. est de 2,4 milliards de F.



**Recruter des cadres en région Rhône-Alpes**

Nous appartenons à un très grand groupe international de conseil. Parmi nos activités : le recrutement du "middle management". Une approche originale du marché, une forte exigence qualitative, des prestations complètes et uniques ont permis un développement rapide de notre activité en région Rhône-Alpes.

L'homme ou la femme qui nous rejoindra nous aidera à poursuivre ce développement, dans les domaines du recrutement par annonces et de l'approche directe.

Nous vous demandons une formation supérieure et une première expérience du recrutement de cadres, en entreprise ou en cabinet. Notre caractère international implique que vous maîtrisiez l'Anglais. Cette offre est une réelle opportunité, car votre évolution accompagnera la nôtre dans une ambiance à la fois très professionnelle et très agréable.

Si vous aimez un travail varié et recherchez l'autonomie, vous pouvez nous adresser votre dossier de candidature sous référence 1353 à :

**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.  
Aucun contact ne sera pris avec votre employeur actuel sans votre accord.

**L'ETABLISSEMENT TECHNIQUE DE BOURGES**  
**recrute :**

**INGENIEUR** (réf. 86/06)

**VOUS POSSEDEZ :** • une formation de physicien : Ecole d'ingénieurs ou Université 3<sup>e</sup> cycle, • le sens de l'analyse, • le goût du travail en équipe et le sens des contacts humains, • un esprit méthodique et rigoureux.

**CHARGE :** • de l'étude, du développement et de l'utilisation des modèles d'efficacité terminale de systèmes d'armes aérotrestres, • des évaluations diverses à partir de modèles de simulation.

**CE POSTE IMPLIQUE :** • la participation à divers groupes nationaux et internationaux traitant de la vulnérabilité et de l'efficacité des systèmes d'armes, • des déplacements fréquents de courte durée.

Une expérience en informatique serait un plus. Anglais courant lu et parlé.

**INGENIEUR** (réf. 86/05)

**responsable des affaires internationales "qualité"**

**VOUS POSSEDEZ :** • Un diplôme d'ingénieur (mécanique-électricité) • Une expérience : - dans le domaine de la maîtrise de la qualité - de bureau d'études ou/et fabrication. • Une bonne maîtrise de l'anglais.

**CHARGE :** • d'effectuer des tâches d'analyse de documents, de suivi de contrôle de travaux dans l'industrie française. • d'élaborer des directives, rapports, compte-rendus, • d'assurer des contacts avec les directions de programme coopérantes étrangères.

**INGENIEUR ELECTRONICIEN** (réf. 86/04)

**pour son Centre d'Essais**

**RESPONSABLE :** • d'études et de réalisation de chaînes de mesures électroniques dans le domaine de la métrologie balistique • de la définition et de la réalisation d'essais dans le domaine de la compatibilité électromagnétique (champs forts).

Connaissances en logique câblée - microprocesseurs notions en hautes fréquences et hyperfréquences appréciées. Débutant accepté, une expérience en bureau d'études électroniques serait un plus.

Pour ces trois postes la nationalité Française est exigée.

Envoyer C.V. manuscrit détaillé avec photo et présentations (en précisant le réf. du poste choisi) à :  
Monsieur le Directeur de l'ETABLISSEMENT TECHNIQUE DE BOURGES  
Caseur de Zéro-Nord - Route de Geny - BP 715 - 18015 BOURGES.

**Votre autonomie : la source de notre progrès**

L'objectif de GSI (Générale de service informatique) avec 2350 personnes en Europe, une croissance annuelle de 20 %, est de créer et de faire vivre des systèmes d'informations directement liés à la Gestion des Entreprises.

La véritable décentralisation des pouvoirs de décision, l'autonomie, l'échange, le travail d'équipe sont les bases de notre réussite.

Pour notre filiale **MARKETING SYSTEMS**, leader européen dans les systèmes de prévisions, nous recherchons :

**UN INGENIEUR COMMERCIAL FRANCE** Confirmé

Vous interdiscutez : les Directeurs Marketing des sociétés de grande consommation. Votre objectif : leur vendre nos systèmes d'études prévisionnelles avec le soutien d'une équipe de techniciens.

De formation HEC, ESC... vous avez une expérience en cabinet international d'organisation et/ou vous connaissez l'utilisation en entreprise des outils d'aide à la décision.

L'esprit de compétition, le sens de l'organisation sont vos « plus » pour réussir avec nous.

**UN RESPONSABLE ETUDES PREVISIONNELLES** Débutant ou confirmé

Vous collectez les informations concernant le marché automobile auprès des organismes officiels (INSEE chambre syndicale...). Vous élaborez un rapport prévisionnel sur l'évolution de ce marché et participez à sa présentation face à notre clientèle internationale.

De formation ENSAE ou équivalent, vous maîtrisez parfaitement les statistiques et l'économie. C'est votre sens du contact et votre personnalité qui feront la différence.

Pour ces 2 postes, l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature à Didier WEITZMAN - GSI 25, Bld de l'Amiral Bruix, 75762 Paris Cédex 16 - ou tél. : 45.02.73.49.

media-system

**Le Conseil Général de la Haute-Vienne**  
recruté

**SON DIRECTEUR DES INTERVENTIONS SOCIALES ET DE LA SOLIDARITÉ DÉPARTEMENTALE**

Il est responsable de la politique sociale départementale de 230 agents et d'un budget de 350 MF.

C'est un cadre de haut niveau ayant une expérience dans un poste de responsabilité et si possible dans le domaine social.

Emploi à pourvoir :  
**PAR VOIE DE DETACHEMENT OU CONTRACTUELLE**

Adressez lettre de candidature + C.V.  
**AVANT LE 30 JUILLET 1986**  
à Monsieur le Président du conseil général,  
43, avenue de la Libération, 87031 LIMOGES Cedex.

**SOCIÉTÉ D'AVOCATS INTERNATIONALISTES**  
de 18 personnes dont 5 avocats étrangers (Américain, Canadien, Colombien, Allemand, Belge) avec filiale à New-York, RECHERCHE pour Paris une office manager

**CHARGE DE L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE**

Contrats, approvisionnements, investissements, supervision comptable et fiscale) et de la gestion prévisionnelle financière et de trésorerie.

Expérience 1 à 2 ans souhaitée : poste évolutif.

Env. C.V. à :  
**THEFFRY ASSOCIÉS**  
2, rue Dufrenoy, 75116 Paris.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES MUTUELLES DE FONCTIONNAIRES ET AGENTS DE L'ÉTAT**

recherche pour son service Information - Communication

**UN(E) JOURNALISTE**

connaissant le métier en détail pour participer à l'élaboration d'une revue interne et d'une lettre d'information périodique + diverses tâches de rédaction au sein du service.

Formation : IUT de journalistes ou équivalent ou expérience dans le domaine.

Env. C.V. + présent. FIMFAE, 17, avenue de Chateaubriant, 75015 PARIS.

**Ingénieur travaux**  
**cap sur notre carrière Rhône-Alpes**

Société internationale de BTP, nous sommes le leader de l'industrie routière.


Trouver de nouveaux débouchés à nos produits, suivre la gestion et assurer la supervision de la production de notre carrière de Haute-Savoie, telles sont les responsabilités opérationnelles que vous prendrez dès votre arrivée.

Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur (Mines, Ensam, Ecam...) et une première expérience de 3/4 ans vous a permis de vous familiariser avec ce type de matériaux.

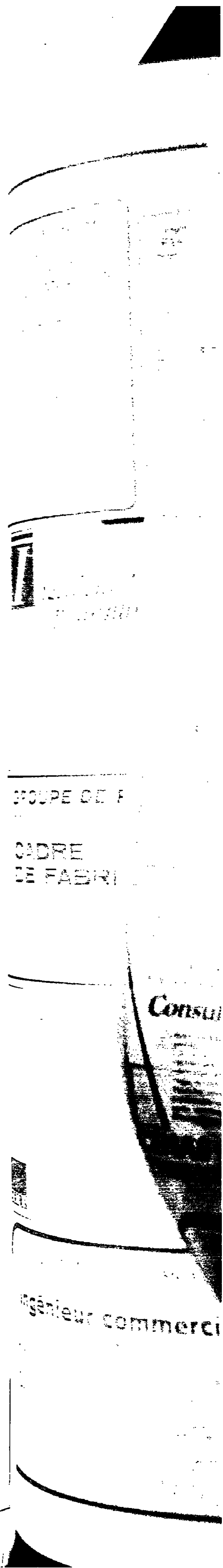
Vous aimez les contacts et êtes un habile gestionnaire.

A moyen terme, vous pourrez évoluer vers des responsabilités élargies au sein de notre groupe, au niveau de nos industries ou de nos centres de travaux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM 10 à  
**Service Recrutement Formation**  
39 rue du Collège  
75006 Paris



مكتبة الأصل





Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

**Grand quotidien régional**  
recherche  
**RESPONSABLE  
SECRETARIAT REDACTION**  
H/F  
d'une de ses éditions décentralisées

**LA MISSION :**  
Ce secrétaire de rédaction est responsable de la qualité rédactionnelle et de la présentation de l'ensemble des pages départementales et locales ; il exerce cette mission en liaison avec les services rédactionnels et techniques du siège et du département.  
Il anime et coordonne une équipe de trois secrétaires de rédaction.

**LE CANDIDAT :**  
C'est un secrétaire de rédaction confirmé. Il a impérativement une expérience de plusieurs années dans la P.Q.R., notamment en rédaction locale.  
C'est un homme de contact et de décision.  
Le poste est à pourvoir dans la préfecture.  
Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions en indiquant la date de disponibilité éventuelle sous n° 7408, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

**Important Groupe de Sociétés  
d'Investissement Immobilier à  
caractère Industriel et Commercial**  
recrute  
**jeune cadre**  
pour son département gestion

Il assurera le suivi d'une partie du patrimoine (en location simple et crédit bail) sur les plans administratifs, financiers, juridiques et fiscaux (assurances, négociations et modifications des contrats, rapports avec les gérants, syndicats et divers mandataires).  
Le candidat retenu sera diplômé d'enseignement supérieur (Sciences-Po, ESCP, Maîtrise en Droit ou équivalent, etc.).  
Une première expérience professionnelle sera appréciée.  
Adresser lettre manuscrite avec Curric-Vitae, photo et prétentions à  
Mme ROBIN - 37, rue de Surène - 75008 Paris

Maintenant mon avenir  
j'en suis sûr!



**LE GROUPE DE PARIS**  
La plus performante des sociétés privées  
d'Assurances recrute :

**Jeunes Diplômés  
de l'enseignement supérieur**

**ESCAE, Sciences Eco, Droit**  
Venez rejoindre notre Département Commercial. Après une solide formation, il vous sera confié des fonctions d'encadrement et d'animation du réseau de distribution.

**Ingénieurs - Formation Electromécanique**  
Venez rejoindre l'équipe chargée au sein de nos départements techniques de notre développement sur le marché des Risques d'Entreprises.

Envoyez nous votre candidature avec photo et prétentions, sous référence 1951 A. à :  
Service Recrutement Cadres Assurances du  
Groupe de Paris - 21, rue de Châteaulein  
75447 PARIS CEDEX 09.

**Ingénieur?  
pourquoi pas commerçant?**

Vous êtes un ingénieur d'une grande école et avez complété votre formation par un diplôme de gestion MBA, INSEAD, IAE ; vous avez résolument orienté votre carrière vers le commercial. A 35 ans, vous avez exercé avec succès pendant 5 ans des responsabilités dans la vente de produits ou services industriels notamment à l'export.  
Nous sommes une division technique, comptant déjà 600 personnes, d'un grand constructeur français leader en son domaine et nous voulons continuer à développer notre activité auprès de nos clients étrangers et français.  
C'est l'objectif que nous fixerons à notre adjoint du Directeur Commercial sans compter le marketing, l'administration des ventes et l'animation de nos équipes.  
Votre pratique de la langue anglaise est bien entendu courante et celle de l'espagnol pourrait être un atout supplémentaire dans la fonction.  
Ce poste qui implique des voyages à l'étranger est basé dans une importante ville du Sud-Est de la France.  
Vous écrivez à Média-System, 55 place de la République, 69002 Lyon, en précisant en toute confidentialité votre expérience et votre rémunération actuelle, sous référence AS/HD.

Ville d'Argenteuil  
95 000 habitants  
cherche  
pour septembre 1986

**CONTROLEUR DE GESTION  
DEBUTANT**  
Ecole de Commerce option  
contrôle ou DESS  
contrôle de gestion

**MISSION :**  
Dans le cadre de la procédure budgétaire, aider les services à construire leurs programmes, bilans et tableaux de bord d'activité.

Première intervention :  
audit de gestion demandé  
par le service municipal.

Nécessité  
d'une forte motivation pour un  
travail en milieu public.

Envoyer lettre, c.v. avec photo  
et prétentions de salaire à :  
Monsieur le Député-Maire,  
Hôtel de Ville  
(Service Etudes  
et Programmation),  
12-14, Bd Léon-Paul,  
95 100 Argenteuil.

**Important cabinet d'ingénieurs conseil  
en propriété industrielle**  
recherche un  
**Juriste**

Diplômé DESS propriété industrielle ou CEPI, vous serez notamment chargé de recherches et procédures en matière de marques françaises et étrangères. Vous aurez de préférence 2/3 ans d'expérience dans ce domaine. Anglais lu, écrit indispensables. Allemand souhaité. Dans un cadre libéral, vous disposerez d'une large autonomie d'action et d'initiative, d'importantes facilités de formation. Merçi d'adresser lettre man., C.V. détaillé, et rémunération souhaitée sous référence 72088/M à J.P. LE MASSON, Sésé-CEGOS, Tour Chénoroseaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres 82516 BOULOGNE CEDEX.

**sésé  
CEGOS**

**GROUPE DE PRESSE**  
publiant une TRENTAINE D'HEBDOMADAIRES  
ET PERIODIQUES recherche  
**CADRE  
DE FABRICATION**  
B.T.S. Ecole ESTIENNE minimum.  
2 à 5 ans d'expérience exigée dans la presse hebdomadaire et/ou périodique.  
Adresser CV, lettre manuscrite et photo à  
Jacques LAIZET - D.R.H. - Réf. A. 205  
6, rue Anceille - 92525 NEUILLY CEDEX

**INGÉNIEURS DEBUTANTS**  
diplômés Grandes Ecoles ou DEA Universitaire pour  
**TRAVAUX DE RECHERCHE BATIMENT**  
Plusieurs postes disponibles  
**PARIS-PROVINCE**  
Domaines : thermique, mécanique des fluides, mécanique des sols, matériaux, informatique et robotique.  
Durée : 1 an.  
Adresser c.v. à : IRRAT  
242 bis, boulevard Saint-Germain, 75007 PARIS.

**JEUNE CONTROLEUR  
DE GESTION**

Appartenant au secteur Mesure et Régulation de Schlumberger, notre ligne de produits, Régulation, Vannes et technologie spécialisée dans le contrôle industriel, la robotique et la technologie de la sous-traitance recherche pour une de ses unités un jeune contrôleur de gestion.  
Le contrôleur de gestion d'une unité opérationnelle fait partie intégrante de l'équipe de direction. Il a la responsabilité directe de la comptabilité (générale et analytique), la charge de l'établissement des budgets et de leur suivi.  
De formation supérieure en gestion, complétée par un DECS, ayant 1 ou 2 ans d'expérience en entreprise ou en cabinet, notre « challenge » vous intéresse.  
Nous confierons ce poste en priorité à un candidat qui ayant en plus des qualités d'autonomie et de souplesse n'hésiera pas à prendre des initiatives.  
Basé dans un premier temps à Massy (91), la mobilité et l'anglais sont indispensables.  
Veuillez adresser votre dossier de candidature sous référence 232 M à la Direction du Personnel de SEREG, 100 rue de Paris, 91342 MASSY Cx.

**SEREG  
Schlumberger**

**Jeunes Ingénieurs Chimistes :**  
Développer et innover résolument

Nous sommes, avec 4500 personnes, la principale filiale d'un Important Groupe Industriel.  
Nos produits - très techniques et diversifiés - sont utilisés dans des secteurs de pointe : automobile, ferroviaire, spatial, armement...  
C'est dire combien nous devons répondre à des exigences multiples, mettre au point - à un rythme accéléré - de nouvelles applications et concevoir les produits de demain.  
C'est la mission que nous vous confions.  
Votre diplôme d'ingénieur (Physique-Chimie), votre spécialisation (Hauts Polymères...), votre connaissance (appréciée) de la micro-informatique et - pourquoi pas - une première expérience, vous garantissent de bonnes possibilités d'évolution dans notre activité « Recherche-Développement » ou vers d'autres filières professionnelles à l'intérieur du Groupe.  
4 postes sont à pourvoir dans nos unités industrielles du Centre de la France.  
Nous vous remercions d'adresser votre dossier à notre Conseil SEFOP sous référence KL 642.

**SEFOP**  
11 rue des Pyramides, 75001 Paris.  
MEMBRE DE SYNTHEC

**COLLABORATEUR  
SERVICE CONTENTIEUX**

Titulaire d'une maîtrise de droit, option droit des affaires et justifiant d'une expérience de 2 à 3 ans dans un cabinet d'avocat ou une étude d'huissier.  
Le candidat retenu sera nécessairement un homme rompu aux procédures judiciaires de recouvrement, doté d'un esprit d'analyse et de synthèse avec le sens du contact et de la communication. Poste basé à Nantes.  
De réelles perspectives d'évolution sont envisageables pour un élément de valeur.  
Adresser candidature avec lettre manuscrite, CV et photo à :  
C.R.C.A.M. de Loire-Atlantique  
Monsieur le Chef de Personnel  
La Garde, Route de Paris  
44076 NANTES Cedex

**CREDIT AGRICOLE**  
La base sans prix de chez vous

**SOCIÉTÉ SERVICE ET CONSEIL INFORMATIQUE**  
recherche URGENT

**2 INFORMATIENS**  
Maîtrise ou DEA Informatique, débutants ou 1 an d'expérience, PASSIONNÉS PAR LA PÉDAGOGIE ET L'ÉAO (Réf. 201)

**1 INGÉNIEUR**  
Ayant expérience de Réalisation en E.A.O. (Réf. 202)

**1 INGÉNIEUR**  
Grande Ecole, même débutant, connaissant l'Informatique, pour REWRITING ET CONTRÔLE TECHNIQUE DE DOCUMENTS INFORMATIQUES dans les domaines de pointe (Réf. 203).  
Envoyer CV, photo et prétentions sous n° 7401.  
Le Monde publicités,  
5, rue de Montessuy, Paris-VII.

**CABINET DIEBOLD FRANCE**  
recherche  
**ingénieur commercial**  
H/F

**MISSION :** Promouvoir, conseiller et négocier auprès des Directeurs des systèmes d'information, deux des activités leader du cabinet :  
• Programme de Recherche (veille technologique) type séminaire.  
• Conseil risk management et sécurité informatique.

**PROFIL :** Formation supérieure. Connaissance de l'informatique, bureautique et télématique. Expérience réussie de la vente à haut niveau. Age minimum 28 ans.  
La rémunération motivante est composée d'un fixe - primes sur objectifs. Evolution de carrière possible au sein d'un groupe dynamique.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV., photo à Madame AICH DIEBOLD - 56, rue de Londres - 75008 PARIS. Tél. 42 93 04 11

**Ressources & Développement**  
la vraie synergie d'une équipe novatrice.

B2 - Création de Ressources & Développement.  
B3 - 1<sup>ère</sup> annonces couleur dans la presse.  
B4 - Création de CV PLUS (0 43.59.40.25).  
B5 - Création de son département Communication animé par Françoise MIENDEL.  
B6 - Renforcement de son département Recrutement par l'intégration de Philippe SAMETT, auparavant Directeur au sein d'un grand cabinet de recherche de cadres.

**Ressources & Développement**  
Conseil en Ressources Humaines  
6, r. Casimir Delavigne - 75006 Paris - (0) 43.54.15.62

**ETABLISSEMENT DE CREDIT  
DE SEINE-ET-MARNE**  
recherche

**RESPONSABLE DE SON  
SERVICE COMPTABILITE**

Niveau DECS ou bien expérience professionnelle. Pratique de l'informatique souhaitée.  
Adresser CV, photo, lettre et rémunération motivante sous n° 8000 M  
**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue de Montessuy, Paris-7.

**VILLE DU HAVRE**  
recrute  
pour mission d'études au sein  
d'une équipe pluridisciplinaire,  
selon les conditions statutaires.  
Traitement, 1<sup>er</sup> année : 6 898,82 F ;  
2<sup>e</sup> année : 9 068,10 F

**JEUNE INGÉNIEUR  
DIPLOME**

ayant une formation complémentaire IESTO/IAE ou motivé par la recherche de solutions adaptées aux problèmes d'organisation des administrations.  
Ecrire :  
**DION PERSONNEL** maître,  
BP 51, 76084 Le Havre Cedex.  
**LE MONDE PUBLICITE**  
A.D.E.F.  
ou 35-41-46-06.

**ASSOCIATION GESTIONNAIRE  
de foyers d'hébergement pour  
travailleurs immigrés.  
RECHERCHE pour ses foyers  
CHIEFS DE CENTRE  
ADJOINTS  
CHIEFS DE CENTRE**  
ayant le sens du contact  
Gestion informatisée.  
Logement de fonction sur foyer  
dans appartement confortable.  
Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite et photo ainsi que prêtant, à :  
A.D.E.F.  
16, rue du Père, 76004 Paris.

**ROULLIER**

ROULLIER

**INGENIEUR**

**INGENIEUR**

**INGENIEUR**

**INGENIEUR**

**COLAS**

Le Monde CADRES

UNIVERS DE LA GESTION

**multiconsult**

**CABINET CONSEIL INTERNATIONAL**  
Membre de Deloitte Haskins and Sells International recherche

**Consultant en systèmes de consolidation**

Assisté d'une équipe de réalisation, vous serez chargé de la conception et de la mise en place chez nos clients de systèmes de consolidation financière, à l'aide des logiciels les plus performants pour micro-ordinateurs. Diplômé d'une grande école de gestion, vous avez deux ans d'expérience comptable en entreprise ou en cabinet d'audit, avec une pratique de la micro-informatique.

Ce poste, basé à Paris, implique des déplacements en province de courte durée. Il requiert un goût affirmé des contacts humains et du travail en équipe, des qualités de rigueur et de méthode, un bon esprit d'analyse et de synthèse ainsi que de fortes capacités d'adaptation.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV détaillé + photo sous réf. M 8671 à Chantal Maheux MULTICONSULT 94, avenue de Villiers - 75017 Paris

**TELECOMMUNICATIONS**

**SECRETARIAT D'ETAT AUX POSTES ET TELECOMMUNICATIONS**  
DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS

Dans le cadre de sa mission interministérielle et internationale La Direction des Affaires Industrielles et Internationales : DAII RECHERCHE

**UN CADRE CHARGÉ D'ETUDES ECONOMIQUES INTERNATIONALES**

Il sera chargé d'animer une équipe assurant le suivi des principales sociétés étrangères du secteur des télécommunications et de l'activité de l'industrie française à l'étranger.

**PROFIL RECHERCHÉ :**

- Formation type ESC, SC, PO, 3<sup>e</sup> C. Eco ou gestion ;
- Connaissance nécessaire des secteurs télécom et télématique ;
- Bonne aptitude à la synthèse et à la rédaction ;
- Pratique de la langue anglaise indispensable ;
- Expérience de travail sur micro-ordinateur souhaitée.

Envoyer lettre et c.v. à : DGI/DAII/SAI/A.G. 7, boulevard Romain-Rolland, 92128 MONTROUGE CEDEX.

La notoriété de notre Cabinet, spécialisé jusqu'ici, dans les missions temporaires de Cadres de haut niveau ainsi que dans la recherche de Dirigeants, est excellente.

Notre CA, en progression constante (8 Millions de Frs en 85), en est la preuve. Nous voulons nous développer en créant deux nouvelles activités :

- le Conseil en recrutement,
- le Conseil en réinsertion professionnelle

C'est pourquoi nous recherchons des

**Consultants de haut niveau,**

ayant quelques années d'expérience dans l'une ou l'autre de ces disciplines.

Cet acquis professionnel leur permettra de démarrer et développer rapidement l'une de ces activités, de façon autonome, tout en bénéficiant d'un soutien logistique efficace.

Nous sommes prêts à envisager toute forme d'association.

Nous les remercions de nous adresser un CV détaillé avec photo et d'y joindre une courte note expliquant leur motivation ainsi que les moyens qu'ils envisagent pour participer au succès de nos projets de développement.

**CENAS** Tour Neptune - Cédex 20, 92086 PARIS LA DEFENSE.

Bourgogne

**Directeur de clinique**

Prendre en charge la gestion, l'organisation et l'exploitation courante de l'établissement en appliquant la politique définie par la Direction Générale. C'est la mission complète que souhaite vous confier cette polyclinique très performante (40 MF de CA, 230 personnes, 110 lits). Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 35 ans minimum vous bénéficiez d'une expérience de la Direction d'un établissement acquise de préférence dans une clinique et souhaitez valoriser vos qualités d'ouverture, de dialogue et d'organisation.

Les perspectives d'évolution vers une Direction Générale sont concrètes, le poste est basé à proximité de Dijon.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 512 A à Etienne Simonnet OC conseil, 34 Bd Hausmann, 75009 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources Humaines

Le Département du Val-de-Marne recherche par voie de concours sur titres ou par voie de détachement pour l'Arrondissement Fonctionnel de l'Eau et de l'Assainissement

**6 ADJOINTS TECHNIQUES** dans les spécialités suivantes :

- Surveillant de Travaux de Génie Civil ;
- Technicien en Electromécanique ;
- Projecteur en Génie Civil d'Assainissement ;
- Technicien de maintenance en Electronique et Electromécanique ;
- Technicien d'Etudes de Pollution.

Conditions à remplir :

- Etre âgé de moins de 35 ans au 1<sup>er</sup> janvier 1986 ;
- Etre de nationalité française ;
- Etre titulaire de l'un des diplômes suivants :
  - Baccalauréat de Technicien
  - Brevet de Technicien
  - Brevet de Technicien Supérieur
  - Diplôme Universitaire de Technicien
  - Ou tout diplôme ou titre reconnu équivalents.

Transmettre les candidatures accompagnées :

- d'un CV détaillé
- de la photocopie des diplômes
- d'une photographie d'identité
- de deux enveloppes timbrées portant nom et adresse du candidat au plus tard le vendredi 15 août 1986, dernier délai, le cachet de la poste faisant foi, à :

**HOTEL DU DEPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE**  
Direct. du Personnel Département, Bureau du Recrut., pièce 404, av. du Général-de-Gaulle, 94000 CRETEIL CEDEX 11.

Parlementaire recherche

**COLLABORATEUR(ICE)** diplômé(e) Sc. Po., Sc. Eco. Poste à pourvoir rapidement dans la région lyonnaise. Adr. cv let. au : LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Intégrée recrutée pour stages 6<sup>es</sup> et préparation annuelle Sciences Po.

profs. Géographie, Anglais, Allemand, Espagnol, Culture Générale.

Tél. 45-77-35-80 10 heures-17 heures.

Vous avez minimum 25 ans. Vous êtes diplômé de l'U.M. Vous avez un niveau d'études équivalent au DUT (gestion des entreprises) ou licence de sciences économiques. Une exp. prof. est souhaitable. Vous pouvez devenir :

**ASSISTANT TECHNIQUE DES METIERS**

Après une formation rémunérée de 6 mois (début du stage le 22 septembre 1986).

Vous assurez une fonction d'animation et d'assistance technique à l'artisanat.

2 postes à pourvoir à PARIS (avec détachement) en PROVINCE (1 responsable National Formation et 1 responsable développement économique).

Envoyer c.v. avec photo et préférences à : Fédération Nationale des Artistes du Travail, 102, avenue Simon-Bolivar, 75019 Paris (ev. le 15-7-86 dernier délai).

**Sté INFOLOGIE**  
36, rue des Etoiles-Général Téméraire, Bureaux de Recherche pour son Département Technique de Versailles

**AGENT TECHNIQUE**  
Labo pour diagnostic sous ensemble

- Dégagé O.M.
- Bases bases électroniques.
- Diplôme de 2<sup>e</sup> année.
- Sal. de déb. 5 500 mens.
- Avantages sociaux.

Michel CLIGNOT 39-51-10-11.

**STAJ Ann. Nat.**  
Jeunesse et Education  
27, rue du Château-d'Eau, 75010 Paris  
cherché pour 2/4 tps 6300x15 inséré dans une seule annonce.

**COORDONNATEUR(ICE)**  
projet locaux et régionaux Exp. responsabilité associative et professionnelle exigées.

**ORGANISME DE FORMATION RECHERCHE**  
PROFESSEUR DE COMMERCE INTERNATIONAL  
DIPLOME SUPPLEMENTAIRE  
+ EXPERIENCE  
ADRESSEZ V. C. V. E. C. E. 17, PLACE JACQUES-AMYOT, 77000 MELUN.

Cherche ingénieur pour essayer des machines et technologies en B.T.S.A. « machine agricole ». (Soc. + 21). Contacter J. CALFES au 21-07-14-20.

Urgent, Théâtre Centre Dramatique National S.A. recherche

comptable unique qualifiée (comptabilité informatisée). Formation de l'entreprise du 1<sup>er</sup> au 31-8-85.

Envie avec c.v. et préférences au théâtre Gérard-Philipe 66, boulevard Jules-Guesde, 93207 Saint-Denis Cedex.

Société internationale études de marché dans le secteur des technologies de l'information recherche

**JELINE ASSISTANTIE DE MARCHE**  
avec connaissances informatiques anglaises indispensables pour la saisie des données et l'organisation de la gestion de son fichier on-line.

Env. c.v. + photo, s/m 7 412 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

**IMPORTANTE BANQUE PRIVEE PARIS 9<sup>me</sup>**  
recherche

**CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES**  
Classe V/M

Profil du candidat :

- Etudes Supérieures,
- 5 ans ou minimum d'expérience en exploitation,
- bonne connaissance des opérations de crédit et du risque PME.

Le candidat devra être un homme de contact, rompu à la négociation à haut niveau.

Merci d'adresser CV, photo et prêt. sous réf. 9781 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**responsable des ressources humaines**

pour prendre en main toute la fonction (recrutement, formation, carrières, communication interne, salaires, administration, social) à partir d'un service bien informatisé.

Homme des relations humaines, vous avez à 35 ans environ une expérience complète de la fonction, pour avoir exercé en établissement industriel et en siège ; vous pouvez aujourd'hui assumer des responsabilités importantes à notre siège situé à 150 km à l'Ouest de Paris et jouer un rôle majeur auprès des directeurs de nos établissements. (réf. 4866 LM)

Notre consultant, J.P. DOURY, vous remercie de lui écrire

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

**Etudes et organisation comptables**

Au sein du Département concerné de notre Direction Financière, vous serez chargé de :

- participer à l'étude et à la mise au point des méthodes et procédures comptables,
- concevoir, développer et mettre en place, en liaison avec l'informatique et les utilisateurs, des systèmes automatisés de traitement des opérations comptables,
- effectuer toute mission d'organisation, d'assistance, d'étude ou de conseil au sein de la Direction des Services Comptables ou auprès des Sociétés du groupe, Françaises et Etrangères.

Ce poste très relationnel et évolutif, nécessite une formation supérieure type grande école de commerce, une expérience d'environ trois années acquise en entreprise ou dans un cabinet d'audit ou d'organisation, la pratique de l'Anglais et si possible d'une deuxième langue, un intérêt certain pour l'informatique et une bonne disponibilité.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V.) sous réf. 108M à Jacqueline JOIN-DIETERLE - Direction du Développement et de la Gestion des Cadres - 35, bd. des Invalides, 75007 PARIS.

**ROUSSEL UCLAF**

**Informatique Bancaire**

- Vous êtes informaticien et vous avez acquis une première expérience professionnelle dans des entreprises ou des SSI importantes
- ou bien vous êtes Auditeur informatique et souhaitez élargir vos compétences.

L'Inspection Générale de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, à Paris, recherche

**2 Auditeurs**

Vous serez chargés d'effectuer, seuls ou en petite équipe, des missions dans nos Centres de traitement de l'information situés en Province et dotés de matériels puissants et variés.

Vos interventions porteront essentiellement sur le contrôle interne de la fonction informatique, la sécurité des applications et des sites.

Pour réussir dans ces fonctions, il est nécessaire d'être disponible (déplacements fréquents), d'avoir le contact facile et le souci de la rigueur.

Les premiers entretiens auront lieu dès la fin juillet.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 989 à Michel Herth, C.N.C.M., 68, rue Cardinet 75017 Paris.

**Crédit Mutuel**

هنا اصل الاصل



هنا من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

**BANQUE PRIVÉE PARIS 9**

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche un jeune boursier. Basé à Paris et placé sous l'autorité du responsable du service des titres, il aura pour mission de prendre en charge l'enregistrement et la transmission des ordres, le suivi de l'exécution, la tenue du box à la bourse, les relations avec les charges d'agents de change...

En 1986, avec une dizaine de bureaux, nous avons l'intention de mettre en place un personnel novateur et dynamique.

responsable des ressources humaines

En toute fonction (recrutement, gestion interne, salaires, etc.), nous recherchons un responsable des ressources humaines. Vous avez à 35 ans environ l'expérience de la fonction, pour avoir exercé en tant que responsable de ressources humaines importantes à notre siège ou dans nos filiales.

**LEXANDRE TIC S.A.**

MEMBRE DE SYNTec

et organisation

Responsable de notre Direction Financière, vous serez chargé de la gestion de nos ressources humaines et de leur organisation. Vous aurez à la charge la gestion des services administratifs et comptables de nos filiales.

**SEL UCLAF**

Banque Bancaire

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche un jeune boursier. Basé à Paris et placé sous l'autorité du responsable du service des titres, il aura pour mission de prendre en charge l'enregistrement et la transmission des ordres, le suivi de l'exécution, la tenue du box à la bourse, les relations avec les charges d'agents de change...

Actual

**fiscalistes**

pour conseiller nos interlocuteurs: chefs d'entreprise, responsables juridiques, directeurs financiers, cabinets fiduciaires.

Vous êtes titulaire d'un D.E.S.S. Vous possédez une expérience pratique dans un des domaines suivants:

- Fiscalité et comptabilité des entreprises;
- Droits et taxes frappant le patrimoine des personnes physiques ou morales.

Nous vous offrons de participer à notre développement au sein d'une équipe dynamique.

Adressez votre candidature détaillée, ainsi que vos prétentions à S.V.P., Madame E. LIPSCHEK, 54 rue de Monceau, 75384 PARIS CEDEX 08.

**SVP**

**Jeune trader**

Banque - 200/300.000 F

Marché secondaire/obligations françaises - Une importante banque d'affaires, membre d'un groupe bancaire de premier plan, renforce sa direction de la trésorerie et des changes par le recrutement d'un jeune trader. Basé au centre de Paris et intégré au département obligations françaises, il aura pour mission de proposer à la clientèle existante et potentielle (SICAV, caisses de retraite, compagnies d'assurances...) toutes opérations liées directement ou indirectement au marché obligataire secondaire. Assurant lui-même les négociations de blocs, il sera jugé sur sa capacité à développer de façon significative le volume des capitaux obligataires traités et les marges correspondantes. Ce poste implique un sens commercial évident et la maîtrise des techniques de base du marché secondaire des obligations françaises: il ne peut donc convenir qu'à un jeune cadre spécialiste de ce marché, pouvant justifier d'une expérience supérieure à un an en tant que négociateur de blocs, gestionnaire d'obligations, opérateur... acquise au sein d'une banque ou d'un établissement assimilé, d'une charge d'agents de change, d'une compagnie d'assurances ou d'une maison de titres. Ecrire à J.P. ROUGIER en mentionnant votre rémunération actuelle et en précisant la référence A/R 9162 M.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Jeune boursier**

Banque - 100/120.000 F

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche un jeune boursier. Basé à Paris et placé sous l'autorité du responsable du service des titres, il aura pour mission de prendre en charge l'enregistrement et la transmission des ordres, le suivi de l'exécution, la tenue du box à la bourse, les relations avec les charges d'agents de change...

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Important Groupe Industriel recherche pour sa Direction Financière Centrale un

**Contrôleur de gestion**

Vous avez une trentaine d'années, une formation supérieure (école de gestion ou université) et parlez l'anglais couramment. Votre expérience s'est déroulée dans le cadre d'un grand groupe où vous avez exercé des responsabilités au niveau contrôle de gestion central.

Nous vous proposons de rejoindre la Direction Financière du groupe pour y assurer:

- la coordination et la consolidation du contrôle de gestion des divisions et des sociétés filiales;
- le contrôle de gestion des directions de la holding.

Vous devrez être le garant du respect des règles du groupe et aurez un rôle d'arbitre dans les répartitions des prestations centrales aux divisions opérationnelles.

Nous vous remercions de nous envoyer le plus rapidement possible votre dossier complet, sous la référence FE/11 à: INFRAPLAN, 83 boulevard Raspail - 75006 Paris.

**INFRAPLAN** MEMBRE DE SYNTec

**OPERATIONS FINANCIERES INTERNATIONALES**

Vous avez une formation supérieure juridique valorisée par une expérience de 2 à 3 ans dans un établissement bancaire ou financier ou dans un cabinet juridique international.

Vous avez ainsi acquis une solide compétence dans le montage administratif et juridique des opérations financières internationales (euro-émissions).

Dès lors, nous vous proposons de rejoindre nos services des opérations financières sur les marchés domestiques et étrangers.

Bien évidemment, vous parlez l'anglais couramment. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. TF 45

Banque Indosuez, Service recrutement, carrières, formation 9 rue Louis Murat - 75371 Paris Cedex 08

**BANQUE INDOSUEZ**

Tout un monde d'opportunités

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous recherchons pour BORDEAUX

**ingénieurs informaticiens**

2 ans d'expérience minimum, connaissant:

- Systèmes temps réel
- 68000

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M077 à GROUPE SYSECA, Direction du Personnel, 315, bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

**GROUPE SYSECA**

SYSECA (300 MP de C.A., 850 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Importante société de Travaux Publics dont le siège se situe en région parisienne, nous exerçons une large part de notre activité au plan international. Nos hommes sont passionnés par leur métier et savent prendre leurs responsabilités.

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER INTERNATIONAL**

Ref. 3080/DAR

De formation supérieure, vous avez dirigé un service financier important dans une entreprise internationale dans son activité. A 35 ans minimum, vous possédez une forte personnalité et des qualités de négociateur marquées. Une expérience dans un cabinet d'Audit anglo-saxon sera appréciée. Ce poste requiert d'une part, la nécessité d'une pratique de l'anglais courant et si possible de l'espagnol, d'autre part, des séjours fréquents à l'étranger mais de courte durée. Résidence à l'étranger.

**RESPONSABLE FINANCEMENT EXPORT**

Ref. 3080/RE

A 30-35 ans, vous possédez une très bonne connaissance du Financement Export acquise dans une banque de renommée mondiale, complétée par une expérience en entreprise. Sens du contact, dynamisme naturel et personnalité affirmée seront des atouts pour réussir dans cette mission. Vous parlez l'anglais couramment et si possible l'espagnol. Le poste basé à Paris nécessite des déplacements de courte durée à l'étranger.

**CONTROLEURS DE GESTION SENIORS**

Ref. 3080/CGS

De formation supérieure type Grande Ecole de Gestion, à 30-35 ans, vous possédez une expérience dans un cabinet d'Audit de préférence anglo-saxon. Vous avez acquis une parfaite connaissance de la comptabilité générale et analytique et maîtrisez la gestion de trésorerie d'entreprise. L'anglais courant est indispensable et la pratique d'une autre langue serait appréciée. Certains postes sont basés à l'étranger.

**CONTROLEURS DE GESTION JUNIORS**

Ref. 3080/CGJ

Jeunes diplômés d'Ecoles de Gestion, vous souhaitez prendre rapidement des responsabilités et vous intégrer dans une équipe où les hommes sont impliqués dans leur travail. Vous êtes disponible pour des séjours à l'étranger. Nous voulons vous donner la chance de détenir votre vie professionnelle avec un métier et une entreprise passionnants.

Adressez votre candidature avec CV, photo et prétentions, sous la référence choisie à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

**Responsable des Services Financiers et Comptables** 350 000 +

Le bureau français d'un important Groupe International recherche son Responsable des Services Financiers et Comptables. Basé à Rueil Malmaison, placé sous l'autorité du Directeur du Bureau français, il aura la responsabilité des opérations financières et comptables de ce bureau, assurera l'audit de filiale et l'assistance financière et comptable de distributeur exclusif. Il assurera la mise en place de procédures de reporting.

Ce poste ne peut convenir qu'à un Cadre Comptable confirmé, âgé de 35 ans environ, de formation (HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent avec D.E.C.S.). Une expérience comptable et financière d'une dizaine d'années est exigée, acquise en partie dans le secteur distribution produits électriques/électroniques ou dans un Cabinet d'Audit Anglo-Saxon.

La pratique courante de la langue anglaise est indispensable. La rémunération annuelle de l'ordre de 350 000 F sera fonction de l'expérience.

Envoyer votre dossier de candidature sous réf. RP 010 à CNPG Conseil, 105 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

**CONSEIL**

**Electrolux**

Premier producteur mondial de l'électroménager - En France: un groupe industriel de 8000 personnes

**Trésorier groupe**

Au sein de la Direction Financière de la holding française, vous serez responsable de la gestion de trésorerie centralisée et consolidée.

Votre objectif: rechercher la meilleure productivité dans la gestion des liquidités, les modes de financement, la gestion de l'ensemble des flux financiers du groupe.

Interlocuteur des banquiers avec lesquels vous négociez les conditions générales d'intervention, il est important que vous soyez très ouvert aux différentes évolutions en matière bancaire et financière. Les échanges avec les sociétés sœurs du groupe nécessitent des connaissances en trésorerie diverses.

Pour ce niveau de responsabilités, une expérience d'au moins cinq ans dans le domaine trésorerie d'entreprise, acquise dans un grand groupe, et un anglais courant, sont les conditions de réussite.

Le poste est basé à Senlis (60) et doit être pourvu très rapidement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence FE/10, ou de téléphoner à notre conseil: INFRAPLAN - 83 boulevard Raspail - 75006 Paris - Tél. 45.48.14.50

**INFRAPLAN**

**UNIVERS DE LA GESTION**

**EXPERTISE COMPTABLE**

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une première expérience de 2 à 4 ans dans un Cabinet d'Expertise Comptable. Nous vous proposons de participer à la définition, l'élaboration, la mise en place et la maintenance des procédures comptables informatisées. Pour ce faire, vous entretiendrez des relations avec les services fonctionnels de la banque, et devrez prendre en compte les différents aspects de la réglementation bancaire et de la normalisation comptable.

Nous vous offrons la possibilité de développer vos compétences et de saisir de nombreuses opportunités d'évolution tant dans la banque qu'au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. JV 32

Banque Indosuez  
Service recrutement, carrières, formation  
9 rue Louis Murat 75371 Paris Cedex 08



**BANQUE INDOSUEZ**

Tout un monde d'opportunités

**Responsable Audit**

Toulouse

De formation supérieure, vous possédez un DECS et le certificat supérieur de révision comptable ou vous êtes Expert-Comptable.

Vous avez acquis une expérience de 5 ans dans une fonction similaire. De bonnes connaissances de la réglementation bancaire et de la fiscalité seraient appréciées.

Au sein de la Direction Générale, vous animeriez une équipe de 5 collaborateurs chargée d'effectuer l'Audit des 40 Agences du Sud-Ouest et les révisions comptables en vue de la certification des comptes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 5990 à Bernard GARRIGUE - Crédit Mutuel Midi-Atlantique 6 Rue de la Tuilerie - BP 58 - 31132 - BALMA Cedex.

**Crédit Mutuel**  
Midi-Atlantique

**Débuter ou progresser...**

avec le marché des capitaux...



La Compagnie des Agents de Change (600 personnes aux services centraux, 3 200 dans les charges d'Agents de Change à Paris et en Province) jouit d'une très forte notoriété, tant nationale qu'internationale et se développe rapidement. L'évolution « explosive » des marchés financiers la conduit à renforcer ses structures et à accueillir, en particulier, comme

**Opérateur sur le marché monétaire**

un jeune CADRE (niveau ITB, BTS, DUT compte-finances) débutant ou possédant de préférence une première expérience bancaire, pour la DIRECTION FINANCIERE des SERVICES CENTRAUX. Intégré à cette Direction, vous exercerez des fonctions d'opérateur sur le Marché Monétaire élargi (Achats et Ventes de créances négociables et montage de diverses opérations de trésorerie).

Les possibilités d'évolution sont larges, au sein d'un milieu professionnel situé « au cœur » du monde économique.

René DAGIRAL, notre conseiller, attend votre dossier complet (lettre manuscrite + C.V.), sous réf. V/MAR/LM, pour entamer le dialogue.

AFCOREM



**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



**Auditeurs expérimentés**

Les AGF renforcent leur équipe d'Auditeurs rattachés à la Direction Générale. Nous cherchons divers niveaux d'expérience.

Le profil "type" : être diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce (ou de formation accréditée), avoir une bonne maîtrise de l'anglais et une connaissance satisfaisante des outils informatiques.

Mais nous valoriserons surtout l'expérience que vous nous apporterez soit dans le domaine des assurances, soit par votre pratique de l'audit interne.

L'équipe ainsi renforcée aura pour mission de déterminer la qualité d'exécution des opérations financières.

MEMBRE DE SYNTHEC

**INFRAPLAN**

comptables, techniques, administratives et commerciales des différentes unités du Groupe, en France et à l'étranger. Des perspectives d'évolution à l'intérieur du Groupe sont possibles, après une période de quelques années au sein de l'équipe audit.

Basés à Paris, vous devrez prévoir de fréquents déplacements.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions à notre Conseil, sous la référence AGF7 M. Dès le premier contact une présentation complète du poste et de la société vous sera faite : INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 Paris.

FREUDENBERG S.A.

**Freudenberg**

4 sites en France, 800 personnes, filiale d'un puissant

Groupe Ouest-Allemand,

spécialisée dans la fabrication de pièces de précision en élastomère et en plastique, dans le domaine de l'automobile et de la mécanique, recherche pour son siège social de

MACON (71)

**TRÉSORIER**

Formation HEC, ESSEC, Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, 1 à 2 ans d'expérience.

Rattaché à la Direction Financière, le titulaire aura la charge de toutes les opérations de financement à court terme de la Société.

Anglais ou Allemand souhaité.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à la Direction des Relations Sociales de FREUDENBERG S.A. 170, rue Branly, 71000 MACON.

**BANQUE PRIVEE PARIS-9<sup>e</sup>**

Importante banque privée, notre progression est appuyée par un puissant groupe financier. Le développement de nos opérations de trésorerie nous conduit à recruter un

**TRESORIER FRANCS**

A 30 ans environ, vous êtes issu des secteurs bancaire, assurance ou industrie. Dans tous les cas, votre expérience confirmée des opérations de Trésorerie Francs (5 ans minimum), ainsi que vos compétences techniques (enregistrement, comptabilité) vous rendent immédiatement efficace et autonome sur les marchés monétaire, B.O.N., bons du Trésor, swaps, etc., à court et à long terme.

Sous la responsabilité de notre Sous-Directeur, votre capacité d'adaptation et votre esprit d'équipe vous ouvrent d'intéressantes perspectives d'évolution.

Pour les concrétiser, contactez ALLO-CARRIERES au 16 (1) 42.96.15.16 du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h (en précisant la réf. 416) ou adressez votre dossier de candidat, sous la réf. 416/LM, à ALLO-CARRIERES

S, bd des Italiens  
75002 PARIS,  
qui transmettra.



Importante Société du secteur nucléaire (9600 personnes) recherche pour son siège social de VELIZY (78) un

**cadre gestion/finances H/F**

Il assistera le Responsable de la gestion administrative et financière d'une branche technique de notre Société pour le suivi et le contrôle des filiales dépendant de cette branche.

Il devra en particulier suivre et analyser les budgets et résultats de ces filiales, et participer directement à la gestion de certaines d'entre elles.

Par ailleurs, il sera amené à effectuer des études ponctuelles et variées dans le domaine financier.

Pour ce poste, nous recherchons des candidats de formation Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion ou Sciences Eco, avec 2 à 3 ans d'expérience dans un secteur de gestion à dominante comptable et financière, en milieu industriel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence MP 492 à Pascale BEAUCHENE COMPAGNIE GENERALE DES MATIERES NUCLEAIRES 2, rue Paul Dautier - B.P. 4 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex.



Société de composants électroniques leader Européen dans sa spécialité recherche

**CONTROLEUR DE GESTION FILIALES**

- formation école de gestion, option finances, informatique  
- anglais courant  
- expérience 2 à 5 ans, si possible en cabinet d'Audit  
Possibilité d'évolution intéressante pour candidat de valeur.

Envoyer C.V. et prétentions

101, Av. Philibert Hoffmann - 93116 ROSNY-SOUS-BOIS

Une très IMPORTANTE ORGANISATION, prestataire de services, résolument INNOVATRICE, recherche un jeune

**Expert Comptable**

Il aura pour mission de participer à la réflexion et à la mise en œuvre créative et implique d'outils comptables, financiers et de gestion.

De réelles qualités d'intuitivité et d'autonomie alliées à une forte capacité de travail sont indispensables pour s'intégrer au sein d'une équipe de PROFESSIONNELS.

Ce poste représente une réelle opportunité d'évolution à moyen terme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions, sous référence 2532 M, à préciser sur l'enveloppe, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 Paris, qui transmettra.

**Bendix Electronics**

"la course en tête"

Bendix Electronics, l'un des premiers constructeurs mondiaux d'équipements électroniques pour automobile dont la division européenne de 900 personnes est à Toulouse, recrute dans le cadre de son développement :

Contrôleur de gestion  
Analyste financier

le candidat, âgé d'environ 35 ans, sera diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou ingénieur - D.E.C.S.

Il aura une expérience de 5 à 10 ans en :

- études de prix et de rentabilité,
- comptabilité/contrôle budgétaire,
- organisation comptable, mise en place de systèmes de gestion.

La connaissance de la comptabilité anglo-saxonne est très appréciée. Anglais indispensable.

Adresser C.V. avec photo récente et prétentions à Bendix Electronics, service 0411 - BP 1149 - 31036 Toulouse Cedex.





**REPRODUCTION INTERDITE**

## Responsable Audit

Toulouse

Vous possédez un DECS en comptabilité et une expérience de 10 ans dans le secteur de l'audit comptable. Vous êtes capable de diriger une équipe de collaborateurs et de gérer un portefeuille de clients. Vous souhaitez évoluer dans un environnement dynamique et stimulant.

Le Groupe de la Direction Générale vous offre une opportunité de carrière en tant que Responsable Audit. Vous serez chargé de superviser les activités d'audit et de garantir la qualité des prestations. Vous travaillerez en étroite collaboration avec les clients et les équipes de terrain.

Le poste est basé à Toulouse. Pour plus d'informations, adressez votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**Freudenberg**

Un très grand Groupe Industriel français (70 000 pers.) leader sur ses marchés, recherche pour l'une de ses filiales parisiennes (CA 150 MF)

## UN JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion + DECS, vous avez, à 28/30 ans environ, une première expérience réussie dans une fonction équivalente. A terme, vous pourrez - compte tenu de la taille de votre groupe - faire évoluer votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**ANQUE PRIVEE PARIS-9**

## TRESORIER FRANCS

Vous êtes titulaire d'un DECS en comptabilité et avez une expérience de 10 ans dans le secteur de la trésorerie. Vous êtes capable de gérer un portefeuille de clients et de superviser une équipe de collaborateurs.

Le poste est basé à Paris. Pour plus d'informations, adressez votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**RADIALL**

## CONTROLEUR DE GESTION FILIALES

Vous possédez un DECS en comptabilité et une expérience de 10 ans dans le secteur de la gestion des filiales. Vous êtes capable de superviser les activités de gestion et de garantir la qualité des prestations.

Le poste est basé à Paris. Pour plus d'informations, adressez votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**electronique**

la course en tête

Vous possédez un DECS en comptabilité et une expérience de 10 ans dans le secteur de l'électronique. Vous êtes capable de superviser les activités de gestion et de garantir la qualité des prestations.

Le poste est basé à Paris. Pour plus d'informations, adressez votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**UNIVERS DE LA GESTION**

## UN JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion + DECS, vous avez, à 28/30 ans environ, une première expérience réussie dans une fonction équivalente. A terme, vous pourrez - compte tenu de la taille de votre groupe - faire évoluer votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, CV, photo et prétentions) à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

## Financement des exportations

Notre groupe réalise plus de 70% de son chiffre d'affaires à l'étranger.

Au sein du Service Financement Export de notre Direction Financière, vous aurez pour mission d'analyser le risque à l'exportation et de prendre les garanties nécessaires dans chaque cas.

Diplômé HEC ou école d'ingénieur (+ INSEAD ou ISA), votre expérience financière en milieu bancaire ou en entreprise est d'environ 3-4 années. Votre Anglais est courant, vous parlez si possible une deuxième langue.

Votre profil ? Financier bien sûr, mais aussi homme de marketing se caractérisant par sa forte capacité à communiquer, son caractère opérationnel, son esprit d'initiative et sa disponibilité (déplacements à l'étranger).

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV) sous réf. 109M à Jacqueline JOIN-DIETERLE - Direction du Développement et de la Gestion des Cadres - 35, bd. des Invalides, 75007 PARIS.

**ROUSSEL UCLAF**

## LA QUALITE DE VIE DU SUD-OUEST

associée à la fonction de

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Notre Société située en Lot-et-Garonne - effectif : 150 personnes - est fabricant leader sur le marché de la chaussure fantaisie. Dans le cadre de sa croissance, elle crée ce poste de direction pour secondier son Président.

Votre profil : environ 35 ans, de formation SUP. de CO, DECS souhaité, vous avez une expérience significative de la fonction, de préférence en milieu industriel.

Votre mission : vous serez responsable de la comptabilité générale et analytique, de la trésorerie, des relations bancaires, de l'administration des services généraux et de la gestion du personnel. Vous optimiserez notre outil informatique.

Nous offrons : une rémunération attractive en fonction de l'expérience.

Ecr. avec C.V. + prêt + enveloppe à l'adresse, s/réf. TV/LM1, à

**michel jouhannaud conseils**  
40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

**ASS CARRIERES**

## JUNIOR AUDITEUR-INSPECTEUR ASSURANCE-VIE / BANQUES

qui aura pour mission de conseiller et contrôler dans le domaine de l'assurance le réseau national d'établissements bancaires. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (économie, finances, comptabilité, droit, assurance) ayant une expérience de 2 à 5 ans en gestion ou administration (actuarial, inspection) dans le secteur de l'assurance (de groupe) et connaissant aussi le milieu bancaire (audit bancaire, par exemple). Une première approche des problèmes posés par l'informatique et l'organisation est souhaitée.

Ce poste, basé à Paris, implique une grande mobilité sur toute la France et requiert de bonnes facultés de communication, d'analyse et synthèses. Adresser C.V. détaillé, précisant votre rémunération actuelle, en rappelant la référence BA 67, sur l'enveloppe, à :

Importante centrale d'achats et de distribution recherche pour son siège

## 1 REVISEUR INTERNE

de formation supérieure de type ESC + DECS : vous êtes doté d'une expérience de 3 à 5 ans en cabinet ou en entreprise. Rattaché au directeur des services comptables vous aurez pour mission de veiller au respect des procédures et de la législation. La connaissance de l'outil informatique est un atout nécessaire.

## 1 FISCALISTE CONFIRMÉ

ayant une pratique de 5 ans min. dans la fonction.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à FRANCIP R4, 2046, 17, rue de la Banque - 75002 PARIS

capitax propositions commerciales

On cherche 30 % DE PARTICIPATION AU CAPITAL cause projet de construction d'un hôtel dans station thermale connue en Suisse. Intéressés s'adresser à la c/o 05-115217. Publicités CH-3001 Barm.

formation professionnelle

OPÉRATION CHASSEURS D'EMPLOI. Cadres cherchant situation redéfinie opérationnelle après 18 h intensives en séminaires. Expérience innovatrice. Tél. JN Psycho-Conseil : 47-23-55-47 tous les jours de 14 h à 18 h par R-VS parisiens.

## CHEF COMPTABLE

Groupe français important, spécialisé dans les biens d'équipements lourds recherche un CHEF COMPTABLE, basé à Paris.

Mission : responsable de la comptabilité générale et analytique, et ce, jusqu'au bilan ; dans un premier temps, assurera la réorganisation de la comptabilité d'un établissement situé dans le Nord de la France, selon les normes du Groupe.

Formation : DECS minimum, confirmé par 10 ans d'expérience en milieu industriel, âgé de 40 ans environ.

Plus qu'un spécialiste, nous recherchons un homme de contact, organisé, rigoureux, respectif. Son esprit de gestionnaire lui permettra d'appréhender des systèmes complexes et de s'impliquer dans leur mise en œuvre. Le salaire - motivant - sera fonction de son profil. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prêt), s/réf. LM/02 à VECTEUR CONSEIL, 83, rue Michel-Ange - 75016 PARIS.

## CHEF COMPTABLE HF

Un groupe de distribution (20 milliards de C.A.) recherche, pour l'un de ses magasins de la région parisienne, un Chef comptable, de formation BAC + 2 + DECS ou niveau DECS, débutant ou première expérience.

Après une période de formation, vous serez responsable de l'établissement des comptes mensuels et des bilans, d'une équipe d'une dizaine de personnes et vous serez l'interlocuteur des services informatiques.

Nous vous proposons des perspectives d'évolution et une rémunération intéressante.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite + C.V. + prétentions, sous la référence 4226/LM, à

**MEDIA PA**, 9, bd des Italiens - 75002 PARIS qui transmettra.

**ÉTABLISSEMENT FINANCIER RECHERCHE SON**

## CONTROLEUR DE GESTION

IL AURA POUR TÂCHE

- d'élaborer, de suivre la procédure budgétaire, d'en assurer l'évolution.
- de mettre en place et gérer les outils de comptabilité analytique et indicateurs de gestion.

**DE FORMATION SUPÉRIEURE**  
Il devra s'intégrer dans une équipe jeune et posséder de bonnes aptitudes à la communication.

**UNE EXPÉRIENCE CONCRÈTE DE 3 A 5 ANS**  
DANS UN ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT SERAIT APPRÉCIÉE.

Merci d'adresser CV et prétentions à : Cabinet Michel MORACCHINI Département Célé-Banques 22 bis, rue des Belles-Feuilles 75116 PARIS. (Discrétion Assurée).

## SECRÉTAIRES

Société, leader sur le marché de la location d'ordinateurs, recherche pour sa Direction Générale :

### Secrétaire de direction confirmée

Bilingue anglais

De formation BAC + 2, votre expérience de 10 ans minimum vous permettra de prendre en charge rapidement un Secrétariat de Direction classique, avec la plus grande efficacité.

Votre excellente présentation, vos qualités de discrétion, votre sens de l'initiative et des relations professionnelles vous donneront les moyens de réussir au sein d'une société jeune et en pleine expansion.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 755M à CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 PARIS.

Organisme de formation BULOGNE 92

recherche

## UNE SECRÉTAIRE STÉNOGRAPHIQUE

niveau BTE.

Adressez lettre manuscrite + c.v. + photo à M 0828 BLEU, 17, rue Label, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

propositions diverses

Les emplois offerts par le fonction public dans toute la France sont nombreux et variés (ITT, SNCF, Police, EDF, GDF, Armées, Préfectures, maires, etc.). demandez une documentation sur le réseau spécialisé FRANCE CARRIÈRES (16) S.P. 402-09 PARIS.

Les possibilités d'emplois à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation sur le réseau spécialisé MIGRATIONS (LM) S.P. 291-08 PARIS CEDEX 08.

## DEMANDES D'EMPLOIS

Si vous êtes à la recherche d'un

### DIRECTEUR DES AFFAIRES SOCIALES...

J'ai acquis dans plusieurs entreprises notables une expérience solide des politiques et techniques évolutives de gestion du personnel et de communication. Je souhaite pour des raisons familiales impératives, intégrer un poste de bon niveau en Province.

J'étudierai pour septembre 86, toute proposition de collaboration avec une entreprise ou un groupement professionnel ou possibilité de partenariat dans un cabinet conseil.

Pour un premier contact, merci d'adresser sous réf. 783, votre carte de visite ou de téléphoner à CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 PARIS. Tél. 42.65.03.05.

J.F., 27 ans, maîtrise anglais, commerce, gestion, offre collab. en allemand, chinois. Expérience multinationale direct. documentation en commerce extérieur. T. (1) 39-69-85-83. Ecrire sous le n° 8 818 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Allemande, 23 ans, traductrice et interprète, F.A., cursus comm. fr., angl., esp., ital., sténodactylo, ch. emploi. Disponible 1-10-86. Ecrire à M. L. L. Parc, G.-Adam-Str. 14, 8980 Kempten, R.F.A. Tél. 1949/76597.

J.H. diplômé IEP Paris (IR), maîtrise sciences éco., 2 ans exp. enseignement (BTS). Etude toutes propositions de carrière France-étranger. Ecrire P. RAMSOUX, 28, rue Lefebvre, 75018 Paris. T. 42-55-71-87.

ASSISTANTE DIRECTION formation et exp. gestion personnel, adhésions rfr., recherche poste stable toutes régions. Ecrire sous le n° 7 357 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Femme, fincais anglaise et esp., dipl. technique. Disponible, exp. traduct. enseign. secondaire, connait. un secrif. Etude plus prop. à l'étranger en particulier. Tél. 42-52-47-82.

Rédactrice pressés, 36 ans approché par plusieurs agences de recrutement et son parcours à groupe de médias. Créateur d'Anima secteurs. Expérience communication hypermarchés, enseignement, relations publiques, dictées, anglais, libre de suite. Exp. française. Recherche poste à temps plein Paris. Tél. 45-33-26-23 le soir.

## L'IMMOBILIER

appartements ventes

**1<sup>er</sup> arrdt**  
**COMÉDIE-FRANÇAISE**  
Appartement 3<sup>e</sup> ét. s/terr., b. h., ch., cuis., salle de b., b. s. m., dressing aménagé contemporain, 325 000 F. SERGE KAYSER (1) 43-29-80-80.

**6<sup>e</sup> arrdt**  
**PANTHÉON** 2 p. et cf., escalier, calme, 530 000 F - 43-25-87-18

**6<sup>e</sup> arrdt**  
**CHERCHES-MIDI**  
Région stand. 2 p. et cf. gd balcon, sur jard. 1 250 000 F. GABRI - 45-67-22-88.

**7<sup>e</sup> arrdt**  
Saint-Dominique 47-03-32-44

**9<sup>e</sup> arrdt**  
**MAISONNETTE JARDIN**  
A votre petit studio aménagé 43, rue Fontaine, 9<sup>e</sup>. Tél. le soir : 35-61-54-17 hors w.-end.

**13<sup>e</sup> arrdt**  
**PROX. PARC MONTSOURIS**  
Rénové, 1930

**13<sup>e</sup> arrdt**  
**VRAIS LOFTS**  
Celle hauteur au plafond. Dn. escp. 125, 250, 375, 500 m<sup>2</sup> et + ; prix moyens : 10 000 F/m<sup>2</sup> environ. MATIMO - 42-72-33-25.

**14<sup>e</sup> arrdt**  
**OBSERVATOIRE**  
Prox. vd APPT DE NÉCESSIT. SLP. 6 p. et cf. 14 h-17 h. 105, av. Denfert-Rochereau, 1000 F. PTE D'ORLÉANS près gd studio et cf. imm. récent, 10<sup>e</sup> ét. 230 000 F - Tél. 45-26-80-84.

**15<sup>e</sup> arrdt**  
**CONVENTION**  
Magnifique MAISON moderne. Vaste séjour, mazzarini chère, terrasse. JARDIN PRIVATIF. GABRI - 45-67-22-88.

**MONTFARVILLE** dans studio et cf. récent, 2<sup>e</sup> étage, 225 000 F - Tél. 45-26-80-84.

**18<sup>e</sup> arrdt**  
App. meublé à louer maître 18<sup>e</sup> 2/3 p. et cf. 2300 F/mois. Tél. : 34-13-50-41.

**78-Yvelines**  
**LE PÉDÉ**  
Lim. VERNET - Domaine bourgeois en pleine exploitation, 120 m<sup>2</sup> avec terrasse 80 m<sup>2</sup> p. et cf. Prix 1 570 000 F. Cab. LACOUR - 30-01-60-00.

**95-Val-d'Oise**  
**SAINTE-CROIX**  
Vend APPART. 3 pièces, au 2<sup>e</sup> étage, dans résidence voyant plein sud, parfait état, 60 m<sup>2</sup>, prox. transport SNCF, tout RER. Prix : 360 000 F. S.P. 291-08 PARIS CEDEX 08.

Province

**SÈTE (34200) PLEIN SUD**  
FACILE MER ET PLAGE  
Studio rénové, 4 personnes, dernier étage, terrasse, vue mer, calme, parking, 250 000 F. Immobilier GYBERT (1) 67-55-50-40

appartements achats

**AGÈNE COMPTANT**  
studio ou 2 p. même à rénover. Paris. Tél. : 42-52-01-82.

Recherche 1 à 3 pièces PARIS, préférence RIVE GAUCHE, avec ou sans travaux. P. COMPTANT, chez notaire, 48-73-20-87 même le soir.

locations non meublées offres

Paris

**VOULEZ-VOUS PLACER**  
de imm. moderne, 8<sup>e</sup> ét. sur Tr. République, 1000 F. Son stat. Cave et park. 2300 F + ch. Tél. le matin : SEGEC - 45-32-80-82.

locations non meublées demandes

Paris

Pour dirigeants et personnel importants compagnie française produits chimiques, grands région parisienne recherche APPTS toutes catégories STU-DIOS, VILLAS, PÂTES, BÂTIMENTS, Acceptance louer dev. 45-04-04-45, de 9 h à 18 h.

Recherche TRÈS URGENT APPARTEMENT pour aménagement, semi-professionnel (travaux électriques). Prix 1000 F.

3 ou 4 p. 80 à 110 m<sup>2</sup> dans les 9<sup>e</sup>, 10<sup>e</sup>, 11<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>. Appart. entre 8 h 30-21 h au 90-71-43-02.

EMBASSY SERVICE  
8, avenue de Messine, 75008 PARIS.  
Recherche un locataire ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE. Propose des cadres de stés multinationales. Tél. : 45-52-78-99

locations meublées demandes

Paris

OFFICE INTERNATIONAL recherche pour sa direction locaux appts de standing, 4 pièces et plus. Tél. : 45-25-15-85.

bureaux

Locations

Votre adresse commerciale

**SIÈGE SOCIAL ÉTOILE**  
1<sup>er</sup> mois gratuit 90 F/mois. Formés RC RM SARL. Tous services.

**I.C.A. 45-00-64-06 +**

**SIÈGE SOCIAL**  
Secrétariat + bureau meub. Démarches R.C. et R.M. SEC SERVICES. Champs-Élysées 47-23-55-47 Nation 43-41-81-81

**ÉTOILE**  
très grand standing BUREAUX MEUBLÉS toutes durées, tous services. Tél. (1) 47-27-15-58.

**VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS**  
SARL - RC - RM Constitution de sociétés. Démarches et tous services. Permanences téléphoniques. Tél. 43-55-17-50.

**BUREAUX ÉQUIPÉS OUVERT 24 H/24**  
Location courte ou longue durée. Tous services : Tél., télécopie, fax, courrier, parking, secrétariat, tél. personnalisé. ACTE 43-80-90-10

Votre adresse commerciale ou

**SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STES**  
Prix compétitifs. Délais rapides. ASPAC 42-83-60-50 +

DOMICILIATIONS DEPUIS 80 F/mois. ST-HONORÉ 42-80-86-91 PARIS-12<sup>e</sup> 43-40-88-50. CONSTITUTION SARL 2 000 F HT.

propiétés

**REB BISSY-ST-LÉGER**  
maison bourgeoise, parc 2 113 m<sup>2</sup>, triple vitr., 90 m<sup>2</sup> ch., bain, 12 ch., 240 m<sup>2</sup> terr., piscine, escalier, sous-sol complet, grand aménagement, 1 995 000 F. M&S Immobilier. 43-45-88-50.

viagers

28 000 qpc + 1 200 par mois. 2 p. et cf. près gare de l'Est. Viagers F. Cruz - 42-86-19-00.

immobilier information

POUR VENDRE OU ACHETER entre particuliers maison, appartement, château, propriété, terrain, commerce, sur toute la France. INDICATEUR LAGRANGE fondé en 1870 5, rue Gruffault, Paris-8<sup>e</sup>. Tél. 15-12-66-46-40.

propositions diverses

Les emplois offerts par le fonction public dans toute la France sont nombreux et variés (ITT, SNCF, Police, EDF, GDF, Armées, Préfectures, maires, etc.). demandez une documentation sur le réseau spécialisé FRANCE CARRIÈRES (16) S.P. 402-09 PARIS.

Les possibilités d'emplois à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation sur le réseau spécialisé MIGRATIONS (LM) S.P. 291-08 PARIS CEDEX 08.

# SOCIÉTÉ

## Désunions libres

Près de cent dix mille divorces ont été prononcés en France l'an dernier, c'est-à-dire deux fois plus qu'en 1975 et trois fois plus qu'en 1965. Spectaculaire ? Sans doute, mais archiconnu et d'ailleurs provisoire : cette courbe finira tôt ou tard par se stabiliser, ne serait-ce qu'en raison de la baisse du nombre des mariages. Le sujet ne passionne déjà plus les sociologues qui commencent à se pencher sur un autre phénomène, autrement plus difficile à appréhender : les « désunions libres », comme dit Sabine Chalvondernery, chercheur au CNRS, dans un excellent dossier de l'Association française des centres de consultation conjugale (1).

La France compte déjà plus d'un million de couples non mariés. Ce concubinage - mot désuet - n'est plus, comme au dix-neuvième siècle, « mariage du pauvre ». On a choisi et on l'affiche. Touchant désormais toutes les catégories sociales, il constitue, pour une majorité de jeunes citadins, la première forme de vie commune.

Ces « couples sans papiers » ne sont pas plus solides que les autres. Au contraire, il faut même s'être inscrits dans le provisoire, avec l'idée permanente d'une possible séparation, leur donne une certaine fragilité. Les statistiques le montrent bien en Suède et en Norvège, où le phénomène s'est développé depuis longtemps : la moitié des couples non mariés neurent pas plus de deux ans et 60 à 80 % d'entre eux ont rompu au bout de cinq ans maximum de vie commune.

Ces couples se défont encore plus discrètement qu'ils s'étaient formés. Mais souvent dans les bureaux. On a beau vouloir la « rupture cool », la « rupture clean », les choses sont beaucoup moins simples le jour venu. L'irruption d'une tierce personne est encore plus traumatisante que dans un couple marié : ici, la concurrence est directe, la relation presque similaire à celle qu'elle vient perturber, puisque l'union libre ne repose en principe que sur les sentiments. La jalousie n'en est que plus vive et le désarroi plus grand.

Se séparer ? Rien de plus simple en théorie, mais cette séparation, qui n'est ni légalisée ni authentifiée par des tiers, « n'est donc jamais indiscutable », constate Sabine Chalvondernery. « Un rituel, quel qu'il soit, sépare et tranche. Il crée de

l'irréversible ». Là, les positions sont facilement réversibles. On part et on revient. Ce sont souvent des ruptures interminables, mais, comme pour un divorce, l'homme se « recase » plus facilement que la femme et celle-ci, souvent sans autonomie financière, est la plus lésée.

Si le divorce est réglé dans ses moindres détails par le législateur, la rupture d'union libre, elle, se heurte à un vide juridique. « Les concubins se passent de la loi. La loi se désintéresse d'eux », disait Bona parte en rédigeant le code civil. La mort d'un concubin ne permet pas à l'autre d'hériter de ses biens (sauf testament préalable, mais il faut alors payer les droits de succession correspondants). Une femme abandonnée ne bénéficie en principe d'aucune pension alimentaire. Le père, lui, verra les enfants lui échapper, même s'il les a reconnus : en cas de séparation, l'autorité parentale est exercée par la mère seule.

### Chez le conseiller conjugal

A y regarder de plus près, on s'aperçoit que la « désunion libre » n'échappe pas entièrement à la loi. Les tribunaux ont été amenés à statuer divers reprises sur les plaintes de concubins. Cette jurisprudence est exposée dans un ouvrage très complet que vient d'édition le Centre de droit de la famille, en liaison avec le CNRS (2).

En principe, une concubine abandonnée n'obtient réparation que dans des cas très limités : si le mariage lui avait été explicitement promis ou si elle avait été bernée par un « séducteur ». Mais les tribunaux accordent, de plus en plus, une indemnité au survivant en cas de décès accidentel de son compagnon ou de sa compagne, s'ils vivaient ensemble depuis un certain nombre d'années. A la même condition, des régimes de retraite acceptent une réversion de pension. Chaque fois, c'est la durée de vie commune qui est déterminante. On assimile ainsi de plus en plus le couple concubin au couple marié. La Suède, toujours en avance, vient de réglementer la « désunion libre » à peu près comme le divorce, avec un partage des biens.

Il est paradoxal que ceux qui avaient volontairement ignoré la loi

au moment de former un couple en viennent à la réclamer lorsque celui-ci se défait. Mais ils rejoignent ainsi la majorité des Français : selon une enquête du CREDOC, 92,2 % de la population estime que les pouvoirs publics doivent intervenir dans les affaires de divorce (3).

Le législateur peut-il se désintéresser de l'union libre ? Celle-ci concerne non seulement plus de deux millions d'adultes mais aussi six cent mille enfants et adolescents. Juridiquement, les enfants de concubins sont assimilés à des enfants naturels. Peu de couples non mariés songent à réclamer l'exercice conjoint de l'autorité parentale qui peut être obtenu par décision de justice. Ce qui fait qu'au moment de la séparation l'autorité parentale est exercée entièrement par la mère, même si l'enfant a été reconnu par son père. Une situation très discutable : avoir deux parents, séparés ou pas, ex-mariés ou ex-concubins, apparaît comme un besoin, sinon comme un droit.

La « désunion libre », qui n'est finalement pas si libre que cela, souligne à quel point les modèles familiaux sont en train de se transformer. Couples mariés et couples non mariés se ressemblent de plus en plus. Les concubins ne sont plus au ban de la société et s'installent progressivement dans une certaine légalité. En cas de difficulté, certains n'hésitent pas à s'adresser à... des conseillers conjugaux. Quant aux conjoints, ils considèrent souvent le mariage comme une simple formalité et instaurent entre eux des relations très libres. Dans les deux cas, on assiste à une « privatisation » de l'amour : le contrôle social est de moins en moins supporté. Mais dans les deux cas, il y a un besoin grandissant de sécurité. Modèles mouvants qui obligent à inventer de nouveaux comportements, de nouvelles classifications et sans doute de nouveaux mots.

ROBERT SOLÉ.

(1) De l'union libre, *Dialogues*, n° 92, AFCC, 19, rue Lacaize, 75014 Paris. Tél. : 45-42-12-73.  
 (2) Les concubins, approche socio-juridique, éditions du CNRS, 15, quai Anatole-France, 75700 Paris.  
 (3) Famille, par Michel Grignon, *Consummaton*, n° 3, 1985-1986.

# ÉDUCATION

## Socrate révoqué

Accusé de corrompre la jeunesse, Jean-Pierre Blache n'a pas été condamné à boire la ciguë. On lui a tout de même préparé une potion bien amère pour un philosophe qui vit du métier d'enseignant : la révocation. Avec deux bons motifs à la clé : « Atteinte à la laïcité de l'enseignement et manque de respect de la liberté de conscience des élèves. » La commission disciplinaire lui a ainsi définitivement fermé la porte des écoles.

C'est le 24 octobre 1983, au lycée Pierre-Brossolette de Villeurbanne, que les ennemis de M. Blache ont commencé. Au Liban, les armées française et américaine venaient d'être victimes d'attentats. M. Blache, militant pacifiste, s'empare alors du panneau d'expression libre pour y exprimer librement son point de vue : « Armée française hors du Liban. » Cinq mois de trop. L'administration attendait depuis longtemps M. Blache au tournant. Elle va en profiter pour cogner au nom de l'armée française outragée. M. Blache dérange, exaspère.

« Je suis différent, c'est vrai, et je revendique ce droit », se défend notre philosophe interdit, qui n'en était pas à son premier essai.

Quelques années plus tôt, voulant renouer avec une vieille tradition populaire, M. Blache était venu à l'école le visage masqué le jour du carnaval. Les élèves avaient ri, mais les adultes avaient grincé des dents. Hostile au cours magistral, M. Blache s'était fixé comme objectif de développer l'esprit critique des jeunes. Au lieu de grimper sur l'estrade et de professer, il distribuait des livres et, pendant la classe, les élèves lisaient Descartes, Marx ou Freud. « Ils n'ont pas le temps de le faire chez eux »,

précisait-il. Après les lectures, la classe se transformait en véritable forum - capharnaüm disait l'administration - où chacun pouvait discuter, débattre, et tenter de philosopher.

C'était sans compter avec certains parents d'élèves qui, inquiets de tant de laisser-aller demandèrent une inspection. Toutefois, les rapports administratifs qui en suivirent sont nuancés, car les élèves de M. Blache obtiennent des résultats convenables au baccalauréat. Il fallut donc imaginer d'autres recours. Et si le philosophe était fou ? Cela arrive. Le recteur l'envoie alors se faire examiner par un psychiatre. Mais le médecin conclut à sa parfaite santé morale. Nouvel échec de l'adversaire.

Qui est donc ce M. Blache ? Un provocateur un original, un marginal ? ou, plus simplement, essai-t-il tant bien que mal de vivre en harmonie avec ses convictions ? « A dix-huit ans, les élèves de terminale ont le droit de vote. Est-ce un crime de les considérer comme des adultes ? » s'interroge le révoqué. L'un de ses élèves cité à la commission disciplinaire devant laquelle il a fallu comparaître note : « Grâce à lui nous étions placés non plus en demandeurs de cours magistraux, mais en apprentis philosophes autonomes. »

Aujourd'hui, M. Blache, qui s'est beaucoup battu, est amer. Passant des hauteurs du politique aux contingences de la politique. Et ose cette analyse : « La gauche a usé à mon égard d'une procédure d'exception là où le dialogue aurait dû prévaloir. Jamais la droite n'aurait agi ainsi parce qu'elle n'a pas de citadelle laïque à défendre. »

E. D.

## Le congrès des personnels de l'éducation nationale

### LA CGT RÉAGIT CONTRE LE « RACOLAGE » DE LA FEN

(De notre correspondant.)

Limoges. - Retour à l'orthodoxie, mais aussi illustration des divergences internes qui secouent actuellement la CGT. Ainsi peut se résumer le cinquième congrès national du Syndicat général des personnels de l'éducation nationale-CGT (SGPEN), qui s'est réuni à Limoges du 1<sup>er</sup> au 4 juillet. Cinq des sept secrétaires nationaux ont démissionné en raison d'un accord profond avec la « maison mère », l'Union générale des fédérations de fonctionnaires-CGT (UGFF). Le secrétaire général sortant, M. Roger Edy, lui-même partant, est remplacé par M. Daniel Mangione.

Le SGPEN, qui revendique dix-huit mille adhérents et 25 % des voix parmi les quelque cent soixante-dix mille non enseignants de l'éducation nationale, avait déjà exprimé des désaccords avec la CGT lors du quarante-deuxième congrès confédéral. Depuis, les divergences se sont cristallisées ; et, pour la direction de l'UGFF, qui avait délégué M<sup>me</sup> Thérèse Hirsberg au congrès de Limoges, le SGPEN est coupable de « réformisme » et de privilégier des revendications catégorielles aux dépens d'une stratégie « anti-crise » globale.

Pour M<sup>me</sup> Yvette Bellet, l'une des secrétaires nationales démissionnaires, « c'est le problème de l'indépendance de la CGT par rapport au PCF qui est posé » ; alors que du côté de l'UGFF on craint que ces divergences ne soient liées aux « tentatives de racolage » de la FEN, pour un syndicalisme sous influence socialiste.

Dans une situation aussi tendue, les deux cent trente congressistes ont apparemment tenté d'éviter le clash. Sur dix-huit mille mandats, l'activité de la direction sortante, contestée par les démissionnaires, a été approuvée seulement par 51,3 % des mandats (contre 43,7 % et 5 % d'abstentions). Mais la nouvelle orientation, « profondément modifiée » dans le sens de la vigueur anti-socialiste, a recueilli 82,10 % des mandats contre 14,92 % et 2,96 % d'abstentions. Deux votes successifs et apparemment contradictoires que plusieurs délégués au congrès appréciaient comme une manière prudente de réserver l'avenir.

GEORGES CHATAIN.

# RELIGIONS

## AU SYNODE GÉNÉRAL DE L'ÉGLISE ANGLICANE

### Une défaite des partisans de l'ordination des femmes

De notre correspondant

London. - L'Église anglicane est placée devant l'un des choix les plus difficiles de son histoire. Le rapprochement avec le Vatican est l'un des enjeux du débat qui la divise actuellement sur la question du sacerdoce des femmes. Réuni à York, le synode de l'Église d'Angleterre doit procéder, le mardi 8 juillet, à un vote à ce sujet, mais, bien que majoritaires, les partisans de l'ordination des femmes semblent avoir perdu espoir de l'emporter. Le samedi 5 juillet, ils ont subi une défaite qui pourrait être déterminante.

Il s'agissait de se prononcer sur un « premier pas », une motion qui aurait permis que des femmes ordonnées à l'étranger - dans d'autres Églises anglicanes (1) - puissent célébrer la messe en Angleterre. Cette résolution a été approuvée par

303 voix contre 195, mais n'a pas recueilli la majorité requise des deux tiers dans deux des trois collèges qui composent le synode : celui des représentants des laïcs et celui de la base du clergé. Seul le collège des évêques a fourni le nombre de voix suffisantes (28 pour, 12 contre).

En 1975, le synode avait admis qu'il n'y avait pas d'objections théologiques fondamentales à l'accession des femmes à la prêtrise. En 1984, il donnait le feu vert à l'élaboration des textes nécessaires. C'est un rapport sur la procédure définitive qui est mis aux voix mardi.

L'archevêque de Cantorbéry est lui-même très partagé sinon déchiré. Le Dr Robert Runcie a défendu le texte présenté samedi et a déclaré avant le vote : « Si nous n'adoptons pas cette résolution, nous mettrons en péril l'unité de la confession anglicane. » Il a ajouté que cette

adoption « ne devrait pas faire de différence significative dans nos relations avec Rome ».

Mais rien n'est moins sûr, le Dr Runcie le sait. Son affirmation relevait, si l'on peut dire, d'un vœu pieux, surtout depuis que le Vatican lui a rappelé son opposition au sacerdoce des femmes (*le Monde* du 2 juillet).

Cruel dilemme pour l'archevêque de Cantorbéry, qui a toujours été un artisan passionné du rapprochement avec les catholiques. C'est pour cette raison que, sans être opposé - en principe - à l'ordination des femmes, il a longtemps voulu différer une décision sur ce point, l'occurrence lui semblant plus « important ».

Mais il ne peut ignorer l'évolution et les difficultés que connaît son Église. Ceux qui refusent la proposition de sacerdoce des femmes ont

mené ces derniers mois une campagne de résistance très active et n'ont pas manqué d'évoquer les risques de « déviation », voire de « schisme », au cas où l'assemblée « sauterait le pas ». Les féministes ont exprimé les mêmes craintes, soulignant le danger de voir des communautés de l'étranger rompre avec l'Église d'Angleterre et estimant qu'en Grande-Bretagne même - où le nombre des fidèles pratiquants diminue continuellement - beaucoup des « éléments les plus fervents et dynamiques, notamment les jeunes », seront tentés de se désolidariser de la communauté officielle.

FRANCIS CORNU.

(1) 743 femmes ont déjà été élevées à la prêtrise aux États-Unis, au Canada, en Nouvelle-Zélande, au Kenya, en Ouganda et au Brésil.

### Feu vert pour la loi Devaquet.

Le projet de loi sur l'enseignement supérieur, préparé par M. Alain Devaquet, a été soumis le 4 juillet à l'examen du Conseil supérieur de l'Éducation nationale, qui l'a approuvé par 36 voix contre 28 et 4 abstentions. L'avis consultatif, mais obligatoire, du CSEN avait été sollicité par le Conseil d'Etat. Ce texte pourrait donc être présenté au conseil des ministres du 11 juillet.

# TOURISME

## LES VACANCES DES FRANÇAIS

### Moins de départs en août et davantage au printemps

A en juger par les résultats de la dernière enquête bi-annuelle de l'INSEE sur les départs en vacances des Français, la tendance, après une longue période de croissance lente, est à la stabilisation. Sur l'ensemble de l'année 1985, on enregistre un taux de départ de 57,5 % contre 57,4 % en 1984, 58,3 % en 1983 et 57,2 % en 1980. En été, un peu moins de 54 % de la population a pris des vacances hors de son domicile (24,9 % au cours de son hiver 1984-1985).

Cette stabilité n'affecte pas de la même façon différentes catégories sociales. Ainsi, tandis que les cadres partent davantage en vacances (entre 82 % et 86 %), confortant ainsi leur avance sur les autres catégories, les agriculteurs ont été bien plus nombreux que l'été précédent à rester chez eux : 82,3 % contre 77,8 %.


La durée des vacances d'été, stabilisée depuis quelques années à environ vingt-cinq jours en moyenne, est beaucoup plus élevée chez les Parisiens (trente-cinq jours en 1985), les cadres supérieurs, les ménages à très haut revenu, les personnes âgées et les inactifs (une trentaine de jours). A l'inverse, la durée des vacances est très faible (une douzaine de jours) pour les

ruraux et les ménages vivant de l'agriculture.

En général, l'allongement de la durée des vacances va de pair avec un plus grand fractionnement. Reste que près des quatre-cinquièmes des séjours ont lieu en juillet et août. Toutefois, depuis trois ans, la part des « séjours » a tendance à diminuer (de 46,6 % à 39,4 %), au profit des vacances de printemps. La voiture est le mode utilisé pour les déplacements des trois-quarts des séjours de vacances avec, cependant, un léger regain du train. Les vacanciers optent d'abord pour la mer, puis pour la campagne et la montagne.

Quant à la part des séjours à l'étranger, elle varie peu par rapport aux années précédentes (16,7 %), mis à part 1983, année du contrôle des changes renforcé. Toujours en tête du hit-parade des vacances, l'Espagne et le Portugal (34,8 %) devant le Maghreb (13,7 %) et l'Italie (12,2 %), moins fréquentés cependant qu'en 1984. En progression, la Grèce, Monaco et la Turquie, les Îles Britanniques et les circuits, ainsi que les autres pays de l'Europe de l'Ouest (14,5 %).

P. FR.



## ADMISSIONS PARALLÈLES A L'INSTITUT SUPÉRIEUR DU COMMERCE

22, boulevard du Fort-de-Vaux, 75017 PARIS  
Téléphone : 42.70.34.80 et 42.70.90.95

Vous désirez poursuivre vos études dans une grande école de commerce dynamique. L'ISC vous propose :

ENTRÉE EN 1<sup>re</sup> ANNÉE : titulaires d'un D.E.U.G. (sciences économiques, droit...), d'un D.U.T. (gestion, commerce...) ou d'un B.T.S.

PRÉPARATION	CONCOURS	Enseignements de 1 <sup>re</sup> année	Stage de 2 mois	Enseignements de 2 <sup>e</sup> année	Stage de 6 mois	Enseignements de 3 <sup>e</sup> année	Préparation du mémoire
-------------	----------	--	-----------------	---------------------------------------	-----------------	---------------------------------------	------------------------

ENTRÉE EN 2<sup>e</sup> ANNÉE : titulaires d'une licence ou d'une maîtrise

ÉPREUVES D'ADMISSION - Tests - Entretiens - Oral d'anglais.

En 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> ANNÉE : 8, 9 et 10 septembre 1986 - Date de clôture des inscriptions : 18 juillet 1986.

Pierre-Yves Galus S.A. commissaire-priseur  
Si vous désirez vendre aux prix les plus élevés

**DES TABLEAUX DE PEINTRES SUISSES ainsi que TABLEAUX DE MAÎTRES ANCIENS ET MODERNES**

**LIVRES ANCIENS LIVRES ILLUSTRÉS MODERNES**

estimations gratuites par nos experts internationaux, pour vos ventes aux enchères. Hôtel des Bains, 15-25 novembre 1986.

Notre service bancaire VOUS ACHÈTE ÉGALEMENT AUX MEILLEURES ET DISCRÈTES CONDITIONS vos collections.

Galerie Arts anciens - CH 2022 Bervin. Tél. 19-41-38-46-14-09.

(Publicité)

**COURS DE VACANCES D'ALLEMAGNE**

- à Garmisch : l'Allemagne la plus pure ;
- intensif : 6 h de cours par jour en très petits groupes ;
- avec des informations socio-culturelles ;
- vivre ensemble dans une maison dominée : 20/7 - 9/10/86 et 10/8 - 30/8 ;
- DM 850, pour les cours ;
- hébergement en ville en famille d'accueil ou à l'hôtel : 31/8 - 13/9/86 ;
- DM 400, pour les cours.

**SPRACHZENTRUM EINE WELT e.V.**

Postfach  
D-3400 Dassel, R.F.A.  
Tél. : 0549-532-4889

مكتبة الأصيل

La revanche

La chance des



# Le Monde ECONOMIE

## LA STABILISATION MANQUÉE DES PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

### La revanche du marché

La conférence mondiale qui va se tenir fin juillet à Kuala-Lumpur marquera sans doute la rupture avec l'esprit de Nairobi, qui avait posé le principe de la régulation des prix.

**S**TABILISER les prix des matières premières : cette préoccupation séculaire des prix des matières avait pris sa forme la plus avancée il y a tout juste dix ans, à Nairobi (Kenya), lors de la quatrième session de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED). Les produits de base apparaissent au cœur du « nouvel ordre économique international », le fameux NOEI, alors revendiqué par le tiers-monde. Il s'agissait pour les Etats du Sud de s'assurer une « souveraineté permanente sur les ressources naturelles ». La pleine jouissance des richesses du sol et du sous-sol passait à leurs yeux par une indispensable correction des cours mondiaux fixés à New-York, à Paris ou à Londres. Aux forces du marché libre et de la spéculation, ils souhaitaient opposer systématiquement des mécanismes de régulation, capables à la fois de leur assurer des « prix justes et rémunérateurs », et raisonnables pour les importateurs.

#### Perte de confiance

Dans la dynamique du NOEI en marche, l'idée d'un ambitieux programme intégré sur les produits de base fut ainsi lancée à Nairobi. Dix-huit accords internationaux (1), dotés chacun d'un stock régulateur et de moyens financiers d'intervention sur les marchés, devaient permettre de stabiliser à long terme les cours des matières premières. Une décennie plus loin, cette grande aspiration n'est plus. « Les mécanismes de régulation ont été inefficaces, et la recherche de nouvelles solutions s'impose », entend-on aujourd'hui dans la bouche de dirigeants du tiers-monde. Certains d'entre eux vont même jusqu'à reconnaître que le marché a toujours raison... Du 21 au 25 juillet prochains se tiendra à Kuala-Lumpur (Malaisie) une conférence mondiale sur les matières premières, à laquelle participeront les producteurs, les consommateurs et les grandes organisations internationales (CNUCED, FAO), ainsi que la Banque mondiale et le FMI. Cette manifestation pourrait « officialiser » l'abandon par les Etats du Sud de leur leitmotiv passé : la stabilisation des cours par le jeu des accords et des stocks tampons.

Les échecs à répétition de ces mécanismes sont bien sûr à l'origine de leurs déceptions. En l'espace de deux ans, les accords

sur le sucre, le cacao et l'étain ont tour à tour éclaté, après avoir connu des réussites diverses dans leur tâche de régulation des prix. La perte de confiance des producteurs du tiers-monde est accentuée par ce jugement de la Banque mondiale : « A la fin de 1985, indique-t-elle dans son rapport sur le développement dans le monde, seuls quatre accords susceptibles d'influer sur les prix demeurent en vigueur, et un seul le faisait effectivement ». Elle conclut : « Il est douteux que l'un d'entre eux puisse réellement stabiliser les prix en 1986 ».

Ce constat brutal sur l'échec des moyens choisis pour corriger les fluctuations des cours est en passe de remettre en cause l'objectif initial de stabilisation. Alors que l'éclatement des accords internationaux est un défi lancé aux imaginations, afin d'y trouver des substituts, chacun semble se retourner vers le marché, soudain reconnu comme suprême arbitre et référence unique du juste prix. De Nairobi à Kuala-Lumpur, il y aura peut-être la distance qui sépare le Capitole de la roche Tarpéienne. Et comme l'indique ci-dessous Philippe Chalmin, « parler d'accord international en 1986, à l'ombre de l'étain, du cacao ou du café peut paraître une gageure ».

#### Un vœu pieux

Au moment où ces instruments sont promis à un devenir incertain, une question reste entière. Leur échec n'est-il pas le fruit d'une mise en œuvre inachevée, dans une conjoncture hostile à laquelle aucun système de stabilisation n'aurait de toute façon résisté ?

Un retour en arrière montre en effet que le programme intégré de Nairobi est demeuré, à peu de chose près, un vœu pieux. Sur les dix-huit accords prévus, un seul a vu le jour (il porte sur le caoutchouc et n'a pu être renouvelé en 1985, faute d'entente entre producteurs et consommateurs). Les autres accords présentés à la conférence de 1976 (cacao, café, sucre, étain) n'ont pas été renforcés, loin s'en faut. Quant au fonds commun de stabilisation, qui devait recevoir 6 milliards de

dollars, il a vu son enveloppe ramené à 400 millions de dollars. Comble d'infortune, cette somme n'a jamais servi : il aurait fallu pour cela que les quatre-vingt-dix premiers Etats souscripteurs apportent les deux tiers du montant prévu. Le refus des Etats-Unis et de l'URSS de verser leur écot a empêché, dix ans durant, la réalisation de cette condition.

Dès lors, la panoplie des accords manquant d'épaisseur pour endiguer la crise de surproduction et le déclin vertigineux de la demande (voir graphique). Un financement plus vaste et mieux coordonné de la stabilisation des prix aurait sans doute amorti leur chute et épargné les mécanismes en vigueur. Le jeu en valait-il la chandelle ? Les Etats-Unis, suivis par nombre de pays industriels (la France et les pays nordiques exceptés) ont toujours reconnu le

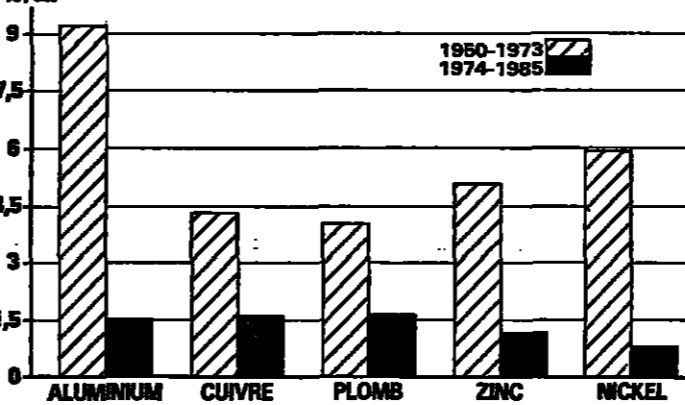
verdict du marché, estimant que nul ne peut, à terme, l'écartier de sa véritable direction. S'obstiner à soutenir les prix est, selon eux, une tâche de Sisyphe, financièrement exténuante.

Ce discours fait aujourd'hui un nombre croissant d'adeptes, y compris parmi les promoteurs de l'« esprit de Nairobi ». Le commerce mondial des matières premières non énergétiques, qui représente en valeur près de 20 % des échanges mondiaux en termes d'exportation (314 dollars en 1984, selon le GATT) est à son tour porté par un fort courant libéral. Les Etats du tiers-monde, dépendant pour la plupart de deux ou trois produits de base pour plus de la moitié de leurs recettes d'exportation, ont peu à gagner dans cette évolution. Jouer le marché contre les accords, n'est-ce pas lâcher la proie pour l'ombre ?

ERIC FOTTORINO.

(1) Bananes, bauxite, cacao, café, cuivre, coton, fer, fibres dures, jute, mangrove, viandes, phosphates, caoutchouc, sucre, thé, bois tropicaux, étain, oléagineux.

#### La peau de chagrin



Possée par une forte croissance économique - signe caractéristique des Trente Glorieuses - la consommation de métaux non ferreux a progressé de façon spectaculaire au lendemain de la seconde guerre mondiale, jusqu'au choc pétrolier de 1973. La reconstruction civile en Europe, la destruction militaire en Corée puis au Vietnam, se sont chaque fois soldées par d'impressionnantes tonnages de métal. Le quadruplement du prix du pétrole en 1973, la récession et le recul de la production industrielle qui ont suivi ont brisé cet élan. La crise des années 1980 s'est accompagnée d'une stagnation de la demande de métaux. La percée des « nouveaux matériaux » (plastiques, fibres, matériaux composites) les a peu à peu délogés de leurs marchés traditionnels (automobile, bâtiment). Lors de la flambée du dollar et des taux d'intérêt, l'industrie, soucieuse de compenser ses frais financiers, a réduit ses stocks. Pour la première fois, le redémarrage de la croissance en 1983-1984 n'a pas généré la demande de métaux. Les processus industriels ont changé et consommé moins de matière première.

## La chance des consommateurs

Un cartel, des quotas, la suppression des subventions... Comment arrêter la spirale descendante des prix ?

par PHILIPPE CHALMIN (\*)

**N**ON loin de Vancouver, les silos de Prince-Rupert sont un des éléments clefs du complexe céréalier canadien, permettant d'exporter le blé, l'orge et le colza produits dans les Grandes Plaines. Mais si, peu à peu, le Canada est parvenu à résoudre ses problèmes logistiques, il n'en est pas de même - et loin de là - du problème des prix sur le marché céréalier mondial. Début juin, à Vancouver, les représentants des grands pays exportateurs de céréales - les Etats-Unis, la CEE, l'Australie, l'Argentine et le Canada - s'étaient réunis pour essayer de trouver des amorce de solutions au mal qui affecte le marché mondial : la guerre des prix et des subventions.

Aujourd'hui, de manière déguisée ou franchement ouverte, les grands exportateurs de céréales et de produits animaux en viennent à proposer des prix d'exportation inférieurs de moitié à ceux garantis de la CEE ou des Etats-Unis. Alors que le target price - prix d'objectif américain - ou le prix d'intervention européen sont à peu près équivalents - aux variations dollar/ECU près - à 160 dollars la tonne pour du blé, on trouve, pour des destinations comme le Bassin méditerranéen, le même produit à 80 dollars. Au-delà de leur arsenal traditionnel de « deficiency payment » - de restitutions, - les Etats-Unis et la CEE se sont

engagés, depuis quelques mois, dans une confrontation directe, à coups de subventions (bonus) pour les Etats-Unis.

Les responsables américains, qui brocardaient les ventes européennes de beurre à l'Union soviétique, ne font pas mieux lorsque, par exemple, en avril, ils exportent 9 000 tonnes de poulet congelé à 716 dollars la tonne avec une subvention de 962 dollars. Cette subvention est payée à l'exportateur en nature, sous forme de maïs et de soja provenant des stocks fédéraux. Le poulet n'est au fond, rappelons-le, que du maïs et du soja transformés industriellement. Une étude récente situe le niveau de soutien par boisseau de blé à 2,10 dollars aux Etats-Unis et 2,25 dollars dans la CEE, pour un prix de marché de 2,60 dollars ! Les autres exportateurs, qui en général protègent moins leur agriculture ou même qui l'utilisent financièrement (Argentine), ne peuvent que suivre afin de protéger leurs marchés.

Le résultat en est une spirale de baisse, un système d'enchères descendantes que plus aucun

consommateur ne chercherait à arrêter. Tout le monde crie à l'absurdité, car, étant donnée la taille des stocks mondiaux, il n'y a aucune raison, sauf accident climatique - mais même Tcherno-by) a été insuffisant, - pour que la baisse en reste là. Le Conseil international du blé prévoit en effet, pour le 30 juin 1987, des stocks mondiaux de céréales de 342 millions de tonnes, soit près de deux fois le volume des échanges mondiaux.

**Yalta**  
Absurde ? Certainement, peuvent se dire les responsables budgétaires des pays concernés, qui estiment que le seuil de l'insupportable est depuis longtemps dépassé. Mais que faire ? Si un pays décide de réduire ses subventions, il perdra des marchés : ses stocks ne feront qu'augmenter avant qu'il ait eu le temps d'agir au niveau de la production. S'attaquer au problème à la base - le soutien à

(\*) Directeur du Centre de recherche sur les marchés des matières premières (CREMAP) au Conservatoire national des arts et métiers.

l'agriculture - serait plus logique, mais tellement plus lent : le Farm Act américain, le plus coûteux de l'histoire, tout comme la politique agricole commune (PAC) en sont de vivantes preuves.

A court terme, la seule solution apparaît être d'entente entre les grands exportateurs pour essayer de déterminer les règles du jeu et quelques pratiques minimales de bonne conduite. C'était l'objet de la réunion de Vancouver, qu'un dirigeant céréalier d'un pays consommateur raille récemment sous le nom de « Yalta des céréales ».

A Yalta, en 1945, quelques pays s'étaient partagé le monde. L'une des idées qui circule aujourd'hui est précisément celle d'un partage du marché céréalier. Elle est mise en avant par la CEE, qui y voit une manière de garantir la part de marché qu'elle a conquise ces dernières années. Il s'agirait de répartir les marchés, au niveau mondial et par grandes zones importatrices, en parts « équitables », fondées, par exemple, sur les performances de chaque exportateur pour les trois dernières années. A l'intérieur de sa part, chaque pays serait libre de subventionner, mais en s'engageant à ne pas passer à la fin franc à la bord des céréales en dessous de la cotation des derniers mois. En d'autres encintes, on appellerait cela, vulgairement, un cartel.

(Lire la suite page 28.)

## L'ÉVOLUTION DES REVENUS EN FRANCE

### Une lente érosion

Entre 1982 et 1985, le pouvoir d'achat des salaires a baissé de 1 % en moyenne par an.

**L**E pouvoir d'achat des salaires mensuels nets (1) a baissé entre octobre 1981 et octobre 1985 de 0,6 % par an en moyenne, indique le CERC (Centre d'étude des revenus et des coûts) dans une étude qui vient d'être publiée sur « L'évolution récente des revenus en France » (2).

Dans les grandes entreprises publiques (EDF, GDF, SNCF, RATP), on constate une légère baisse du pouvoir d'achat. Mais le CERC souligne que ses calculs sont imparfaits puisqu'ils ont été faits sur le seul salaire mensuel brut de base.

Dans la fonction publique, l'évolution des traitements bruts, mesurée par l'indice INSEE des traitements de l'administration, montre une baisse du pouvoir d'achat entre 1984 et 1985 toutes catégories de fonctionnaires confondues. Correction faite des rappels de traitements de mars 1984 au titre de l'année 1984 et de février 1986 au titre de l'année 1985, cette baisse est de 0,5 %.

Sur la période 1982-1985, le pouvoir d'achat des traitements nets de la fonction publique a baissé en moyenne de 1 % par an, mais ce calcul ne prend en compte ni les primes, ni les promotions, ni les revalorisations au titre de l'ancienneté. C'est en quelque sorte une mesure du pouvoir d'achat par tête à qualification et à ancienneté constantes.

Les années 1982-1985 ont été marquées par un ralentissement de la croissance économique des hausses de salaires et de traitements. Mais les prix ont augmenté moins vite. Les plans de rigueur de juin 1982 et de mars 1983 ont eu des conséquences sur les prélèvements fiscaux et sociaux. Qu'en est-il résulté pour les différentes catégories de revenus ?

#### REVENUS AGRICOLES :

3 % l'an.  
Les revenus agricoles ont vu leur pouvoir d'achat baisser l'année dernière de 8,5 % en moyenne si l'on exclut les prestations sociales perçues par les ménages d'agriculteurs. En réintégrant les prestations sociales, la baisse est moindre (5 %).

(Lire la suite page 28.)

(1) Nets, c'est-à-dire après prélèvement des cotisations sociales.  
(2) Documentation française, 25, quai Voltaire, 75007 Paris, 50 F.

## ÉVOLUTION DU POUVOIR D'ACHAT DES ENTREPRENEURS INDIVIDUELS (BÉNÉFICE) AVANT PAIEMENT DES COTISATIONS SOCIALES

	1985/1984 (En %)	1985/1982 (En %)
Commerce de détail (alimentation générale).....	- 3 à - 2	- 1 à + 0,5
Boulangers.....	- 3 à 0	+ 1 à + 4
Bouillottes.....	+ 2 à + 4	+ 1 à + 3
Hôteliers et restaurateurs.....	+ 7 à + 10	+ 1 à + 3,5
Pharmaciens.....	+ 10 à + 13	0 à + 2
Hôtels, cafés, restaurants.....	+ 3 à + 7,5	+ 2 à + 5
Garagistes.....	- 5	- 5 à - 4
Coiffeurs.....	- 3 à - 1	- 1,5 à + 8,5
Taxistes.....	- 3 à 0	- 4,5 à - 1,5

Après paiement des cotisations sociales, le pouvoir d'achat des entrepreneurs progresse moins vite ou régresse davantage (de 1 point centésimal en 1985). Ainsi les garagistes perdent-ils, par exemple, 6 points de pouvoir d'achat en 1985.

**orientations SERVICE**

### Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ça bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. Mme-Mlle  
Adresse  
Code postal  
Niveau d'études  
Ville  
Âge

<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Immobilier
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Gestion, Distribution	<input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics
<input type="checkbox"/> ESCADE à vocation internationale	<input type="checkbox"/> Architecture
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Marché de l'Art
<input type="checkbox"/> Informatique	<input type="checkbox"/> Formations Antérieures Appliquées
<input type="checkbox"/> Spécialité Européenne	<input type="checkbox"/> Danse
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Communication et Publique
<input type="checkbox"/> Expertise-Comptable	<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle
<input type="checkbox"/> Langues	<input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise
<input type="checkbox"/> Tourisme	<input type="checkbox"/> Administration Militaire, Commerciale
<input type="checkbox"/> Affaires	<input type="checkbox"/> Cycle de Gestion
<input type="checkbox"/> Pré-Médical	<input type="checkbox"/> Chèques Préparatoires
<input type="checkbox"/> Assurances	<input type="checkbox"/> Retour sur le Baccalauréat
<input type="checkbox"/> Transports	<input type="checkbox"/> Cours par correspondance

## LA CGT REAGIT CONTRE LE «RACCOLAGE» DE LA FEN

La CGT réagit contre le «raccolage» de la FEN. Les enseignants de la Fédération nationale des enseignants (FEN) ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

Les enseignants de la FEN ont été surpris par la manière dont la CGT a organisé la manifestation de samedi dernier. Ils ont constaté que la CGT a utilisé des méthodes de «raccolage» pour attirer des participants à la manifestation.

## La chance des consommateurs

(Suite de la page 27.)

Tout d'abord comment réaliser la répartition « équitable » évoquée plus haut : les États-Unis n'acceptent certainement pas d'entériner la diminution de leurs exportations, la CEE de limiter son potentiel. Il suffit de se souvenir des problèmes liés à la répartition « équitable » des parts du marché du pétrole ou du café ! Mais une fois ces « quotas » négociés, comment serait-il possible de les faire respecter : le GATT (1) n'a pas, en la matière, de résultats très probants. A l'heure où tous les cartels ou arrangements internationaux éclatent et se déchirent, mettre sur pied et faire fonctionner un système de répartition des marchés agricoles tiendrait du miracle.

A l'opposé, les États-Unis proposent une grande mise à nu des systèmes de protection et de subvention et la négociation d'un calendrier permettant d'aboutir à leur suppression complète. Mais, là aussi, les obstacles sont nombreux : le système des restitutions à l'exportation de la CEE se prête mal à un tel scénario, car très vite on se retrouverait à remettre en cause les fondements de la PAC. De leur côté, les États-Unis sont-ils vraiment prêts à remettre en cause leurs principes de prix d'objectifs (target prices) et de versements de déficits (deficiency payment).

### Fausse abondance

Au fond, au travers de la réduction de leur conflit agricole, les États-Unis, la CEE et ses États membres sont-ils prêts à remettre en cause les fondements mêmes de leurs politiques agricoles ? On peut raisonnablement en douter. Dès lors, la négociation ne porterait plus que sur les subventions directes à l'exportation apparues depuis quelques mois. Un moindre objectif serait de parvenir à supprimer le « double marché » qui existe aujourd'hui. Mais là encore à quel prix ? Sur quelles bases ?

Curieusement, il y a un siècle à peu près, des conférences comparables à celle de Vancouver se tenaient à Bruxelles, à Paris ou à Amsterdam pour essayer de résoudre un problème en tout point semblable. Mais, cette fois, la négociation se faisait dans le cadre de la diplomatie sous le nom de « question des sucres ». Comme il fallut à peu près quarante ans pour lui trouver une précaire solution, son évocation ne manquera pas d'intéresser pour les négociateurs modernes (voir encadré).

A un siècle d'écart, le parallèle céréales-sucres est saisissant. Il permet de relativiser les efforts unilatéraux des exportateurs pour se partager ou « moraliser » leur marché. En tout état de cause, on voit mal les consommateurs venir jouer le rôle de la Grande-Bretagne à Bruxelles en 1902. A y bien réfléchir pourtant, ils pourraient y avoir intérêt. En effet, la guerre agricole actuelle, si elle permet à court terme de résoudre les problèmes de quelques importateurs, risque à long terme de peser dangereusement dans les choix politiques et économiques de nombreux pays.

Quel intérêt y a-t-il en effet à poursuivre une stratégie d'autosuffisance avec du blé à 80 dollars la tonne quand on ne vous en fait même pas cadeau en utilisant avec largesse le concept d'aide alimentaire ? L'abondance, ou du moins l'apparence de l'abondance — car la pauvreté alimentaire reste une cruelle réalité pour la moitié de la population mondiale, — ne risque-t-elle pas de nous plonger dans une pénurie plus grande ?

Qui peut jouer ce rôle de gardien du marché érétrier ? Dans leur fonctionnement actuel, ni le GATT, ni la CNUCED (2), ni le Conseil international du blé n'en

sont capables. Parmi les grands importateurs, on voit mal l'URSS s'ériger en arbitre ! Quant aux gouvernements du tiers-monde, soumis à des contraintes à court terme, ils ne peuvent que profiter de l'aubaine, en espérant qu'elle durera longtemps encore.

Le problème céréalière mondial trouvera donc difficilement une solution rapide. Quelle que soit la portée d'un accord auquel on pourrait parvenir, on voit mal comment il pourrait être applicable sans possibilité de sanction, sans contrainte extérieure. La seule contrainte est pour l'instant budgétaire au niveau de la CEE et des États-Unis, mais il ne semble pas qu'elle doive jouer dans un proche avenir.

Paradoxalement, ce devrait être aux consommateurs de prendre l'initiative, un peu comme l'avait fait la Grande-Bretagne en 1902. Leur intérêt est en effet, plus que de gagner quelques subventions supplémentaires, de conforter la situation qu'ils détiennent sur les marchés, d'en devenir les arbitres, de se garantir des prix proches des niveaux actuels sur le long terme. Ne pourraient-ils, en échange d'un engagement de contrôle des systèmes de primes et de subventions (et au fond même d'un prix minimal d'importation), obtenir des exportateurs un engagement de prix maximal de livraison en cas de crise ?

Les marchés ont en effet la mémoire courte : dans cinq ans les consommateurs chercheront peut-être désespérément à s'approvisionner sur des marchés en folie, à n'importe quel prix. Leur chance

n'est-elle pas aujourd'hui d'être en position de proposer aux exportateurs un pacte « équitable » ? Parler d'accord international en 1986, à l'ombre de l'étain, du cacao ou du café, peut paraître une gageure. En matière de céréales, pourtant, il y a là une chance à saisir, mais loin de Vancouver, la parole est dans le camp des consommateurs et particulièrement des consommateurs du tiers-monde.

PHILIPPE CHALMERS.

(1) GATT : Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce.

(2) CNUCED : Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement.

## Il y a un siècle, le sucre

Au début du dix-neuvième siècle, et surtout à partir de 1830, la culture de la betterave à sucre connut un essor remarquable en Europe continentale : empires d'Allemagne, d'Autriche-Hongrie, France, Belgique et plus tard Russie devinrent, en quelques décennies, d'importants producteurs de sucre. De 1850 à 1890, la production européenne passa de 160 000 tonnes à 3,4 millions de tonnes. Mais la consommation ne suivit pas : l'usage du sucre était encore peu répandu et, vers 1875, le continental moyen n'en consommait pas plus de 7 kilogrammes par an.

Seuls les marchés d'exportation pouvaient garantir l'équilibre de la nouvelle agro-industrie. Or le principal marché se trouvait de l'autre côté de la Manche : la Grande-Bretagne consommait en effet plus de 30 kilogrammes par an et, en plein libre-échange, appliquait les principes de la « free breakfast table ». Il était ouvert à toute importation, ne protégeait ni sa production (et donc n'en avait pas), ni celle de sucre de canne de ses colonies. Bon an, mal an, les importations britanniques représentaient 1,5 million de tonnes.

Il s'agissait d'un marché capital pour les producteurs européens qui, dès 1850, commençaient à se le disputer : les prix au soufflet qui passèrent de 20 shillings le quintal vers 1890 à 7 shillings au tournant

du siècle. Pour soutenir la concurrence, les différents États concernés en étaient venus à subventionner de manière directe ou indirecte leurs exportations. Cela devint rapidement tellement onéreux que, dès 1863, les producteurs essayèrent de conclure entre eux un accord visant à limiter la production ou au moins à réduire ces malencontreuses subventions dont seul bénéficiait le consommateur britannique.

### En pleine absurdité

De nombreuses conférences internationales furent réunies qui aboutirent à la signature de conventions en 1863, 1877, 1888, sans pour autant que les subventions s'en réduisent. En 1901 l'économiste français Yves Guyot pouvait écrire : « Toute l'industrie du sucre européen est basée sur le système des primes. Toutes les législations européennes sur les sucres ont un caractère commun : pousser à la production de sucre, en limiter la consommation intérieure, provoquer la consommation étrangère... » La suite, on le voit, est un récapitulatif en pleine absurdité. Il était clair que les pays exportateurs européens étaient incapables de trouver entre eux un terrain d'entente.

Il fallut que la Grande-Bretagne participe aux négociations et accepte par la suite le rôle de gen-

darme en imposant des droits compensateurs (countervailing duties) aux importations en provenance de pays qui continueraient à subventionner leurs sucres. Mais en plein credo libre-échangiste les Britanniques ne voulaient pas de ce qu'un parlementaire de l'époque appelait « un impôt sur la nourriture du peuple ».

Il fallut l'effondrement des économies coloniales basées sur le sucre, les pressions des milieux de l'industrie du raffinage sucrier, elle aussi très menacée, pour qu'en 1902 la Grande-Bretagne accepte de participer à de nouvelles négociations qui aboutirent à la fameuse Convention de Bruxelles. Signée en mars 1902, celle-ci prévoyait pour le 1<sup>er</sup> septembre 1903 la suppression de toutes les primes directes ou indirectes à la production.

La Convention de Bruxelles fut relativement efficace. Néanmoins, elle fut l'objet de nombreuses polémiques en Grande-Bretagne — avec une « Free Sugar League » — et pratiquement en 1907, lors de sa renégociation, perdit l'essentiel de sa substance avec la décision britannique de ne plus taxer les sucres primés. En fait, le question des sucres ne s'éteignit vraiment qu'en août 1914 lorsque la guerre coupa la Grande-Bretagne de ses approvisionnements continentaux.

P. C.

## L'évolution des revenus en France

(Suite de la page 27.)

Sur la période 1982-1985, le pouvoir d'achat agricole hors prestations sociales baisse de 9 %, soit de 3 % par an en moyenne. Mais les revenus fluctuent très fortement d'une année à l'autre, on peut aussi dire que le pouvoir d'achat est resté stable sur la période de quatre ans 1981-1985.

Le niveau de vie des agriculteurs a évolué très différemment suivant les productions. Pour les quatre produits de base (céréales, vins de table, lait, viande), les revenus baissent ou se maintiennent difficilement depuis le début des années 80. Pour les producteurs de betteraves, d'oléagineux, de légumes, de fleurs, de fruits, de vins de table, de porc, les revenus réels ont évolué positivement.

### LES REVENUS DES PROFESSIONS INDÉPENDANTES : les garagistes sacrifiés.

Pour les professions de l'alimentation, du commerce non alimentaire (habillement et chaussure) ainsi que pour les pharmaciens, on constate généralement une progression ou le maintien du pouvoir d'achat — cotisations sociales personnelles déduites — entre 1982 et 1985. Cette conclusion vaut également pour les prestataires de services du secteur des hôtels, cafés et restaurants. Toutefois, les résultats de la dernière année diffèrent sensiblement d'un cas à l'autre : redressement relatif (pharmaciens...), ou au contraire, retournement à la baisse (boucheries...).

Pour les autres prestataires de services étudiés par le CERC (réparateurs automobiles, coiffeurs, taxis), on observe dans l'ensemble une diminution — parfois sévère — du pouvoir d'achat des revenus de 1982 à 1985. Pour ces professions, la dernière année prolonge généralement une tendance antérieure de recul du pouvoir d'achat.

Le revenu des artisans du bâtiment demeure généralement inférieur en pouvoir d'achat à ce qu'il était en 1982, en dépit d'un redressement sensible en 1985. Cette amélioration n'a pas suffi, sauf dans le cas des plombiers, à compenser les pertes précédentes, très importantes en 1982 et en 1983 pour les maçons, mais aussi — quoique dans une moindre mesure — pour les menuisiers, les serruriers, les peintres, les plâtriers, les carreleurs.

Le pouvoir d'achat des professions de santé a progressé entre 1982 et 1985, sauf pour les chirurgiens-dentistes, qui ont connu une baisse importante de leurs revenus, surtout en fin de période.

L'amélioration du pouvoir d'achat est la plus marquée pour les professions paramédicales, phénomène qui s'explique surtout par des augmentations importantes de l'activité, c'est-à-dire finalement de la durée du travail. L'amélioration du niveau de vie est encore nette pour les médecins spécialistes qui n'ont connu qu'un exercice modeste qu'en 1984. Pour les omnipraticiens le pouvoir d'achat s'est maintenu ou a progressé : 1985 année favorable compensant 1984, année très défavorable.

### LES REVENUS DE PLACEMENTS : les obligations en vedette.

Les revenus courants (loyers, fermages, dividendes, intérêts) ont diminué en termes de pouvoir d'achat pendant la période 1982-1985, mais les disparités sont fortes : hausse des revenus d'obligations, baisse sensible des revenus tirés de l'épargne liquide.

Si l'on ajoute aux revenus courants les plus-values éventuelles, on constate que, en francs constants, les revenus des valeurs mobilières ont progressé de façon exceptionnelle par rapport à la période 1977-1982.

## Les tribulations de l'impôt sur les grandes fortunes

Institué en 1982, l'IGF a rapporté en quatre ans plus de 20 milliards de francs. Faut-il regretter sa disparition en 1987 ?

par LOUIS FAURE (\*)

Cent mille contribuables ont déclaré et ont payé pour la dernière fois leur impôt sur les grandes fortunes, en juin.

Cet impôt était-il si dévastateur ou si désirable qu'il ait fallu d'urgence le supprimer ? Apportait-il au contraire un tel surcroît de ressources au budget et une telle justice qu'il eût été indispensable de le maintenir ? Au-delà des émotions et après quatre années de mise en œuvre, la question mérite qu'on s'y attarde quelque peu.

Après les hésitations initiales sur le sort à faire aux biens réputés nécessaires à l'exercice de la profession et la décision d'exonérer les œuvres d'art, le parti fut pris de ne taxer que les patrimoines d'usage privé, par tranches larges qui laissaient, dès 1982, hors du champ de la taxation, tous ceux dont la valeur était inférieure à 3 millions de francs. L'impôt concernait néanmoins dès l'origine 150 000 foyers pour un produit attendu de 5 milliards dans le budget de 1982.

Une modeste ressource de poche, que certains jugeaient déjà dérisoire, comme à peine égale au coût d'une centrale nucléaire, mais qui, dès avant même son adoption par le

Parlement, provoqua chez les futures victimes une vive émotion dont on n'a pas encore décelé si elle venait de la taxation projetée ou de l'angoisse de devoir étaler dans des déclarations détaillées, et fort bien conçues, l'inventaire de leurs richesses.

Dès 1981, le nombre de donations et de donations-partages grimpa en flèche, au quadruple de ce qu'il était en année normale, chacun hâtant la répartition de sa fortune entre ses futurs héritiers. Il est vrai que la perspective de suppression simultanée de l'avantage de 20 % sur les droits dus sur les donations-partages (c'est-à-dire, en fait, sur les droits de succession) contribua à accélérer ce processus, la suppression de l'abattement de 20 % intervint en effet par une loi du 3 août 1981.

A la faveur de cette sorte d'évasion légale et de l'exonération des biens professionnels, il y eut, dès 1982, moins d'assujettis que prévu : environ 100 000 pour un produit de quelque 3 milliards et demi. En 1983, le produit fut de 3,9 milliards, en 1984 de 4,8 milliards. Le nombre de redevables a oscillé, en définitive, entre 90 000 et 100 000. Des corrections régulières et annuelles des tranches d'imposition ont conduit en 1985 à exonérer les patrimoines inférieurs à 3,5 millions de francs mais, en contrepartie, l'impôt est porté à 2 % au-delà d'une valeur déclarée de 20 millions. En outre, fut instituée, cette année-là, une majoration dite conjoncturelle de 8 % de l'impôt dû.

### Un label de respectabilité

En 1985, la cotisation moyenne ressort, compte tenu de la majoration conjoncturelle, à 48 000 F, ce qui représente un patrimoine moyen de 8,65 millions, partie exonérée incluse.

Le produit de l'impôt a franchi le cap des cinq milliards avec un nombre quasi constant de redevables. La chute continue depuis 1982 du produit des droits de donation témoigne que les répartitions anticipées de fortune qui étaient possibles ont été réalisées et qu'on a fini par préférer payer une cotisation, en général modique, plutôt que des droits de donation au tarif plein. On a insisté donc aux futurs héritiers le soin de s'arranger, le moment venu, avec le fisc, au besoin par la vente de certains actifs.

Il convient de ne pas oublier que si la forme en est nouvelle, l'imposition du patrimoine existe depuis toujours et pas seulement par la voie des droits de vente, de succession ou de donation : les impôts sur les ménages perçus au profit des collectivités locales ne sont, en effet, pas autre chose qu'un prélèvement sur la partie la plus bien est édit capital dévolu, terrains et bâtiments. Ils sont certes rangés formellement parmi les impôts directs, au même titre que l'impôt sur le revenu, non pour avoir été payés établis par l'ancienne administration des contributions directes mais surtout en vertu de l'artifice qui préside à leur calcul. C'est en effet le foyer fiscal (la valeur locative) que ces biens sont censés produire, et non directement le capital qui est taxé. Il en va ainsi pour les deux taxes foncières et l'on peut admettre que le raisonnement vaut pour la taxe d'habitation sous la réserve que celle-ci frappe non la propriété mais la simple jouissance. En tout cas, pour les 50 % de Français propriétaires de leur logement, la superposition de deux taxes du même bien est évidente. Or les taxes foncières ont rapporté en 1985 aux collectivités locales 42,4 milliards de francs et la taxe d'habitation, 31,5 milliards. Ces chiffres relativisent les résultats de l'impôt sur les grandes fortunes bien que celui-ci se veuille à la fois plus circonscrit et plus exhaustif.

(\*) Economiste.

Mais cette appréciation mérite d'être nuancée quand on examine la composition des patrimoines taxés et, surtout, le rapport revenu-capital dévolu, relatif à chaque redevable.

Tout d'abord, l'exonération des œuvres d'art et de collection et son corollaire, l'évaluation du patrimoine mobilier, dont le contrôle est fort difficile et incertain, peuvent conduire à un transfert partiel de patrimoine productif vers des objets de valeur et vers des biens dont le caractère d'objets d'art est discutable sans qu'il soit possible au fisc d'établir cette substitution. Elle incite à porter l'argent disponible vers tout ce qui, de près ou de loin, relève du domaine des antiquités et de la joaillerie. Elle encourage la fuite devant l'investissement immobilier, visible mais socialement rentable, en favorisant la thésaurisation, sans intérêt collectif, ou les consommations de luxe.

### Des situations délicates

Mais plus sérieux est le problème de la proportion nécessaire entre le patrimoine et le revenu du contribuable pour que ce revenu puisse payer l'impôt sur le capital. Celui-ci, combiné à l'impôt sur le revenu, conduit parfois à des situations délicates proches de la confiscation des ressources. Un célibataire, détenteur d'un patrimoine de 10 millions, ne peut gagner moins de 120 000 F par an s'il n'est pas salarié et veut conserver 10 000 F pour vivre. S'il se marie, il lui faudra un revenu de 200 000 F par an. Or une rentabilité

de 2 % brut, de celles qu'on rencontre pour un capital en biens agricoles donnés à ferme est considéré comme minimal.

L'apparition de l'impôt sur les grandes fortunes semble bien donner le coup de grâce à un certain nombre de propriétaires fonciers, gentilshommes campagnards.

Cependant, c'est pour des ménages aux revenus plus importants qu'on rencontre, à certains niveaux de richesse, des cas qui, en théorie du moins, se présentent comme indéniablement critiques. Pour les foyers (deux parts) dont le revenu annuel imposable s'échelonne entre 500 000 F et 1 500 000 F, la charge du seul impôt sur le revenu varie entre 42 % et 57 % du revenu imposable. La possession d'un patrimoine de 10 millions de francs, assorti d'une cotisation IGF assez modeste (57 780 F) conduit à un prélèvement global qui s'échelonne de 53 % à 61 % du revenu imposable.

Si l'on possède 25 millions, on ne peut gagner moins de 1 million par an si l'on veut éviter de donner à l'impôt plus de 85 % de son revenu.

On aurait tort de penser que les situations évoquées n'intéressent que quelques dizaines de familles. Toutes les études font ressortir, en effet, que les fortunes se répartissent sensiblement par moitié autour de la moyenne théorique de 8,6 millions et que, si les possesseurs de plus de 35 millions ne représentent que 1 % des foyers taxables, 10 % des déclarants évoluent néanmoins entre 13,5 millions et les sommets, c'est-à-dire quelque dix mille foyers.

Pourquoi s'être donné tant de mal pour créer un impôt sur les grandes fortunes qu'une simple majoration des tranches les plus élevées du barème de l'impôt sur le revenu aurait avantageusement remplacé ?



- Programme 3<sup>e</sup> cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York (Septembre 86 - Août 87)
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY, Certificat IFAM 3<sup>e</sup> cycle
- Admission : diplôme 2<sup>e</sup> cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA university, 19 rue Cépé 75015 Paris, Tél : 47.34.38.23




établissement international d'enseignement supérieur privé

(Publicité)

**UNIVERSITÉ DES SCIENCES SOCIALES (TOULOUSE I)  
UNIVERSITÉ PAUL SABATIER (TOULOUSE II)**

**MAGISTÈRE ÉCONOMISTE-STATISTICIEN**

Une formation d'excellence vous est offerte : devenez des Economistes-Statisticiens de haut niveau.  
Admission : Bac + 2.

RENSEIGNEMENTS : Université des sciences sociales  
Secrétariat du Magistère  
Place Anatole-France  
31042 TOULOUSE CÉDEX  
Tél. : 61-23-11-45, poste 497

مكتبة الأصيل



هداية العمل

L'évolution des revenus en France

Le revenu... L'évolution des revenus en France... Les revenus des salariés... Les revenus des indépendants... Les revenus des retraités...

La chronique de Paul Fabra

Faut-il supprimer le Plan ?

O SERA, osera pas ? Il est à craindre qu'il n'osera pas, puisqu'il a d'emblée razi l'occasion de le faire sans risque et sans tapage, malgré le bénéfice qu'il aurait probablement tiré de sa facile audace. Qu'est-ce qui a poussé Jacques Chirac, quand il a constitué son gouvernement, à emboîter le pas à son prédécesseur immédiat, en confiant à son poste de ministre délégué chargé de la fonction publique et du plan ? Rien, sinon la force des préjugés ambiants et de l'habitude. Cependant le premier ministre n'avait sans doute pas bien mesuré le chemin parcouru dans les esprits.

De quoi pouvait-on encore attendre une tentative de résurrection du Plan dont l'effacement paraissait déjà consommé depuis la grossière erreur de diagnostic - s'inscrivant à la suite de beaucoup d'autres - commise par les auteurs du VII<sup>e</sup> du nom (1976-1980), qu'il fallut réviser de fond en comble dix-huit mois après son entrée en vigueur ? Rien, parce que la crise, dont la fin joyeuse avait été annoncée, loin de reculer, gagnait au contraire en profondeur et en virulence (stagflation et chômage) ? Le retour en grâce, on ne pouvait bien sûr l'attendre que d'une majorité de gauche dont l'idée de planification était restée un des chevaux de bataille, malgré les évidents signes de fatigue donnés par l'animal. Or que s'est-il passé ? François Mitterrand, contraint d'offrir à Michel Rocard un poste de ministre d'Etat, lui attribua le Plan. S'il s'était agi d'un rouage essentiel de la politique économique, peut-on imaginer que le nouveau président de la République l'aurait réservé à l'homme qu'il voulait écarter des véritables responsabilités ?

Le Plan Intérimaire, rédigé à la hâte pour la période 1982-1983, en achemina de discréditer l'institution. Michel Rocard a beau prétendre qu'il avait fait passer quelques vérités dans ce document, celui-ci n'a pas résisté plus de quelques mois à l'épreuve du temps. On y lit notamment : « Le gouvernement tient à rappeler avec force l'objectif à moyen terme qu'il retient : fin 1985, la durée du travail hebdomadaire effective et moyenne hors congés annuels et jours fériés sera égale à trente-cinq heures par salarié. » Quelle tâche pourrait demain accomplir le commissariat général du Plan qu'on ne pourrait confier à un autre organisme ? A cette question, personne n'est en mesure de répondre sauf à se

persuader que le Plan, parce qu'il est le Plan, a une aptitude particulière à tracer les voies de l'avenir. La France a déjà, grâce à Valéry Giscard d'Estaing, le rare bonheur de disposer, au ministère des finances, d'une direction de la prévision, aux effectifs il faut bien le dire surabondants : plus de trois cents personnes. Elle dispose, avec l'INSEE, d'un des meilleurs ensembles de statistiques du monde. Elle a donc autant de chances de se tromper ou d'avoir raison que n'importe lequel des autres grands pays, étant entendu que la justesse des prévisions, surtout en période troublée (les seules où il serait utile d'en faire de bonnes) dépend avant tout non pas de la sophistication des modèles, mais de la pertinence des hypothèses retenues. On se trouve donc en face du cas typique d'un organisme qui a peut-être eu jusqu'à raison d'être sinon son utilité, mais qui n'en a plus aucune pour se survivre en dehors de la force de l'inertie. Cependant, une autre considération intervient : « Ce n'est pas nous, dit un haut fonctionnaire proche du RPR, qui pouvons supprimer le Plan, auquel le général de Gaulle voulait donner le caractère d'une ardente obligation. » On pourrait soutenir que, même du temps (en 1962) où le général prononça ces belles paroles, elles n'avaient guère de sens. La planification à la française, qu'on qualifiait de « souple », n'était qu'indicative. Un chercheur américain des années 60 s'était donné pour tâche de démontrer qu'ou bien les chefs d'entreprise français ignoraient les indications du Plan, ou bien, lorsqu'ils s'y conformaient, c'était parce qu'ils auraient de toute façon pris la décision. Ses arguments étaient suffisamment troublants pour qu'on fit, en France, le silence sur sa thèse.

rait sans doute multiplier son potentiel de création dans tous les domaines si elle choisissait - le choix antijacobin par excellence - de jouer à fond la région contre le département, et le développement de quelques grandes villes propres à offrir aux hommes et aux femmes de talent, ou d'ambition, des carrières comparables à celles qu'ils peuvent espérer trouver à Paris. Mais l'aménagement du territoire version DATAR n'est pas une affaire de décentralisation (Olivier Guichard, actuellement président RPR du conseil régional des Pays de la Loire, est contre). Son objectif est plus modeste, même si son action s'inspire d'une doctrine, ou plutôt d'une attitude générale devant l'économie qui n'est pas. La DATAR, c'est, ou en tout cas c'était, l'instrument technocratique de ce qu'on pourrait appeler le « volontarisme géographique ». C'est délibérément, dans le courant des années 60, que les pouvoirs publics de l'époque ont orienté vers l'Ouest (Rennes pour Citroën, La Mans pour la régie Renault) les nouvelles usines de l'industrie automobile. Il est plus que probable que, spontanément, les constructeurs se seraient installés en Lorraine, à proximité des aciéries et des grands marchés de la CEE. Mais, à l'époque, la Lorraine paraissait trop pauvre... Les industriels qui décident du lieu de leur implantation en fonction des primes offertes par la DATAR ne cèdent-ils pas parfois au mirage d'un avantage immédiat qu'ils risquent de payer par un inconfort durable ? « Les procédures en vigueur peuvent s'analyser comme un processus de sélection à rebours », nous dit un expert proche du Parti socialiste. La principale critique qu'on serait tenté de leur adresser est la suivante, cas typique de la dégenérescence bureaucratique : en présence d'un projet, la DATAR a du mal à se défendre contre le réflexe qui consiste à découvrir le biais, fût-il artificiel, par lequel elle pourra s'introduire auprès de ceux qui prendront la décision.

les grandes fortunes

Plus de 20 milliards en 1987 ? Les grandes fortunes en France... Les fortunes des milliardaires... Les fortunes des multimilliardaires...

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

ALAIN AZAOU et ROBERT MAGNAVAL Silicon Valley, un marché aux puces. La Californie, amarrée au Mexique, est, depuis longtemps, le domaine du rêve, de l'or d'antan à la puce et à l'hyperophtalmie aujourd'hui, en passant par le cinéma, après la première guerre. Rêve concret d'ailleurs, réalisations « sonnantes et trébuchantes », dont les plus récentes nous sont présentées ici, encore que sans ordre excessif, par deux ingénieurs de Grenoble et de Lyon. Faut-il voir dans le nouvel essor, est-il suggéré, un effet vital de la souffrance crétine, une répercussion cinquième de la défaite du Vietnam ? Tout est permis ici, excepté l'ignorance des performances réalisées. Aucune ressource naturelle ne nourrit l'activité. Peut-être Montesquieu y trouverait-il une riche confirmation de sa théorie des climats. C'est en 1947 que fut découvert le transistor, et c'est dans les dernières années que se place l'essor de la puce, chacune contenant un million de transistors. La Silicon Valley tire son nom du silicium, composant élémentaire de base de la « galette », base du circuit intégré. 63 % des lecteurs de diquettes et 40 % des ordinateurs personnels sont élaborés dans un espace très réduit. Equipements militaires et spatiaux (« guerre des étoiles ») ne sont pas plus en dehors du jeu que la biotechnique. A cette éruption de matière grise participent les dix-neuf campus de l'université d'Etat de Californie. Important, du reste, dans cette fièvre libérale, le rôle de l'Etat, fédéral ou local. La description technique des performances - propres à troubler nos esprits épris, certes, de stabilité, mais aussi de merveilles - est suivie de commentaires économiques pleins d'attraits, notamment sur l'emploi. Le simplisme habituel, en cette matière, est assorti de vues plus pénétrantes, encore que sommaires, concernant les répercussions techniques sur d'autres secteurs. Une rareté. Les syndicats ne jouent, dans cette fièvre, aucun rôle et sont même simplement ignorés. Par contre, bien présente la menace japonaise, qui conduit à rappeler le déficit de la balance des paiements d'un pays aussi créateur. Une source vive de questions et de réflexions. \* Ramsay, Paris, 1986. 21 cm. 237 pages, 92 F.

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

PAUL BAIROCH De Jéricho à Mexico. Villes et économie dans l'histoire. Un grand voyageur, dans le temps et l'espace, nous emmène, infatigable et sans ménagement, mais avec sûreté, dans le monde urbain, que l'on ne saurait se représenter sans son complément. Quatre parties : la première porte sur les origines du phénomène urbain, lesquelles, comme le néolithique, remontent constamment en arrière. Pas plus que les touristes à Venise ou à Delhi, il n'est question de nous arrêter. « Goûtez et donnez rapidement votre avis, car l'image suivante est là ! » Invités à reconstituer, nous devenons docilement des constructeurs, c'est-à-dire des hommes vite chargés de regrets. Voici Mari et ses vingt-cinq mille tablettes, une halte sommaire, car, déjà, nous voilà dans l'Egypte, sans villes. Peut-être Athènes et Rome forment-elles un peu la plume et l'esprit, mais nous devons nous faire violence pour passer au gros morceau, c'est-à-dire à nous-mêmes. De la chute de Rome au dix-huitième siècle, une série d'aventures qui conduisent nos pères et nous-mêmes, lecteurs, à la révolution industrielle semée de richesses et de crûtes. Vient à point la chute de la natalité en Europe, mais sans son curieux déclenchement grâce au procès d'Annie Besant. Les voies du démon seraient-elles plus impénétrables encore que celles du Seigneur ? Plus original, plus actuel aussi, le débat sur la dimension optimale ou maximale des villes : Toulouse, Niçois, restez-en là ! Vous ne gagnerez individuellement pas à la croissance de votre nombre. Connaissez-vous les « zones de peuplement urbain non réglementées » ? Mais oui, ce sont les bidonvilles familiaires, condamnés ici d'une plume sans indulgence. Une somme immense, un ensemble précieux, qui gagnerait à être forme plus élaborée. Biographie riche, où l'on eût aimé trouver le nom de l'urbanologue D. Courgeau. \* Arcades Gallimard, Paris 1985. 19 cm. 708 pages, 90 F.

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

JEAN LOYRETTE Dénationaliser. Une pleine actualité, traitée par un financier que l'éditeur n'a pas jugé utile de nous présenter, mais dont l'intérêt est vital. Deux remarques en fin d'ouvrage : tout en évoquant le roi de King, aussi redouté que le SIDA par les cultivateurs français en situation exodante, Philippe Bourcier de Carbon rappelle que l'explosion démographique est loin d'avoir eu les effets néfastes annoncés, pour les pays peuplés, par les pays riches. Un « usage » confirme l'absence de corrélation entre accroissement de la production et accroissement de la production agricole par habitant ; mais A. Lefebvre et J.-C. Chesnais, plus précis encore, sont une fois de plus oubliés. Quant à Pierre Gourou, il critique les méthodes suivies dans cet ouvrage, en dénonçant le simplisme excessif de la liaison entre techniques agricoles et population ; l'encadrement joue un rôle essentiel, pour le meilleur comme pour le pire. \* PUF, Paris 1985. 24 cm. 258 pages, 280 F.

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

ALAIN CH. MARTINET et AHMED SILEM Lexique de gestion. Nous disposons déjà de dictionnaires économiques, de lexiques de banques et de Bourse, etc. Un manuel propre à la gestion non agricole nous est offert cette fois par Morambé et le « professeur... en cette matière à l'IAE de l'université Jean-Moulin (Lyon III) et le directeur du laboratoire CNRS-IRPEACS, avec le concours de seize spécialistes de diverses disciplines. Dans ce lexique, qui va largement au-delà de la gestion interne figurant de nombreux termes économiques ou financiers pouvant intéresser un chef d'entreprise

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

LEONARD BERNES MARREL La présidence du directoire pour René Destrade. Jean d'Assignies assume désormais les fonctions de président du conseil de surveillance. René Destrade, trente-huit ans, ingénieur INSA de Lyon, prend le titre de premier groupe européen de Bennes et équipements pour poids lourds. Bennes Marrel réalise un chiffre d'affaires de 800 millions de francs (dont plus de 60 % à l'exportation) et emploie deux mille personnes. Le groupe a assuré sa diversification dans le monde de l'hydraulique pour travaux publics, le matériel de mine, les équipements aérospatiaux, l'ingénierie civile et militaire.

ANNUAIRE DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES... SOCIÉTÉ DE STATISTIQUE... Informations sur les sociétés et statistiques.

ALAIN CH. MARTINET et AHMED SILEM Lexique de gestion. Informations sur le lexique de gestion.

PIERRE GOUROU et GILBERT ETIENNE Des labours de Cluny à la révolution verte. Techniques agricoles et population. Informations sur les techniques agricoles.

Rayonnages Bibliothèques au prix de fabrique du kit au sur mesure. LEROY FABRICANT. Informations sur les rayonnages bibliothèques.

VENDEZ TOUTE L'ANNÉE LIVRES, DISQUES. JOSEPH GIBERT. Informations sur les livres et disques.

Le Carnet des Entreprises. BENNES MARREL. Informations sur les entreprises.

PICARD LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ ! 4 gammes de serrures PICARD se sont vu décerner la note maximum « 3 Etoiles ». Informations sur les serrures PICARD.

# sports

## TENNIS

### LES INTERNATIONAUX DE WIMBLEDON

#### Le canonier Becker

Martina Navratilova, tenant du titre depuis 1982, et Boris Becker, tenant du titre depuis l'année dernière, se sont respectivement imposés à Wimbledon pour la quatrième et la deuxième fois, à l'occasion du centième tournoi qui a accueilli plus de quatre cent mille spectateurs. L'Américaine, qui a battu en finale son ex-compatriote Hans Mandli-

kova, a dépassé les dix millions de dollars de gains en compétition. L'Allemand de l'Ouest, qui a dominé le Tchèque Ivan Lendl, est le premier tenniste millionnaire en dollars à 18 ans. Pura amateurs des années 20, Mrs Goodfellow McKane et Jean Borotra, tous les deux champions en 1924 et 1926, leur ont remis leurs trophées.

#### De notre envoyé spécial

Wimbledon. — Un tournoi centenaire ne pouvait pas accoucher d'un champion ordinaire. Et Boris Becker est bien un extraordinaire bébé. Hercule au berceau étrange et au serpent! A la différence que le jeu de tennis moderne est bien plus dangereux qu'un gros reptile. Depuis 1968, l'Open anglais est à broyé beaucoup dans ses anneaux qui vadrouillaient ainsi en culottes courtes en quête de la galette du grand prix. Des prestigieuses même! Comme Björn Borg qui gagna cinq années consécutives mais que la contestation permanente a fini par épuiser. Le Suédois avait accédé à la gloire à dix-neuf ans. Il l'a assumée six années. Becker n'avait que dix-sept ans l'an dernier. Quelques semaines avant Wimbledon, il était simplement considéré comme un espoir bien norvégien au lait de Germain.

Ce fut le vent de folie. L'Allemagne fédérale l'accueillit comme un héros national. Les contrats et les sollicitations sont devenus innombrables. La Deutsche Bank, Coca Cola, BMW, Puma, ont payé des sommes vertigineuses pour associer leur nom à son nom. Il devenait le premier tenniste de dix-huit ans à avoir gagné plus d'un million de dollars sur le court. Et dix fois plus en contrats divers. Or, la «Beckermania», cette énorme pyramide du succès, était posée en équilibre précaire sur son sommet: la victoire surprise en 1985 à Wimbledon.

Un an après être devenu le plus jeune champion du tournoi, le premier vainqueur non classé tête de série, l'Allemand de l'Ouest allait-il être en mesure de résister à cette redoutable pression? Il a vite répondu à la question dimanche. En deux petites heures, il a en effet

battu Ivan Lendl, le numéro un mondial. Sans laisser planer le moindre doute sur sa capacité à transposer son succès à un autre événement. Car contrairement à Henri Leconte en demi-finale, le Tchèque ne s'est pas couché, tout au contraire. Numéro un depuis neuf mois, Lendl entendait bien montrer, après ses victoires à Flushing Meadow et à Roland-Garros, qu'il dominait son sujet aussi bien sur l'herbe que sur le ciment et la terre battue. Il a joué sans mouiller son meilleur tennis, celui que lui a savamment inoculé l'Australien Tony Roche: service-volée. Le filet pris à l'abandon. Sans jamais caler devant les périls de l'opération.

#### Lapalissades

D'ailleurs, Becker se trouva en danger. Mais chaque fois, l'Allemand de l'Ouest reprenait le dessus. A peine Lendl arrivait à se détacher, un énorme élastique invisible semblait le renvoyer tout doucement en arrière et le priver d'une partie de ses moyens. En fait, il suffisait pour cela qu'il passe un petit peu moins vite sa première balle de service. Becker répliquait à coups de massage. Il assomma ainsi cinq fois Lendl pour mieux lui dérober son jeu de service. Le coup le plus favorable fut sans conteste porté au troisième set quand il revient de 40-0 avec cinq énormes ciseaux pour égaliser 5-5.

Le Tchèque, qui a eu une explication simple comme bonjour: deux semaines pour passer de la brique pilée au gazon, ce n'est pas suffisant pour qu'il adapte son jeu. L'idéal serait donc qu'il se dispensât de passer par Roland-Garros. Mais il ne saurait en être question puisque, pour prétendre être le meilleur du monde, il faut faire ses preuves sur toutes les surfaces. Or il est

numéro un. Et Becker n'est encore que numéro quatre.

Lapalissades d'après match car au fond de lui-même, le Tchèque ne devait pas être dupe. Jouer tout terrain, il peut l'être puisqu'il figure au livre des records pour avoir gagné trois tournois en trois semaines sur trois surfaces différentes. Et grand chasseur à gages, il avait parfaitement su sortir, avant cette finale, des griffes de fauves comme Tim Mayotte et Slobodan Zivonjovic. Mais dimanche, il s'est bien retrouvé en face d'un monstre de tennis.

Becker est définitivement un phénomène. Les chiffres de cette finale le prouvent: il a passé 15 aces et 16 services gagnants à Lendl, qui en a réussi respectivement 6 et 20, soit un crédit de 5 points, l'équivalent d'un jeu. Il a aussi expédié des boulets chronométrés à 250 kilomètres-heure.

Mais une simple réaction a été beaucoup plus probante: Becker servait pour le match à 15-30. Lendl ajusta alors un passing de revers. Becker plongea à gauche mais la balle, qui avait touché le filet, retomba sur la ligne. Prompt comme un chat, l'Allemand se releva alors pour placer une demi-volée imparable dans le carré de Lendl. Quel sang-froid! quel réflexe! quelle maîtrise! Voilà pourquoi Becker ne pouvait pas être battu dimanche.

En le félicitant pour ce deuxième titre, la duchesse de Kent lui a demandé s'il avait l'intention de gagner cinq années consécutives, comme Borg. Avec un aplomb monumental, il lui a simplement donné rendez-vous dans trois ans.

ALAIN GIRAUDO.

## AUTOMOBILISME

### LE GRAND PRIX DE FRANCE DE FORMULE 1

#### Toute la gomme!

L'Anglais Nigel Mansell (Williams) a remporté, dimanche 6 juillet, le 72<sup>e</sup> Grand Prix de France de Formule 1 qui se disputait sur le circuit Paul-Ricard au Castellet (Var). Parti en tête, Mansell a dominé toute la course, pour terminer avec 17 secondes d'avance sur le Français Alain Prost.

Le grand perdant de cette épreuve est le Brésilien Ayrton Senna, qui a dû abandonner et se trouve ainsi relégué à la troisième place au classement du championnat du monde des conducteurs, dont la première place est occupée par Alain Prost.

#### De notre envoyé spécial

Le Castellet. — La faute à la météo. Un de ces méchants changements de temps qui fait succéder à une semaine torride un ciel couvert. Ces nuages au bord de la Méditerranée ont bouleversé les prévisions et les hypothèses échauffées la veille.

Pendant deux jours d'essais, les pilotes avaient souffert dans leur machine. Ayrton Senna, le too-shirt humide et la combinaison rouillée sur les hanches, avait même affirmé vendredi que la victoire dans ce Grand Prix de France reviendrait plus aux fabricants de gommes qu'aux bolides. Et tout le monde, des mécaniciens aux spécialistes, accueillait les penses dans la fin des tours, à la recherche de la meilleure adhérence sur une chaussée surchauffée.

Pauvre Ayrton Senna! Vedette des stands durant les essais, chouchou des spectatrices, le jeune Brésilien n'a pas figuré longtemps dans la course. Dès le troisième tour, le bolide noir et or quittait la piste. Accablé, mais saul, le leader du championnat du monde regagnait son stand à pied. Cruelle déception pour ce pilote qui, quelques heures avant, essayait successivement ses monoplaces et choisissait d'affacturer le parcourus avec le moteur Renault turbo équipé de nouvelles culasses. «La consommation devrait être moindre», assurait-il, optimiste.

Le sort et Thulé répandus sur la piste en ont décidé autrement. Exit Senna. Son compagnon du team Lotus, Johnny Dumfries, l'a d'ailleurs rejoint avant la fin de la

course, lui aussi ayant dû quitter la piste pour s'en aller rouler sur le bas-côté, soulevant la poussière en un gros nuage de désespoir. Dommage pour le moteur Renault. Surtout qu'un autre utilisateur du V6, Philippe Streiff, sur sa Tyrrell, a dû abandonner précipitamment son véhicule en feu, au quarantième tour. Un incendie pas assez rapidement maîtrisé.

#### Mauvais temps

Heureusement pour la marque française il y avait l'écurie française. Les belles bleues attirèrent les curieux lors des essais. Le public se pressait autour du stand Ligier-Gitanes pour voir le nouveau look de René Arnoux ou boire les paroles de Jacques Laffite. Le Grenoblois Arnoux, comme pour fêter dignement ses trente-huit ans, s'était adjugé un très bon temps samedi. Si son compère Laffite ne l'avait pas gêné, il aurait même pu obtenir une meilleure place pour le départ du grand prix. Rapide samedi, très rapide dans les derniers tours hors compétition, Arnoux souriait. L'air d'un enfant qui prépare un bon coup. De rares mèches échappées des ciseaux du coiffeur se dressaient sur sa tête comme pour renforcer son air espiègle. Mais dimanche, le sourire avait disparu. Cette météo capricieuse venait de chambouler les belles espérances. «Le rafraîchissement de la température gêne les utilisateurs de pneus Pirelli qui pensaient bénéficier d'un avantage avec la chaleur», commentait alors un concurrent de la marque italienne. Arnoux, se moquant des

situations difficiles, s'est lancé dans la poursuite. Il a tenté de s'accrocher à la deuxième place mais, dépassé par Prost, il a dû regagner son stand à la recherche de «gommes supérieures». Chaussées de neuf, les deux Ligier réussirent à reprendre leurs places dans le peloton de tête et à terminer la course en cinquième et sixième position.

Car dans la poursuite pour rattraper la Williams de Mansell, qui s'était engagé dès le départ, il y avait d'autres bolides plus rapides que les Ligier. Les McLaren par exemple. Et Prost allait jeter dans la course toute son habileté de tacticien confirmé pour tenter de grignoter les secondes indispensables. Dans les nouveaux virages construits pour réduire la distance du circuit, et surtout pour limiter la vitesse des voitures après la ligne droite des stands, il put négocier des passages en finesse. Mais rien n'y fit. La Williams tourne plus vite, se payant même le luxe d'améliorer le record du tour. Entre les bas-côtés peints en bleu, dernier caprice du Ricard, elle a joué les hors-bord.

La deuxième Williams, celle de Piquet, roulait aussi très vite. Dans les derniers tours, le Brésilien réussit à doubler Keke Rosberg et à se rapprocher de Prost. Le pilote français, fatigué, reconnaissait à sa descente de la tribune officielle que dans le championnat, «la lutte allait maintenant être serrée entre les deux écuries». Et il ajoutait que, à son avis, les Williams étaient «plus au point en ce qui concerne la consommation».

SERGE BOLLOCH.

## TOUR DE FRANCE CYCLISTE

### Le «Blaireau» sur trois pattes

Image de la mondialisation du cyclisme: Davis Phinney, de la sélection 7 Eleven, l'un des meilleurs routiers sprinters des Etats-Unis, a obtenu son premier succès européen en remportant, dimanche 6 juillet, la troisième étape Levallois-Perret-Liévin, du Tour de France. La veille, un jeune Canadien de Vancouver, Alex Stieda, incorporé au même groupe, s'était provisoirement installé en tête du classement général. Mais le Français Thierry Marie a repris le maillot jaune, sans avoir été menacé par son propre équipier Charly Mottet.

#### De notre envoyé spécial

Liévin. — Fignon-Hinault. On en parlait depuis longtemps. C'était le match idéal. Un match opposant le moderne à l'ancien, «l'intellectuel» à l'autodidacte, le calculateur au cabochard, le blond au brun comme ce fut déjà la cas pour Anquetil-Poulidor, et l'homme de Guimard à celui de Tapie. Deux tempéraments, deux conceptions, presque deux mondes.

Cette grande rivalité dont le Tour a besoin avait commencé en 1984. Laurent Fignon, qui bénéficiait alors d'une condition physique éblouissante, s'était joué d'un Bernard Hinault incomplètement remis d'une intervention chirurgicale consécutive à une tendinite. Par une troublante coïncidence, il devait ensuite ressentir les effets d'un mal identique et le Breton profita de son absence, l'année passée, pour

conquérir son cinquième maillot jaune.

Aujourd'hui, les deux anciens équipiers devenus concurrents se dressent à nouveau l'un contre l'autre, dans le cadre d'un duel incertain. Hinault a pris l'avantage d'entrée, à l'occasion du prologue de Boulogne-Billancourt. Mais Fignon s'est empressé de renverser la situation dès le lendemain puisque, dans le test contre la montre collectif de 56 kilomètres, entre Meudon et Saint-Quentin-en-Yvelines, son équipe a laissé celle du «Blaireau» à près de deux minutes.

Première surprise. On n'imaginait pas la formation Système U aussi puissante. Privé d'éléments de valeur tels que Marc Madet ou Pascal Poisson, Cyrille Guimard avait dû engager à la tête deux «intérieurs», Biondi et le Suisse Gaviglio pour compléter, nous allons écrire, répliquer, son effectif. Or, Fignon, Thierry Marie et leurs partisans ont survolé la course. Mieux, ils ont encore accentué leur pression dimanche au cours de l'étape de Liévin où Mottet et Biondi se sont montrés extrêmement incisifs.

Deuxième surprise. L'équipe La Vie Claire, qui paraissait la plus forte sur le papier, a subi en permanence la loi de l'adversaire. Et si elle a perdu cette bataille importante, sa responsabilité en incombe précisément à Hinault. Un Hinault très inférieur pour une fois à sa réputation et rouleur. Il faut évidemment replacer l'événement dans ses limites. Le Tour ne fait que débiter, et l'épreuve contre la montre constitue un exercice particulier, dont les effets seront remis en question dans une semaine, quand le peloton abordera les Pyrénées.

En outre, Bernard Hinault, qui ajoute la hargne à l'expérience, n'est pas l'homme à rester sur un échec. Mais il doit agir rapidement s'il ne veut pas être contesté au sein de sa propre équipe où Greg Lemond se découvre des ambitions nouvelles et attend son heure. Impatiemment semble-t-il. A moins que le Français, toujours leader en titre de La Vie Claire, ne décide de se mettre au service de l'Américain, ainsi qu'il l'avait promis la saison passée.

JACQUES AUGENDRE.

## ATHLÉTISME

### La reine Ingrid



Sur la piste fittiche d'Oslo devant son public, la Norvégienne Ingrid Kristiansen a pulvérisé son propre record du monde du 10 000 m en 30 mn 12 s 74 après avoir doublé au moins une fois toutes ses adversaires, dont la Française Lolzeau qui battait néanmoins le record de France de la distance en 32 mn 43 s 81.

## GOLF

### Les balles d'argent de Ballesteros

L'Espagnol Severiano Ballesteros a remporté dimanche 6 juillet, pour la deuxième année de suite et la quatrième fois dans sa carrière, l'Open de France de golf. Sur le parcours de 6 067 mètres de La Boullie, Ballesteros, avec des cartes de 65, 66, 69 et 69, termina à 19 ans-dessous du par, en 269.

Les femmes du par, en 269. L'Arpaïs Victoria Fernandez termina deuxième en 271, devant Bernard Langer, la vedette allemande, troisième en 272 coups.

Quelle série impressionnante! L'Espagnol a maintenant remporté les quatre derniers tournois: le Masters britannique, l'Open d'Irlande, l'Open de Monte-Carlo et maintenant l'Open de France. Cela constitue un record sur le circuit européen. Le dernier triplé fut accompli il y a trois ans par le Britannique Faldo qui commença précisément sa séquence euphorique, à La Boullie. Stimulé peut-être par de telles réalisations, Faldo devait terminer quatrième en jouant son meilleur golf depuis longtemps.

en agressivité maîtrisée, à tel point qu'il fut le seul des dix prétendants à la victoire à ramener une carte vierge de tout «bogey», et à La Boullie, où il devait se maintenir en tête après avoir mené de bout en bout, on peut affirmer que Ballesteros sait maintenant comme personne attaquer dans l'allégresse et défendre dans l'apreté.

Quelle décennie prodigieuse depuis sa première victoire sur le circuit européen en 1976, année où il termina, à dix-neuf ans, premier sur la liste des gains! Le jeu de l'Espagnol a énormément gagné en sûreté depuis l'époque où les Américains, déconcertés par tant de hardiesse, l'avaient surnommé «le champion des parkings». «l'homme des hors-limites». Mais il a encore l'aura du risque. Il est là pour gagner. D'où l'impressionnement des organisateurs à s'aligner sur ses exigences. La somme de 50 000 dollars qu'il aura touchée pour se présenter à La Boullie est devenue son prix de base. En huit tournois européens, cette année, Ballesteros a remporté 235 000 dollars de prix. Chaque fois que son club frappe la petite balle blanche, cela lui rapporte 100 dollars. Il n'a jamais terminé au-dessous de la quatrième place.

Ces chiffres indiquent sa valeur marchande et ses processus techniques. Ils n'évoquent nullement le génie galvanisé qui fait courir les foules et dont les privilèges étonnants, dans un demi-siècle encore, la belle série.

### Navratilova entre dans la légende

#### De notre envoyé spécial

Une journée sacrée sur le gazon d'anniversaire du tournoi centenaire, voilà ce que devait être la finale dames Navratilova-Mandlikova! Samedi 5 juillet, l'ombre a été noyée par la pluie et le gazon du All England Club bien franc pendant une quinzaine saharienne, est devenu méchamment glissant pour cette ultime période. Cela s'est-il été la clé de ce match, rendez-vous raté? L'une et l'autre ont eu du mal à trouver leurs appuis et à contrôler les balles alourdies par l'humidité. Le pire étant qu'elles n'y parvinrent pas en même temps. Car Martina est entrée dans le match quand Hana en est sortie. La Tchèque, qui réussissait tout, mena en effet 5-2, puis elle rata tout. Accablée au break dans la première manche, elle n'a jamais été en mesure de rattraper la performance qu'elle avait réussie en septième dernier pour battre Navratilova et enlever sa première levée américaine du grand chelem... Navratilova réussit en effet 6 points gagnants pour s'adjuger ce jeu

décisif 7-1. Et elle maintint la même cadence durant toute la deuxième manche.

En fait, les deux femmes ne furent au diapason que pendant le dernier jeu. Martina servit alors à 30-40 mais c'était trop tard pour Hana, qui avait déjà laissé passer sa chance au cinquième jeu.

Ce ne fut pas une finale inoubliable. Elle fera pourtant date dans l'histoire du tennis. En remportant pour la cinquième fois consécutive le titre féminin des Internationaux de Grande-Bretagne, Navratilova a égalé un vieux record que Suzanne Lenglen avait établi entre 1919 et 1923. Mais en triomphant de tableaux comptant 128 joueuses, la championne du monde, qui a remporté 135 matches d'affilée à Wimbledon, a fait mieux que la Divine au temps du Challenge-Round. D'ailleurs, cette septième à Wimbledon en fait bien la plus grande joueuse de tous les temps: Navratilova totalise 14 titres du grand chelem et dépasse les 10 millions de dollars de gains sur les courts.

A. G.

## LES RÉSULTATS

### Athlétisme

Victoire de la France

L'équipe de France a remporté, dimanche 6 juillet à Moscou, le match quadrangulaire qui opposait à l'Italie, la Pologne et l'Espagne.

#### Record de France

Martine-Christine Cazier a battu, samedi 5 juillet à Epinal au cours du match France-Pologne-Espagne remporté par les Polonaises, le record de France du 200 m en 22 s 52.

#### Record d'Europe

Le Soviétique Robert Ennian a battu, dimanche 6 juillet à Moscou, le record d'Europe du saut en longueur avec un bond de 8 m 61, tandis que son compatriote Andreï Porokofiev égalait le record d'Europe de Guy Drué sur 110 m haies en 13 s 28.

### Automobilisme

Grand Prix de France. — 1. Mansell (Williams-Honda), 305,040 km en 1 h 37 mn 19 s 27 (184,062 km/h); 2. à 17 s 12, Prost (McLaren-TAG-Porsche); 3. à 37 s 54, Piquet (Williams-Honda); 4. à 48 s 70, Rosberg (McLaren-TAG-Porsche); 5. à 1

### Basket-ball

CHAMPIONNAT DU MONDE

La France a pris un mauvais départ. Battus de peu (80-84) par l'Espagne, l'un des favoris, samedi 5 juillet, les Français ont perdu la plupart de leurs espoirs en s'inclinant dimanche 6 juillet face à la Grèce (84-87). La qualification pour les demi-finales passe par une victoire contre le Brésil, mardi 8 juillet.

### Football

COUPE DE LA LIGUE

\*Brest b. Guingamp ..... 3-0  
\*Nantes b. Rennes ..... 2-1  
\*Bordeaux et Toulouse ..... 1-1  
\*RC Paris b. Orléans ..... 2-1  
\*Cann b. Laval ..... 1-0  
\*Paris-SG b. Le Havre ..... 2-0  
\*Lille et Valenciennes ..... 0-0  
\*Lens b. Abbeville ..... 1-0  
\*Metz b. Nancy ..... 2-0

### Haltérophilie

RECORD DU MONDE

Le Soviétique Leonid Tchernenko a battu, dimanche 6 juillet à Ljéningrad (URSS), le record du monde du total olympique (catégorie plus de 110 kilos) en soulevant 467,5 kilos.

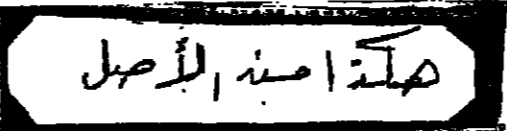
### Motocyclisme

CHAMPIONNAT DU MONDE DE MOTOCROSS

En gagnant dimanche 6 juillet le Grand Prix d'Allemagne de cross 250 centimètres cubes, les Français Jacky Vimeau s'est adjugé le titre de champion du monde.

### CHAMPIONNAT DU MONDE DE VITESSE

Le Grand Prix de Belgique a été remporté dimanche 6 juillet par l'Américain Randy Manola (Yamaha) en 300 centimètres cubes et par l'Espagnol Sito Pons (Honda) en 250 centimètres cubes.





# économie

## REPÈRES

### Fiscalité : réforme mexicaine

Le gouvernement mexicain a adopté un plan de réforme fiscale destiné à « encourager la croissance économique », a indiqué, le vendredi 4 juillet, M. Guillermo Prieto, fonctionnaire du ministère des finances. Ce plan comprend la réduction de l'impôt sur les revenus des personnes physiques, la déduction de certaines prestations sociales, celle des pertes de change, l'assouplissement du régime d'imposition des intérêts des placements à l'étranger et des incitations directes à l'investissement.

### Recette : plus d'un milliard de dollars pour le canal de Suez

Les revenus du canal de Suez pour l'année fiscale, qui va du 1<sup>er</sup> juillet 1985 au 30 juin 1986, ont dépassé, pour la première fois, le milliard de dollars, a annoncé, le samedi 5 juillet, M. Mohamed Ezzar Adel, président du Suez Canal Authority. Les droits de trafic provenant du transit par la voie d'eau - troisième source de revenus en devise après les envois d'argent par les Égyptiens expatriés et les recettes du pétrole - ont atteint 1 026 millions de dollars, contre 920 millions de dollars l'année précédente (+ 13,7 %). La progression des revenus du canal est due, notamment, à l'augmentation du tonnage (+ 2,3 %) des navires qui l'ont emprunté et au développement du trafic pétrolier (+ 13 %) pendant le second semestre de l'année fiscale. M. Adel a indiqué que la hausse des tarifs (3,5 % en moyenne), appliquée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1986, avait eu un impact limité sur les recettes, les gros navires bénéficiant d'un tarif réduit. — (AFP.)

● **Aerolíneas argentinas** : licenciement de la totalité des pilotes. — Les cinq cent soixante et un pilotes de la compagnie aérienne argentine Aerolíneas argentinas, en grève depuis cinq jours pour réclamer des augmentations de salaires, ont été licenciés le samedi 5 juillet, a annoncé le président de la société, M. Horacio Domingorena. Les pilotes réclamaient une augmentation de 50 % de leurs salaires pour qu'ils soient alignés sur ceux de leurs collègues de la compagnie Austral, rachetée par l'Etat il y a cinq ans. Aerolíneas argentinas a aussitôt fait publier dans la presse des avis d'embauche et a reçu pour l'instant deux cent trente candidatures. Un commandant de bord de Boeing-747 d'Aerolíneas argentinas portant environ 1 200 dollars par mois, soit six à onze fois moins que ses collègues de compagnies européennes ou nord-américaines, selon des sources syndicales. — (AFP.)

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# SOLVAY en 1985: Une nouvelle année positive pour le groupe

### Les résultats se maintiennent au niveau de 1984.

1985 a été une année positive pour l'ensemble de l'industrie chimique européenne et Solvay a maintenu ses résultats de 1984. Le chiffre d'affaires consolidé n'a toutefois que faiblement progressé, 225,4 milliards de FB en 1985 contre 223,7 milliards de FB en 1984. De leur côté, le cash flow et le résultat net consolidé atteignent des montants aussi favorables que ceux de 1984.

Cette situation s'explique par la combinaison d'une croissance satisfaisante du chiffre d'affaires de la santé humaine et de la transformation avec un comportement assez ternes des produits traditionnels dont les ventes ont pourtant augmenté en volume de 4 à 5%. Les fluctuations des changes et celles de certains prix de ventes sont responsables de cet effet négatif, compensés toutefois par des répercussions similaires sur le prix de revient. Le groupe bénéficie aussi des effets cumulés de la politique d'économie d'énergie qui l'a menée depuis plusieurs années.

### Une meilleure implantation sur des marchés plus rémunérateurs.

Dans divers secteurs, des efforts importants ont été consentis en vue d'améliorer l'implantation du groupe sur des marchés plus rémunérateurs. Ainsi, dans le domaine des matières plastiques, une plus grande spécialisation de la production Solvay la rend moins sensible aux aléas conjoncturels, de même, en santé animale, le rachat des activités

américaines de Squibb & Sons élargit à de nouveaux produits la gamme d'activités du groupe dans cette branche et renforce sa position sur le marché américain.

Dans le même ordre d'idées, Solvay a commencé à réaliser un effort d'implantation en Asie du Sud-Est: une équipe installée sur place y coordonne et développe les activités de la société.

### Une modernisation sans cesse croissante des procédés de fabrication.

En 1985, Solvay a introduit, dans ses électrolyses, un système de régulation permettant des économies d'énergie électrique. De même, le développement de l'informatique dans ses procédés de fabrication lui permet désormais d'assurer une meilleure reproductibilité de la qualité des produits et d'améliorer la fiabilité de marche des installations sur de nombreux sites d'implantation du groupe.

### Une nouvelle voie pour l'expansion du groupe.

L'année 1986 voit la poursuite d'un programme d'investissements important; ainsi l'acquisition par Solvay de Reid-Rowell aux Etats-Unis ouvre le marché américain à ses produits pharmaceutiques d'Europe. Elle montre que Solvay a entrepris de faire de son activité en santé humaine une de ses grosses lignes de produits des deux côtés de l'Atlantique.

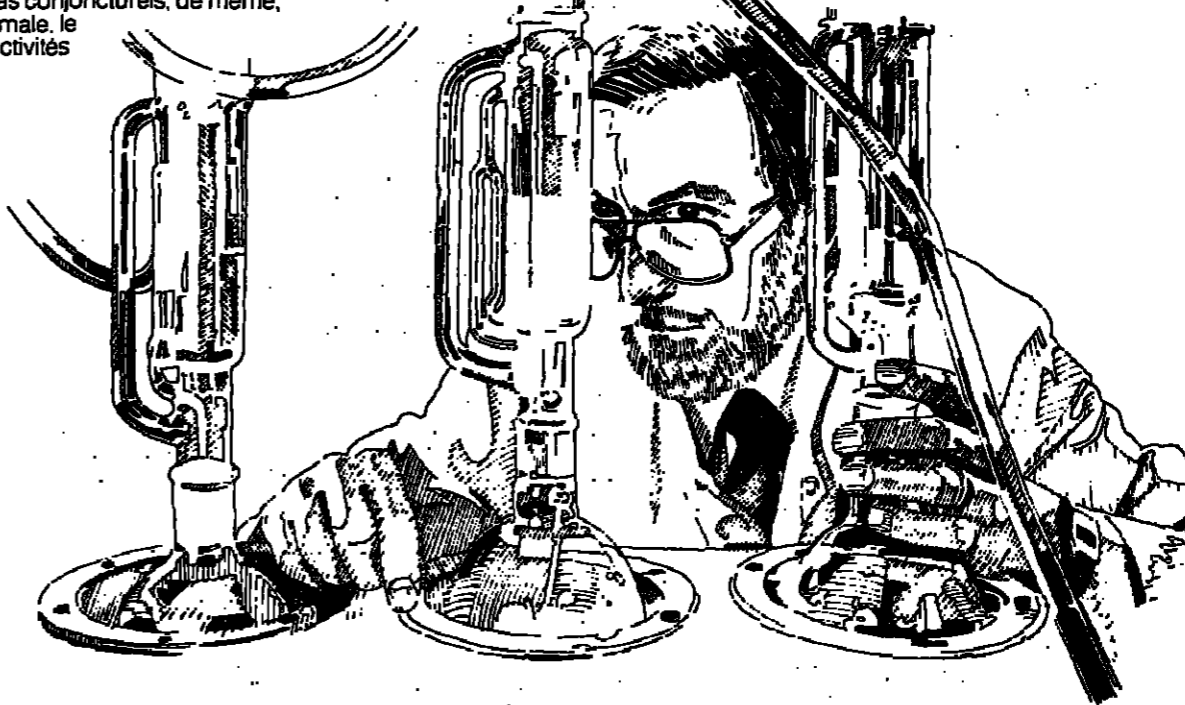
### Le dividende en hausse.

La rémunération nette des actions Solvay pour 1985 proposée à l'assemblée générale est de 300 FB par titre entièrement libéré, c'est-à-dire supérieure de 30 FB à celle de 1984.

### Chiffres-clés

en millions de FB	1985	1984
Chiffre d'affaires	225.443	223.695
Frais de recherche	7.828	7.321
Frais de personnel	53.868	51.842
Depenses d'immobilisations	13.984	10.397
Résultat net consolidé du groupe	8.140	8.050
Résultat net de Solvay & Cie S.A.	7.940	4.905
Résultat à affecter	5.052	3.707
en unités		
Personnel occupé	44.461	43.527

Le rapport annuel de Solvay & Cie est disponible en langues française, néerlandaise, anglaise et allemande sur demande au Secrétaire Général de Solvay & Cie, Rue du Prince Albert 33, B-1050 Bruxelles.



## SIDÉRURGIE

### « Sacilor n'a plus besoin d'aide de l'Etat »

nous déclare M. Dollé, PDG du groupe

« M. Gandois, dans le rapport qu'il a remis au premier ministre, estime que les groupes sidérurgiques ne parviendront pas à atteindre leur objectif d'équilibre à la fin de 1987. Pour combler les pertes, il faudra de nouvelles aides publiques. Or, de votre côté, vous avez déclaré que Sacilor était en avance sur ses objectifs à moyen terme. Alors, qu'en est-il ? »

« L'évolution de notre résultat courant ou résultat d'exploitation est conforme à notre tableau de marche et nous sommes même, en effet, sur le premier semestre, plutôt en avance. Par rapport à notre objectif qui était de parvenir à l'équilibre à la fin de l'exercice 1987 et sur l'ensemble de l'exercice 1988, nous n'avons effectivement pas besoin de financement supplémentaire. Les 12,8 milliards de francs attribués par le gouvernement à la fin de 1985 à Sacilor suffisent. »

« Votre groupe n'a donc plus besoin de l'argent de l'Etat ? »

« Non, mais cela n'a rien à voir avec la reconstitution du capital social par conversion des avances versées depuis huit ans qui est, elle, indispensable. Cette opération budgétaire n'apporte aucun argent supplémentaire aux groupes. »

« Et dans l'avenir, après 1987 ? »

« Tout dépendra, comme dans toute entreprise, de l'évolution des marchés. Mais, tel que nous pouvons les appréhender aujourd'hui, en juin 1986, il ressort que nous pourrions nous passer d'aide. La société a gagné son autonomie. Elle doit être maître de ses investissements et de ses restructurations, comme une entreprise normale. Il faudrait que la sidérurgie cesse, enfin, d'être un problème politique. Après tous les efforts consentis par le contribuable, c'est aujourd'hui possible. Ne ratons pas l'occasion. »

« M. Gandois s'opposerait à la reprise de la société allemande Saarstahl par Dilling, le filiale que vous détenez déjà en RFA. Vous estimez cette opération nécessaire ? »

« Je n'ai vraiment pas l'esprit à me livrer à la moindre polémique car la question est effectivement très difficile. Il s'agit seulement d'une opportunité qui me paraît stratégique pour Sacilor. J'ai la conviction que les aciéristes, sauf exception, ne sont plus des produits de croissance. Nous devons, à l'avenir, faire face à des stagnations, ou même à des régressions. Notre marché n'est plus mondial. Croire que l'on va continuer durablement à vendre du fil machine à 215 dollars la

tonne en Chine ou des bobines à chaud en Inde ou au Zimbabwe contre les Coréens est illusoire. Ce n'est plus rentable. Ces produits se banalisent. Mais d'un autre côté, se limiter à la France serait suicidaire. Le marché français est trop faible, les industries françaises de transformation, en aval de la sidérurgie, ne sont ni puissantes ni vraiment en bonne santé. »

### L'évolution européenne

« Reste alors l'Europe. Nous y avons des avantages de qualité et de proximité par rapport à la sidérurgie du tiers-monde. Je suis convaincu que nous pouvons prétendre à une très bonne place. Nos adaptations encore nécessaires, nous devons donc les faire en cherchant des accords sous toutes les formes avec les sidérurgistes européens. »

« Saarstahl représerverait une entrée sur le marché allemand ? »

« Le marché ouest-allemand reste le principal d'Europe avec une industrie en aval qui y est très forte et il est, pour Sacilor, dont certains sites sont à 50 kilomètres de la frontière, tout proche. La RFA est une ouverture naturelle. En outre, il y a encore certainement des surcapacités sidérurgiques. Dans ce contexte et compte tenu des restructurations futures, il faut préparer les années 90 avec des partenaires européens plutôt que repliés à l'intérieur de nos frontières. »

« Pour Saarstahl, je souhaite d'abord voir. Il y a déjà des liens entre Dilling, notre filiale en RFA, et Saarstahl. Cette entreprise a de bons atouts techniques et commerciaux. Elle a des productions voisines ou complémentaires des nôtres. Mon idée est alors, sans engagement aucun, d'observer pendant quelque temps si le redressement est possible, un an par exemple, puis d'étudier ce que nous pourrions faire ensemble. Mais il est hors de question de se charger d'une entreprise moribonde. »

« Mais cette entreprise n'est-elle pas directement concurrente de votre filiale française Unimetal, de vos usines de Gandrange ? »

« Raison de plus ! Il y aura forcément des évolutions en Europe. Je préfère, si cette entreprise se redresse, l'avoir comme partenaire plutôt que comme concurrente. Sur tout au cas où elle serait reprise par tel ou tel groupe sidérurgique ouest-allemand. Si restructurations il y a dans le futur, elles seront plus faciles à mener. Nous pourrions utiliser les meilleurs outils d'Unimetal »

## CONSTRUCTION NAVALE

### A DIEPPE

### Les chantiers de la Manche menacés à leur tour de fermeture

La crise des chantiers navals ne touche pas seulement les grandes entreprises comme Normed. Ce qu'il est convenu d'appeler les « petits » chantiers sont, eux aussi, frappés.

### De notre correspondant

Dieppe. — La fermeture à brève échéance des Ateliers et chantiers de la Manche à Dieppe, annoncée le mercredi 3 juillet au personnel, au cours d'une réunion du comité d'établissement, a provoqué un vif émoi dans le port de la Manche, dont le taux de chômage est déjà de 13,9 %. Le chantier naval local, qui abrite le siège social des ACM, avait pourtant retrouvé une bonne santé, comparé à l'ensemble des

chantiers français. Avec les deux autres sites du groupe, à Saint-Malo et Grand-Quevilly, près de Rouen, les plans de charge offraient des perspectives normales pour la deuxième moitié de 1986. D'autres commandes pouvaient venir, d'ici là, s'ajouter à celles de deux chantiers marocains et d'un navire océanographique pour l'Indonésie. Actuellement, se trouve sur cale un troisième chalutier-usine surcoûteux de la série Snekkar.

La surprise a été d'autant plus vive que les collectivités locales, dont le conseil général présidé par M. Jean Lecanuet (UDF), ont beaucoup contribué à ce que ce chantier soit construit aux ACM, symbolisant une volonté de soutenir l'économie locale. EDF, dans le cadre de la procédure après-chantier de la centrale nucléaire de Paluel, toute proche, a même participé au financement.

Pour les trois cents employés du chantier dieppois, la décision prise par M. Guy Roux, PDG des ACM, semble motivée par le seul désir de profiter d'un mouvement national d'allègement des effectifs et des sites.

Dès mercredi, deux cent cinquante ouvriers ont manifesté dans les rues de Dieppe. Le lendemain, ils décidèrent de bloquer deux chalutiers récemment lancés, qui doivent être livrés au cours de ce mois à un armateur de Boulogne-sur-Mer.

E.B.

## AUTOMOBILISME

### DE FRANCE DE FORMULE 1

### à la gomme !

Le grand perdant de cette édition est Jacques Aronson, qui a dû abandonner et ainsi s'est vu décerner le statut de vainqueur du championnat du monde des conducteurs dans la première place est occupée par Alain Prost.

Le grand vainqueur de cette édition est Jacques Aronson, qui a dû abandonner et ainsi s'est vu décerner le statut de vainqueur du championnat du monde des conducteurs dans la première place est occupée par Alain Prost.

### Alain Prost

Alain Prost a remporté la victoire lors de la dernière course du championnat du monde de Formule 1, à Hockenheim, le dimanche 6 juillet. Il a devancé son compatriote Gilles Villeneuve et le pilote britannique Nigel Mansell. Prost a ainsi obtenu son deuxième titre de champion du monde, après celui qu'il avait remporté en 1985. Sa victoire a été marquée par une performance remarquable, notamment grâce à sa maîtrise de la voiture et à sa stratégie. Villeneuve a terminé deuxième, tandis que Mansell a pris la troisième place. Les autres pilotes ont été éliminés au cours de la course.

Alain Prost a remporté la victoire lors de la dernière course du championnat du monde de Formule 1, à Hockenheim, le dimanche 6 juillet. Il a devancé son compatriote Gilles Villeneuve et le pilote britannique Nigel Mansell. Prost a ainsi obtenu son deuxième titre de champion du monde, après celui qu'il avait remporté en 1985. Sa victoire a été marquée par une performance remarquable, notamment grâce à sa maîtrise de la voiture et à sa stratégie. Villeneuve a terminé deuxième, tandis que Mansell a pris la troisième place. Les autres pilotes ont été éliminés au cours de la course.

### Alain Prost

Alain Prost a remporté la victoire lors de la dernière course du championnat du monde de Formule 1, à Hockenheim, le dimanche 6 juillet. Il a devancé son compatriote Gilles Villeneuve et le pilote britannique Nigel Mansell. Prost a ainsi obtenu son deuxième titre de champion du monde, après celui qu'il avait remporté en 1985. Sa victoire a été marquée par une performance remarquable, notamment grâce à sa maîtrise de la voiture et à sa stratégie. Villeneuve a terminé deuxième, tandis que Mansell a pris la troisième place. Les autres pilotes ont été éliminés au cours de la course.



La reine Ingrid

## GOLF

### Les balles d'argent de Ballesteros

Le champion du monde de golf, José María Ballesteros, a remporté le tournoi de Balneario de San Vicente, en Espagne, le dimanche 6 juillet. Il a devancé son compatriote Miguel Ángel Jiménez et le pilote britannique Nigel Mansell. Ballesteros a ainsi obtenu son deuxième titre de champion du monde, après celui qu'il avait remporté en 1985. Sa victoire a été marquée par une performance remarquable, notamment grâce à sa maîtrise de la balle et à sa stratégie. Jiménez a terminé deuxième, tandis que Mansell a pris la troisième place. Les autres joueurs ont été éliminés au cours de la compétition.

Le champion du monde de golf, José María Ballesteros, a remporté le tournoi de Balneario de San Vicente, en Espagne, le dimanche 6 juillet. Il a devancé son compatriote Miguel Ángel Jiménez et le pilote britannique Nigel Mansell. Ballesteros a ainsi obtenu son deuxième titre de champion du monde, après celui qu'il avait remporté en 1985. Sa victoire a été marquée par une performance remarquable, notamment grâce à sa maîtrise de la balle et à sa stratégie. Jiménez a terminé deuxième, tandis que Mansell a pris la troisième place. Les autres joueurs ont été éliminés au cours de la compétition.

# FINANCES

## FRAUDES BOURSIÈRES ET DÉLITS D'INITIÉS

### Un double camouflet pour la COB

Toute médaille a son revers et l'extraordinaire essor des marchés financiers internationaux depuis quatre ans s'est accompagné, dans le même temps, d'une intense spéculation, ouvrant la voie à des abus. Ceux-ci sont d'autant plus facilités que les autorités boursières ont déjà bien du mal à faire face à la simple vérification de l'activité quotidienne et aux OPA qui se succèdent en rafales. De plus, elles n'ont souvent ni les moyens humains suffisants ni les techniques nécessaires pour contrecarrer l'action des initiés, c'est-à-dire de ses personnages qui, grâce à leurs activités professionnelles ou leurs contacts personnels, disposent d'informations privilégiées inconnues du public, lequel se trouve lésé.

Les Etats-Unis, où ce phénomène a été récemment illustré par l'affaire Dennis Levine, ne sont pas seuls dans ce cas. Sans remettre en cause la vaste entreprise de déréglementation des grandes places financières mondiales, l'Allemagne fédérale, la Grande-Bretagne et les Pays-Bas, pour ne citer que les exemples les plus récents, s'emploient à lutter contre les fraudes et abus de confiance (y compris ceux commis par des dirigeants) tout en cherchant à limiter les fuites d'informations confidentielles. Le tout avec des textes législatifs qui, de toute évidence, sont inadéquats ou dépassés face à cette nouvelle forme de délinquance en col blanc qui prend de

l'ampleur et que les tribunaux ont bien du mal à condamner.

La France n'échappe pas à ce qui risque d'apparaître comme une règle ainsi qu'en témoignent deux affaires qui ont été récemment examinées par les tribunaux après investigation menée par la Commission des opérations de Bourse et plainte déposée auprès du procureur de la République (voir ci-dessous). Dans le premier cas, AMREP, le président n'a été condamné qu'au maximum de la peine prévue par le code de commerce pour la publication de faits faux (un an de prison avec sursis et 60 000 F d'amende), alors qu'il y avait manifestement volonté de tromper. « Si des dirigeants incluent des faits faux dans

une note visée par la COB avec volonté de la tromper, nous n'avons pas de possibilités de sanctions pénales adaptées », déplore-t-on au siège de cet organisme.

Dans le second cas - Thomson-CSF - le jugement est encore plus surprenant puisqu'il conclut à l'innocence des inculpés alors que l'instruction avait démontré l'existence d'un faisceau d'éléments prouvant que l'on était, de toute évidence, dans le cas classique d'une opération d'initiés.

SERGE MARTI

### Thomson-CSF et le contrat saoudien : relaxe pure et simple

Souvenez-vous : c'était le « contrat du siècle ». En discussions depuis quatre ans avec les autorités saoudiennes, la société Thomson-CSF signait le 8 janvier 1984 avec Ryad un contrat d'armement de 4 milliards de dollars, soit 30 milliards de francs de l'époque (dont 50 % pour le groupe d'Alain Gomez), dont le contenu devait être rendu public huit jours plus tard. Sur le plan commercial, l'opération « *œil de faucon* » - c'était le nom du contrat Shabine 2 - avait été un succès complet. Mais, en Bourse, il y eut quelques ratés qui mirent la puce à l'oreille à la Commission des opérations de Bourse.

Entre décembre 1983 et janvier 1984, le cours de l'action Thomson-CSF avait grimpé de 50 %, passant de 180 F à 275 F. Entre le 9 et le 13 janvier, le titre s'enflammait, gagnant près de 20 % en une semaine pour retomber comme un soufflé, suite confirmée la nouvelle. Dépêchés en hâte, les « gendarmes » de la COB mettaient la main sur Jean-Marie Carnet, ingénieur en chef de l'armement, et Jean-Pierre de Baritault de Carpiat, PDG de la société Baritault et disposant, à cette occasion d'informations privilégiées sur la marche financière de Thomson-CSF.

Fort de son titre de sous-directeur des affaires internationales au ministère de la défense et chargé des relations avec l'Arabie saoudite, M. Carnet participait à plusieurs réunions sur ce contrat, la dernière en date ayant lieu au Trésor le 13 janvier. La veille, l'ingénieur en

chef, « qui manifestait jusque-là un certain scepticisme » sur l'issue des négociations avec Ryad, avait brusquement changé d'avis, puisqu'il s'était précipité chez son agent de change, où il détenait une « position vendeur à découvert de 850 actions Thomson-CSF » pour « racheter d'urgence sa position » et donner ordre « d'acheter en plus 5 000 à 6 000 titres de cette société », la plupart de ces valeurs étant revendues par la suite.

#### Joueur confirmé en Bourse

Spécialisé dans le recrutement de cadres de haut niveau, Jean-Pierre de Baritault, « joueur confirmé en Bourse », passait, dans les trois jours précédant l'information capitale, des ordres d'achat portant sur plus de 11 000 actions Thomson-CSF, après avoir en des « contacts », durant la semaine du 9 au 13 janvier 1984, « avec les initiés Coutard et Henin », respectivement directeur général et directeur de la trésorerie et des changes de ce groupe.

Saisi par la Commission des opérations de Bourse sur plainte du procureur de la République, le tribunal décidait pourtant, le 13 mai 1986, de prononcer la relaxe de ces deux personnes. Pour Jean-Marie Carnet, dénoncé par ses chefs de toute « faute contre l'honneur », les juges ont estimé qu'il subsistait un doute sur l'exploitation d'une information privilégiée.

Quant à Jean-Pierre de Baritault, le tribunal a été sensible aux arguments développés par l'intéressé. Celui-ci « a expliqué de façon plausible qu'il avait été amené à opérer... sur l'action Thomson, parce qu'il considère qu'il s'agit d'une valeur d'avenir et même de la seule valeur d'urgence du marché français ». Les entretiens qu'il a pu avoir avec Noël Coutard les 10, 11 et 13 janvier 1984 se sont limités « à des problèmes de recrutement de financiers », et Jean-François Henin, autre responsable de Thomson-CSF, interrogé téléphoniquement par M. de Baritault sur le fait de savoir si la société « ne venait pas de signer un contrat de 1 milliard de francs », avait répondu « de façon évasive et n'avait à aucun moment donné l'information sur ce contrat ». De ces faits, le tribunal a retenu que la preuve de la culpabilité n'était pas apportée.

S. M.

### AMREP : au bénéfice de l'âge

AMREP : un des plus grands scandales du siècle - avions-nous pu titrer le 1<sup>er</sup> janvier 1985 en dressant le bilan d'une année boursière riche en événements, dont celui-ci qui apparaissait le plus négatif pour la communauté des épargnants. On se souvient que la société AMREP, qui regroupait à l'époque une trentaine de filiales spécialisées dans les recherches parapétrolières, faisait état, courant 1983, de perspectives d'ensemble plutôt favorables à la veille d'une émission d'obligations convertibles importante (115 millions de francs). Il fallut attendre mars 1984 et la publication des comptes consolidés pour comprendre l'ampleur du désastre : une perte de plus de 820 millions de francs pour 1983, un déficit de 300 millions pour l'année suivante et un « trou » de 200 millions à escompter pour 1985.

Face à cette déconfiture due pour l'essentiel aux déboires subis par la principale filiale d'AMREP, l'Union

industrielle et d'entreprises (UIE), sur certains chantiers au Brésil et au Nigéria, la dégringolade du titre était à la hauteur de la déconvenue : de 1 100 francs durant l'été 1983, le cours de l'action chutait à moins de 100 francs un an plus tard, et le tribunal de commerce de Nanterre était contraint de prononcer en juillet 1984 le démantèlement du groupe, lequel devait être repris en partie et sous réserve d'inventaire par Bouygues.

Le 18 juin 1984, le PDG d'AMREP, M. André Miller, âgé de soixante-quatorze ans, était inculpé d'infraction à la législation sur les sociétés pour avoir publié des informations fausses (préalablement à un appel public à l'épargne). Deux anciens dirigeants, Maurice Thireau et Bernard Langlois, étaient inculpés de « complicité de publication de faits faux en vue d'obtenir des souscriptions » tandis que les deux commissaires aux comptes,

Henry Charrier et Pierre Levasseur étaient accusés d'avoir visé des « informations mensongères ».

Dans ses attendus, le tribunal qui s'est prononcé le 6 mai dernier sur cette affaire retrace avec précision le déroulement historique de cette « conspiration du silence » pour aboutir à la conclusion suivante : « André Miller doit être déclaré coupable du délit de publication de faits faux pour obtenir des souscriptions ; Langlois, qui l'a aidé dans les actes ayant préparé ou facilité l'infraction, doit être retenu comme son complice ; que par contre Thireau qui, bien que parfaitement au courant des faits, s'est borné à se taire sans accomplir d'acte positif favorisant l'entreprise de tromperie, doit être relaxé du chef de complicité ».

Incité à tenir compte de l'âge de Miller « et de sa qualité de délinquant primaire », le tribunal le condamnait au maximum prévu par la loi, soit un an d'emprisonnement avec sursis et 60 000 francs d'amende. Langlois était condamné de son côté à 50 000 francs d'amende tandis que les deux commissaires aux comptes, accusés d'avoir certifié « sans réserves » les comptes consolidés d'AMREP alors que leurs collègues chargés de la filiale UIE refusaient le projet de bilan présenté au conseil d'administration, étaient condamnés chacun à 20 000 francs d'amende. Ce jugement a été frappé d'appel, tant de la part des deux commissaires aux comptes que du parquet.

S. M.

### ÉNERGIE

● Gaz : contrat de fourniture franco-suisse. - Gaz de France et la société helvétique Gaznat ont signé, vendredi 4 juillet, un contrat prévoyant la fourniture pendant vingt ans, de 1987 à 2007, de gaz naturel venant de France à la Suisse romande. Quelque 150 millions de mètres cubes de gaz par an transiteront par le gazoduc Ancey-Annemasse. La Suisse a déjà signé des contrats analogues avec la RFA

et les Pays-Bas pour assurer son approvisionnement jusqu'à la fin du siècle. - (AFP.)

● Pétrole : nouvelle découverte au Gabon. - Une nouvelle découverte de pétrole a été faite au Gabon sur le permis terrestre de Ougou-Sete-Cama, situé à 90 kilomètres de Gamba, par la société Shell-Gabon, associé au groupe ELF-Aquitaine. Le puits, qui a débité lors des essais

plus de 3 100 barils d'huile par jour, semble faire partie du gisement découvert à Rabi l'an dernier. Les réserves contenues dans ces deux sites seraient, indique un communiqué de Shell-Gabon, « le plus grand champ jamais découvert au Gabon et certainement le résultat le plus important de ces dernières années ». Le Gabon, le plus petit producteur de l'OPEP, extrait actuellement environ 200 000 barils/jour de pétrole brut.

# NUMÉRO SPÉCIAL :

# LE PALMARÈS

# DES UNIVERSITÉS



Le classement des universités, pour les formations scientifiques d'avenir (informatique, électronique, chimie, sciences de la vie). Les meilleures écoles nationales supérieures d'ingénieurs. La sélection en médecine faculté par faculté. Les formations gagnantes pour devenir publicitaire. Le bilan du Comité National d'Évaluation des Universités.

Les diplômes les plus efficaces pour faire face à la crise.

Les pièges de la première inscription en fac : un dossier pratique et une enquête minutieuse sur les critères officiels - et officieux - d'admission dans les universités.

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE : ● Pratique : les cours de rattrapage scolaire pendant l'été : la liste complète par département, les tarifs, les dates des sessions, les matières enseignées. ● Utiles : lecture de vacances pour les enfants : une large sélection des meilleurs ouvrages récemment parus. ● Nouveau : la maîtrise d'économie et de gestion du sport de Paris IX Dauphine.

Numéro de juillet-août, chez votre marchand de journaux **L'Éducation**

هنا من الأصل



# CONJONCTURE

## Le relèvement de la cotisation vieillesse permettra de tenir deux ans

déclare M. Balladur

« La décision d'appliquer ou non la contribution sociale de 0,4 % sur tous les revenus lors du dernier trimestre de 1986 sera prise dans les prochains jours », a déclaré, dimanche soir 6 juillet, à Europe 1 M. Balladur, ministre d'Etat, chargé de l'économie, des finances et de la privatisation. Interrogé au cours du « Club de la Presse », M. Balladur a par ailleurs indiqué que la hausse de 0,7 point de la cotisation vieillesse à partir du 1<sup>er</sup> août permettrait de « tenir deux ans ».

« L'abaissement de l'âge de la retraite à soixante ans a été une très mauvaise décision », a déclaré M. Balladur. Les deux tiers du déficit de la Sécurité sociale sont dus, selon le ministre, au régime vieillesse, et la plus grande part du déficit de celui-ci est la conséquence de l'abaissement de l'âge de la retraite. « Il faudra mettre des incitations pour permettre le travail après soixante ans », a ajouté M. Balladur.

Interrogé sur la privatisation, M. Balladur a répondu qu'il serait « le défenseur des petits poissons » en défendant l'actionnariat du personnel et du public par des « facilités d'achat, de paiement différé », et des actions gratuites pour le personnel qui achèterait une partie du capital de leur société. M. Balladur a affirmé en outre qu'il n'était pas opposé à l'idée que le produit de la vente de TF 1 serve à alimenter un fonds pour la création.

En ce qui concerne l'accord conclu dans le secteur des télécommunications entre la firme française COE et le groupe américain ITT, M. Balladur a seulement souligné que l'affaire était en cours d'examen et que la décision du gouvernement serait prise dans quelques semaines.

Pour le budget 1987, M. Balladur a révélé qu'il n'y aurait « pas de sur-arbitrage du premier ministre, même pour l'armée ». « Tout se règlera entre le ministre de l'économie et les ministres », a souligné le ministre.

M. Balladur a confirmé qu'il faudrait « appliquer un abatement de 40 milliards de francs » sur la progression des dépenses prévues, qui aurait porté le budget à 1110 milliards au lieu de 1050 milliards de francs en 1986. Le déficit budgétaire de 1987 ne devrait pas, selon M. Balladur, être supérieur à 130 milliards de francs.

### SOCIAL

● Condamnation d'un ancien responsable CGT de Renault-Domai. — L'ancien secrétaire du syndicat CGT de l'usine Renault à Douai, M. Jean-François Caré, a été condamné, le mardi 1<sup>er</sup> juillet, par le tribunal correctionnel, à verser 8000 F à la direction (6000 F de dommages et intérêts) pour être entré dans l'entreprise à plusieurs reprises en dépit de son licenciement intervenu le 12 décembre 1985. Par ailleurs, le tribunal a débouté la CGT de la plainte qu'elle avait déposée après la dernière élection du secrétaire du comité d'établissement : selon le tribunal, il n'était pas interdit à la direction de participer au scrutin quand elle le désirait. — (Corresp.)

● La réforme de l'ANPE. — La réorganisation de l'Agence nationale pour l'emploi doit être « pragmatique », a déclaré M. Arthuis, secrétaire d'Etat auprès du ministre des affaires sociales, dans une interview publiée le samedi 5 juillet par Ouest-France. M. Arthuis ne veut pas que l'on « fiche le bazar par un simple effet d'annonce ». Il souhaite « un mode de rémunération qui tienne compte de efforts et mérites de chacun » et un « contrôle interne du travail des employés », par exemple par des « contrôles inopinés » de représentants de la direction générale, pour vérifier l'efficacité des « objectifs prioritaires » : accueil des chômeurs, évaluation de leurs compétences et placement correspondant. Enfin, M. Arthuis affirme que « les suppressions d'emploi ne seront pas plus importantes à l'ANPE que dans les autres administrations : 1,5 % du total, soit cent quatre-vingts employés ».

## MARCHÉ COMMUN

### Le conseil des ministres et le Parlement européen cherchent à doter la CEE d'un budget pour 1986

L'Assemblée européenne de Strasbourg, dont ce sera la dernière session avant les vacances, va de nouveau voter, jeudi 10 juillet, sur le budget européen pour 1986. Pour le moment la Communauté n'a plus de budget et fonctionne selon le régime des « douzièmes provisoires », qui permet d'appeler les contributions des Etats membres en fonction des dépenses mensuelles constatées en 1985.

Une première fois par une ordonnance de référé en mars dernier, une seconde fois le 3 juillet, la Cour européenne de justice a annulé la décision de président Pierre Pflüger d'arrêter définitivement le budget 1986, alors que le conseil des ministres et l'Assemblée n'étaient pas parvenus à un accord. La procédure va reprendre au niveau du vote en

deuxième lecture effectué en décembre dernier, d'un budget supérieur de 629 millions d'ECU (1 ECU = 6,85 F) au budget proposé par le conseil des ministres. Une nouvelle concertation entre les trois institutions — Parlement, Conseil et Commission — sera tentée mercredi 9 juillet. La crise cependant risque de n'être pas dénouée car la quasi-totalité des groupes politiques a exprimé son refus de revenir sur un vote acquis en décembre. Les socialistes ont indiqué que le projet de budget du Conseil « ne respectait même pas ses obligations financières légales » pour financer une Communauté de douze membres au lieu de dix. Les libéraux estiment que les douzièmes provisoires sur lesquels la CEE serait condamnée à vivre, faute d'accord, étaient déjà épuisés aux trois quarts. D'ailleurs, la Commission a confirmé cette insuffisance en présentant un budget supplémentaire de 2,5 milliards d'ECU (s'ajoutant au projet initial de 32,7 milliards d'ECU), portant le budget total bien au-delà de celui adopté par l'Assemblée (33,3 milliards d'ECU).

Ainsi, est-il clair que la décision de la Cour européenne de justice porte sur le respect de la procédure budgétaire ce qui pour les cinq Etats membres, dont la France, qui avaient introduit le recours, est l'essentiel. Mais le contentieux sur le fond demeure. Le Parlement estime en effet que les dépenses non obligatoires concernant les autres politiques que la politique agricole, c'est-à-dire essentiellement le fonds social et le fonds régional, sont notablement insuffisantes. D'ailleurs, la répartition du budget supplémentaire lui-même, entre les dépenses agricoles en croissance continue, du fait de la baisse du dollar, et les « politiques structurelles » peut provoquer un nouveau conflit entre le Conseil et l'Assemblée.

### ÉTRANGER

#### PIZZA PLACE ROUGE

L'émigration a fait le succès de l'alimentation italienne à travers le monde. Mais à Moscou, l'apprentissage de la pizza est conçu comme un véritable transfert de technologie. Une société italienne Ital Food Trading vient de conclure, selon le quotidien italien le Stampa, un contrat de 8 millions de dollars avec la municipalité de Moscou pour y établir trente-six pizzerias, dont la première sera installée, dès octobre prochain, près de la place Rouge. Ces restaurants pourront servir cinq mille repas par jour et le contrat prévoit que les chefs italiens devront apprendre à leurs collègues soviétiques l'art du pizzaiolo et des macaroni al dente.

**EA** ANGLO-SAXON ACCOUNTING METHODS AND FINANCIAL MANAGEMENT  
4 - 15 AOUT 1986

LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

Avec la participation de l'Ordre des Experts-Comptables et des Comptables Agréés.

Séminaire pour 20 participants.  
10 places réservées à l'Ordre. 10 places disponibles.

Niveau requis : Experts-Comptables ou expérience équivalente. Cadres Financiers.

Closure des inscriptions le 10 Juillet 1986.

Informations uniquement sur rendez-vous :  
European University of America  
Centre pour l'Europe, Tél. (1) 42.96.45.11

**Minitel** Vous recherchez une école privée?

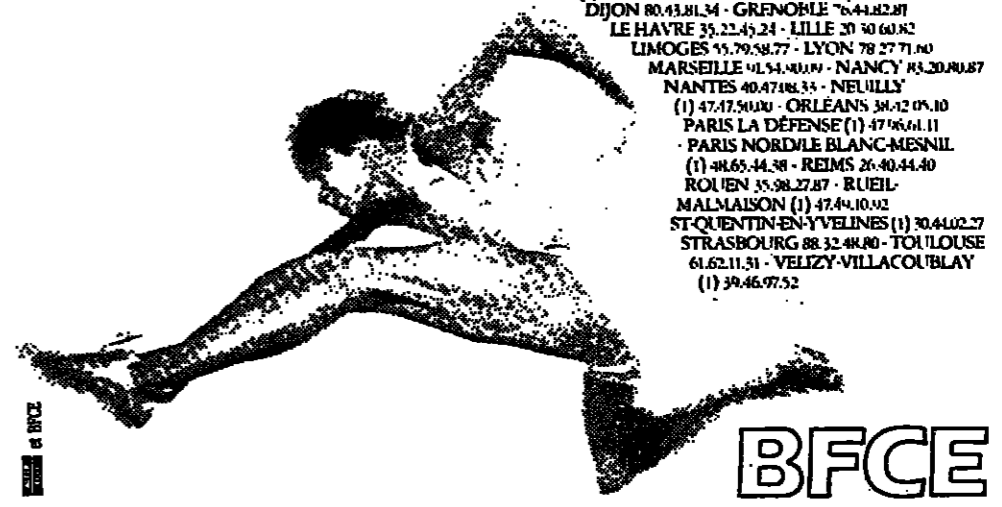
renseignements sur place ou par téléphone au Centre d'Information et Documentation sur l'Enseignement  
1, rue de Choiseul, 75002 PARIS - Tél. (1) 42 96 16 68  
sur Minitel: (1) 42 96 80 06 + connexion

# Empruntez. C'est le moment.

Pour exporter plus et mieux, il faut investir. Aujourd'hui, la BFCE vous propose des prêts avantageux, à taux fixe, de 3 à 12 ans. Avec nous, sachez profiter de la baisse des taux. Appelez-nous. Nous étudierons la formule qui vous convient.

NUMERO VERT 05.23.99.04

- AMIENS 22.91.21.67 - BAYONNE 92.25.69.10 et 11
- BORDEAUX 56.52.21.00 - CERGY-PONTOISE (1) 30.88.11.22 - CRETEIL LECHAT (1) 45.71.11.88
- DIJON 80.43.81.34 - GRENOBLE 76.44.42.87
- LE HAVRE 35.22.45.24 - LILLE 20.30.60.82
- LIMOGES 45.79.42.77 - LYON 78.27.71.60
- MARSEILLE 91.54.90.99 - NANCY 83.20.80.87
- NANTES 40.47.46.34 - NERUILLY (1) 47.47.50.00 - ORLÈANS 34.42.05.10
- PARIS LA DÉPENSE (1) 47.96.61.11
- PARIS NORD/LE BLANC-MESNIL (1) 46.65.44.38 - REIMS 26.40.44.40
- ROUEN 45.98.27.87 - RUELLE-MALMAISON (1) 47.64.10.02
- ST-QUENTIN-YVELINES (1) 30.44.02.27
- STRASBOURG 88.32.46.80 - TOULOUSE 61.62.11.31 - VELIZY-VILLACOUBLAY (1) 39.46.97.52



## BFCE

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTÉRIEUR, SERGE SOCIAL, 21, BOULEVARD HAUGEMANN - 75427 PARIS CEDEX 09 - A L'ÉTRANGER SUR L'UNION LINDBERG, MELBURN, NEW YORK, HONOLULU, SAN FRANCISCO, SINGAPOUR - BUREAUX DE REPRÉSENTATION: BANGKOK, GENEVE, HONGKONG, JAPON, LA CAPE, MELBOURNE, MEXICO, NEW YORK, ROME, SAO PAULO - DÉLÉGATIONS COMMERCIALES: BOGOTA, DOMINIQUE, JAMAÏQUE, PEKIN, TAIPEI

**LIBRAIRIE ANCIENNE L'ARBRE DE VIE**  
11, rue de Colombe, Figeac 46100  
CATALOGUE SOUS PRESSE  
EGYPTOLOGIE - EMPIRE OTTOMAN  
Envoi sur demande

**BENNETON**  
Graveur-Héraldiste  
Papier-à-lettre - Cartes de visite - Faire-part de mariage  
Chevalières gravées  
75, bd Malesherbes - Paris 8 - tél. : (1) 43.87.57.39

## COUP DE FIL-COUP DE Foudre.

LE BONHEUR, C'EST SIMPLE COMME UN COUP DE FIL.

TELECOMMUNICATIONS

**TIÉS**

**COB**

Le 18 juin 1986, le PDG d'ARISTOT M. André Millet, âgé de cinquante-neuf ans, a été nommé directeur de la production et de la logistique par le conseil d'administration de la société. M. Millet a été nommé directeur de la production et de la logistique de la société ARISTOT, qui fabrique des machines à café.

Le 18 juin 1986, le PDG d'ARISTOT M. André Millet, âgé de cinquante-neuf ans, a été nommé directeur de la production et de la logistique par le conseil d'administration de la société. M. Millet a été nommé directeur de la production et de la logistique de la société ARISTOT, qui fabrique des machines à café.

## SPECIAL: VIARÈS EXSITÉS

Le monde de l'éducation

# AFFAIRES

## Nationalisation, privatisation : les avatars de la légitimité

(Suite de la première page.)

Appelé à assumer en 1989 la présidence de Paribas - institution centenaire - à l'issue d'une crise de confiance entre le titulaire en exercice et son conseil d'administration, j'ai reçu la démonstration *in vivo*, à cette occasion, du rôle déterminant de cette instance et de certains de ses membres les plus représentatifs, pour assurer dans des conditions admissibles par tous la transmission de flambeau. Et j'ai pu éprouver ensuite comment une légitimité encore fragile et d'essence différente de celle que donne la création se confortait peu à peu dans le mouvement en avant communiqué à l'entreprise d'adoption. Quant à la confortation qu'y peuvent apporter les marchés financiers, j'en ai reçu là aussi des témoignages probants.

En octobre 1981, quelques mois avant la nationalisation, s'est révélée, au sommet de Paribas, une divergence de conceptions, fondamentale il est vrai, mais ne mettant pas en cause l'estime réciproque des protagonistes, quant à la hiérarchie des obligations d'une équipe de direction et son devoir - absolu selon moi en toute circonstance, hormis toutefois l'occupation du territoire par une armée étrangère - de maintenir dans son intégrité l'instrument de travail à elle confié. J'ai dû sortir pour un temps de ma retraite. Mon souci presque exclusif fut alors

d'obtenir la nomination à la tête de Paribas de celui auquel je pensais depuis plusieurs années déjà pour y prendre, le moment venu, le relais de mon successeur immédiat. Siôt que j'eus obtenu, par un concours de circonstances dont je m'étonne encore, l'accord écrit du gouvernement d'alors sur ce point vital, je remis mon siège à la disposition du conseil pour que l'intéressé pût en recevoir l'option. J'avais précisé par lettre à celui-ci que sa mission serait de conduire la maison intacte par le biais d'une traversée du désert que je pensais de durée limitée. Cette mission a été depuis lors menée à bien. Légitimité doublement assurée.

### Un vice fondamental

Ainsi l'expérience m'a-t-elle démontré que le pouvoir politique est moins qualifié que tout autre pour fonder la légitimité du pouvoir d'entreprise. Alors qu'en régime autoritaire le premier stérilise les facultés d'adaptation du second, en régime démocratique son prurit d'alternance ne peut que déstabiliser des équilibres et des stratégies reposant sur la continuité et sur la durée. L'obstacle appartient au répertoire simpliste des concepts les plus archaïques selon lesquels l'Etat serait le dépositaire exclusif de l'intérêt général et, par voie de conséquence, les grandes entreprises ne

pourraient être dotées que par lui d'un exécutif légitime.

C'est, bien au contraire, le vice fondamental de la nationalisation que d'avoir pour conséquence la nomination et le renouvellement périodique par les soins du gouvernement des présidents des entreprises les plus importantes du secteur concurrentiel et de la plupart des grandes banques françaises. Et ce fut, à vrai dire, un spectacle navrant que de l'y voir procéder naguère en quelques semaines et dans l'euphorie factice d'un état de grâce déclinant.

Le présent gouvernement, pour avoir hérité des biens acquis de façon si contestable par ses prédécesseurs, se trouve confronté, à son corps défendant, à un défi analogue. Malgré l'incongruité quasi surréaliste d'avoir à concentrer sur un bref espace de temps des choix de personnes aussi nombreux (quelque soixante-dix, en fait) et d'importance aussi capitale, il ne saurait longtemps les différer sans dommages sérieux pour les entreprises concernées. Pour être de signe politique opposé, les risques d'erreurs n'en sont pas moins pour lui aussi redoutables qu'ils le furent lors de la première tournée.

### Dessins ambitieux

Demain, les présidents confirmés ou nouvellement nommés ne jouiront pas d'emblée de la légitimité dont

aucun gouvernement ne saurait, en ce domaine, détenir les sceaux. Leur premier impératif sera de maîtriser assez bien les processus de privatisation qu'ils mettront en œuvre pour qu'ils leur permettent d'en créer les solides assises. Au profit de qui ? D'aucuns posent en principe que ce ne saurait être d'eux-mêmes. C'est là un point de vue que l'on peut aisément comprendre de la part de candidats - avoués ou non - à l'exercice d'une influence, voire d'un contrôle, sur telle ou telle entreprise en cours de privatisation et soucieux, en conséquence, de ne pas voir, le moment venu, leurs ambitions trop vite perçues, puis contrariées par un président poursuivant d'autres desseins.

Par contre, une position analogue manquerait à l'évidence de réalisme si elle était le fait de gouvernements soucieux d'assurer la mise en place des hommes idoines. Il ne s'agit pas, en effet, de désigner je ne sais quels officiers ministériels en charge de la régularité de procédures juridiques sans implication avec les stratégies d'affaires. Bien au contraire, des hommes de grande expérience et capables de desseins ambitieux sont

De tels hommes ne sont pas légion dans notre pays. En trouver un nombre adéquat à celui des postes à pourvoir représentera déjà une difficile gageure. Prétendre au

surplus exiger d'eux l'absence d'engagement personnel dans les projets d'avenir en fonction desquels ils devront piloter leur entreprise à travers un si difficile passage serait affronter de façon délibérée la quadrature du cercle.

### Droit de préférence

De quelle gamme de moyens les présidents d'entreprises en cours de privatisation pourront-ils disposer pour parvenir à cette conquête de la légitimité ?

La nationalisation a eu pour premier effet de couper chacune des firmes qui en a été victime de ses racines historiques. Ce n'est pas en quelques mois qu'il sera possible de leur redonner une existence réelle. Tout président justement soucieux de renouer le plus grand nombre possible de fils rompus devra donc, à mon sens, chercher à donner à certains anciens actionnaires français « de tradition », certes sans avantage de prix, un droit de préférence, proportionné à leur ancienne participation, pour la souscription d'une partie des titres remis à la disposition du public.

Un droit de préférence analogue sur une part notable du nouveau capital devrait être consenti dans le même temps aux membres du personnel. Si le principe de telles préférences peut être admis par le Conseil constitutionnel comme ne constituant pas des privilèges au sens où il a entendu les interdire, leur mise en œuvre devrait permettre de faire revivre des racines anciennes et d'en susciter de nouvelles, les unes comme les autres capables de secréter leur part de légitimité, celle-ci du meilleur aloi.

Sans doute de nouveaux conseils, désignés dès maintenant par les mêmes voies que les présidents, ne pourraient-ils ne pas souffrir des mêmes tares originelles. Ce n'est pourtant pas seul qu'un président de firme en voie de privatisation pourra progresser sur la voie difficile qui lui est assignée. Encore faut-il se garder d'instaurer au départ des situations conflictuelles au sommet des affaires concernées.

Il faut enfin parler du marché. C'est bien lui qui se révélera en fin de compte le véritable juge de paix. J'ai eu, pour ce qui me concerne, trop d'occasions d'apprécier les vertus de son appui pour être le moins du monde tenté de sous-estimer son importance. Celle-ci, bien sûr, est décisive. Elle le demeurera, dans un contexte en rapide évolution, à travers un processus d'internationalisation croissante déjà largement amorcé. Faut-il pour autant lui confier dès maintenant, sans garde-fous et multiples précautions préalables, le soin de rendre à nos firmes un actionariat digne de ce nom ? Qui pourrait le croire et qui aurait le courage d'en assumer le risque ?

Les organismes complexes que sont nos grandes entreprises ont été débranchés depuis plusieurs années des circuits vitaux auxquels il s'agit

aujourd'hui de les relier à nouveau. Leurs réflexes traditionnels ne viennent que s'endormir. Avant que ceux-ci ne soient pleinement réveillés, ces vastes ensembles seront vulnérables. Quelques années seront donc nécessaires avant qu'elles puissent affronter sans protection les turbulences d'un environnement dont l'imprévisibilité ne peut que s'accroître.

Reconnaissons-le, la remise sur le marché, dans un espace de temps limité, de la plus grande partie de nos barques et de quelques-uns de nos plus grands groupes industriels est une aventure, à l'échelle française, proprement inouïe. Le marché financier de Paris n'a encore ni l'ampleur ni les moyens de défense de celui de Londres, sur lequel pourtant le gouvernement de M<sup>me</sup> Thatcher ne s'est pas hasardé sans précautions dans l'exécution d'un programme qui fait précéder pour le nôtre. Des mesures tendant à empêcher d'aboutir toute tentative de prise de contrôle de nos firmes à la faveur d'une situation d'exception sont donc d'absolue nécessité. Ce n'est pas vrai seulement de la limitation de nos cessions de titres à des étrangers, tout le monde comprenant qu'une privatisation qui se traduirait par un contrôle extérieur serait intolérable. C'est vrai aussi à tout le moins pour des maisons comme les grandes compagnies financières dont l'indépendance vis-à-vis de tout autre groupe présente une importance vitale - des limites à imposer à la concentration entre les mêmes mains, fussent-elles authentiquement françaises ; de quelques blocs d'actions de dimensions significatives.

Les contraintes provenant d'accords internationaux n'ont pas ici grand-chose à voir. Il s'agit de la cession en bloc d'entreprises tombées un jour, pour des raisons d'ordre politique, entre les mains d'un Etat. Pas plus que pour la cession de tout autre élément du patrimoine de ce dernier, les autres Etats ne sauraient prétendre s'immiscer dans la détermination des modalités suivant lesquelles il peut choisir, un autre jour, de s'en défaire. C'est là un problème de droit interne.

Un sévère parcours d'obstacles attend les présidents désignés des entreprises en voie de privatisation. Ceux qui sauront y accomplir un sans-faute seront crédités de ce qu'on peut apprécier d'avance comme une sorte de fait d'armes « légitimant ». Les nouvelles instances mises en place sous leur impulsion n'en auront pas moins pour première tâche de prendre parti sur l'opportunité de les confirmer ou non dans leurs fonctions. Ce faisant, ce n'est pas seulement sur eux qu'elles porteront un jugement mais sur les décisions du pouvoir politique. Ce dernier et ceux qu'il aura nommés seront donc, tout au long du processus aujourd'hui engagé, solidaires devant l'opinion. Pour le reste, seul le temps pourra consacrer sans ambiguïté les nouvelles légitimités.

JACQUES DE FOUCHIER.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Toutes ces obligations sont vendues. Le présent avis est publié à titre d'information uniquement.



## AIR FRANCE

FF 600.000.000

Obligations Série A à taux révisable annuellement 1986-1996

permettant d'acquiescer par échange des

Obligations Série B 7¼ % 1986-1996

Prix d'émission des obligations Série A: 101 %

### Crédit Commercial de France

- Crédit Lyonnais • Algemene Bank Nederland NV
- BankAmerica Capital Markets Group • Bankers Trust International Limited
- Banque Bruxelles Lambert S.A. • Banque Française du Commerce Extérieur
- Banque Indosuez • Banque Internationale à Luxembourg S.A.
- Banque Nationale de Paris • Banque Paribas Capital Markets Limited
- Caisse des Dépôts et Consignations • County NatWest Capital Markets
- Crédit Agricole • Crédit Industriel et Commercial de Paris
- Credit Suisse First Boston Limited • Daiwa Europe Limited
- Deutsche Bank Capital Markets Limited • Dresdner Bank Aktiengesellschaft
- Genossenschaftliche Zentralbank AG Vienna • Istituto Bancario San Paolo di Torino
- Kredietbank International Group • LTCB International Limited
- Samuel Montagu & Co. Limited • Morgan Guaranty Ltd
- Morgan Stanley International • Salomon Brothers International Limited
- Société Générale • Union Bank of Switzerland (Securities) Limited
- Westdeutsche Landesbank Girozentrale • Westpac Banking Corporation

Nouvelle Emission • le 7 juillet 1986

### SOCIÉTÉ ITALIENNE, Constructeur de "MOTEURS DIESEL" (INDUSTRIELS, AGRICOLES ET MARINS)

Recherche Sociétés intéressées pour être son importateur en France, ou sur plusieurs départements.

Une profonde connaissance du marché et une bonne introduction auprès des "OEM" sont demandées.

Toute réponse sera confirmée, et, si nécessaire, une rencontre sera fixée avec les intéressés.

Prière de s'adresser à : A. DEXMIER, 26, rue Linois, 75015 Paris.

### RÉPUBLIQUE HÉLÉNIQUE - SOCIÉTÉ FONCIÈRE DE L'ÉTAT APPEL D'OFFRES POUR L'ALIÉNATION D'UN IMMEUBLE A BRUXELLES

La Société foncière de l'Etat se propose d'aliéner l'immeuble (B.K. 38) sis avenue de Tervuren et avenue Marquis de Villalobar à Bruxelles, propriété de l'Etat Hellenique et accepte des offres écrites et cachetées jusqu'au 18 juillet 1986, aux bureaux de la représentation permanente/CE à Bruxelles, 1040, avenue de Cambérberg, n° 71.

Le prix de référence de l'immeuble à aliéner est fixé à la somme de 60 000 000 FB.

Les offres, qui doivent être déposées directement et non par l'intermédiaire de bureaux de courtage en opérations immobilières, devront être accompagnées d'une lettre de garantie d'une banque reconnue, d'un montant de 5 000 000 FB.

L'immeuble à aliéner est situé sur un terrain d'une superficie de 8 183 m<sup>2</sup> et la surface totale des bâtiments (locaux principaux, dépendances et bâtiment annexes) est de 1 287,82 m<sup>2</sup>. Il s'agit d'une superbe villa, d'un style architectural caractéristique de l'Europe du Nord de l'entre-deux-guerres et de parfaite construction. L'immeuble est vendu dans l'état où il se trouve.

Pour des informations supplémentaires et des données techniques, s'adresser à M<sup>lle</sup> Alexandros Kiriakos et Panayiota Kallouli à la représentation permanente/CE à Bruxelles, tél. : 00322/7368086.

Athènes, le 12 juin 1986. La présidente du conseil d'administration cachet. - sign. Papi Nicolaou.

هنا امنه الأصل

SEFIMEC  
TOUT PIE





# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



COMPAGNIE DE RAFFINAGE ET DE DISTRIBUTION TOTAL FRANCE

Le conseil d'administration de la Compagnie de raffinage et de distribution Total France a décidé d'utiliser l'autorisation qui lui a été donnée par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 17 juin 1986 d'augmenter le capital social de la compagnie pour le porter de 766 947 850 F à 1 333 895 700 F par l'émission de 15 338 957 actions nouvelles de 50 F nominal à souscrire en numéraire.

Ces actions seront émises au prix unitaire de 120 F et pourront être souscrites du 15 juillet 1986 au 4 août 1986 à raison de une action nouvelle pour une action ancienne détenue.

Cette augmentation de capital renforcera les capitaux propres de CRD Total

France affectés par les moins-values sur stocks : elle mettra la compagnie en état de poursuivre son programme de modernisation et de tirer parti des perspectives encourageantes qui apparaissent pour le raffinage et la distribution des produits pétroliers.

Total Compagnie française des pétroles, qui détient 99,18 % du capital de CRD Total France, a indiqué son intention d'exercer à titre irréductible l'intégralité de ses droits.

Une note d'information concernant cette opération, visée par la Commission des opérations de Bourse, sera disponible dès le début de la période de souscription.



La STEMI informe qu'elle a vendu sa participation de 18,50 % dans le capital de la SATI au prix de F 750 par action, dégageant ainsi une plus-value de F 14 936 000.



L'Assemblée Générale, réunie le 27 Juin 1986, sous la Présidence de Vincent BOLLORÉ, a approuvé les comptes de la Société arrêtés au 31 Décembre 1985.

La perte d'exploitation avant plus-values a été ramenée de 121 MF en 1984 à 45 MF en 1985. Le bénéfice net au bilan ressort à 18,5 MF; au niveau consolidé, le bénéfice au bilan est de 26,6 MF; la part de la SCAC s'élevant à 23,9 MF.

Le Président Vincent BOLLORÉ et le Directeur Général Christian BLANCKAERT ont affirmé leur volonté de poursuivre et d'accroître le développement de SCAC TRANSPORT INTERNATIONAL, en France, en Afrique bien sûr à travers les SOCOPAO, mais aussi en Europe, en Amérique, en Extrême-Orient, et de consacrer tous les moyens financiers nécessaires à leur développement.

Par ailleurs, les trois divisions de la SCAC, SCAC COMBUSTIBLES, SCAC BRICORAMA, SCAC VOYAGES FRIEDLAND demeurent actuellement et sans équivoque, chacune dans son métier, à l'intérieur du périmètre de la SCAC.

Ils ont souligné l'importance du réseau international de la SCAC - 12.000 collaborateurs dans 50 pays - plus de 16 milliards de F facturés dont 70% à l'étranger et la forte position occupée dans les différents métiers qu'exerce la SCAC. Ils ont indiqué leur détermination et leur confiance dans l'avenir des résultats.

Le rapport d'activité de la SCAC est disponible en français et en anglais à la Direction de la Communication 30, Quai de Dion-Bouton, 92806 Puteaux.

# MARCHÉS FINANCIERS

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF		Au 28 juin	
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	431 937		
Or	210 163		
Disponibilités à vue à l'étranger	137 137		
ECU	67 037		
Avances au Fonds de stabilisation des changes	17 599		
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	33 504		
Comptes au Trésor public	25 640		
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	138 674		
Effets acceptés	76 865		
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU FÉDÉRAL	64 537		
Total	686 461		

PASSIF		Au 28 juin	
1) BILLETTS EN CIRCULATION	209 186		
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 651		
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	47 774		
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	100 219		
Comptes courants des établissements autorisés à la constitution de réserves	51 227		
5) ECU A LIVRER AU FÉDÉRAL	62 653		
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	242 888		
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 129		
8) DIVERS	7 927		
Total	686 462		

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ÉCONOMIQUES)

Indice général de base 100: 28 décembre 1984

27 juin 4 juillet

Indice	27 juin	4 juillet
Indice général	123,4	140
Indice des valeurs industrielles	130,3	136,8
Indice des valeurs étrangères	107,4	108,1
Pétroles-Energie	132,1	130,5
Chimie	126,7	133,8
Métallurgie, mécanique	125,9	132,8
Électronique, électromécanique	127,1	135,6
Bâtiment et matériaux	148,1	155,4
Ind. de consommation, non alim.	123,7	138,7
Agro-alimentaire	128,2	132,8
Distribution	128,9	138,7
Transport, loisés, services	137	144,9
Assurances	156	154,4
Crédit banque	168,8	178,8
Statis	128,3	131,5
Industrie et finance	128,9	131,2
Investissement et participation	138,5	150,4
Base 100: 28 décembre 1984		
Valeurs franc. à rev. variable	102,3	108,8
Emprunts d'Etat	106,9	107,2
Emprunts garantis et assimilés	110,4	110,8
Sociétés	108,2	108,5
Base 100 en 1984		
Val. franc. à rev. var.	302,5	317,1
Valeurs étrangères	348,8	361,0
Base 100 en 1972		
Valeurs franc. à rev. var.	436,9	457,5
Valeurs étrangères	469,9	481,3
Base 100: 31 décembre 1980		
Indice des val. franc. à rev. var.	125,6	128
Emprunts d'Etat	122,1	122,5
Emprunts garantis et assimilés	127	127,5
Sociétés	128,7	128

## COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

Base 100: 31 décembre 1981

Indice	31 déc. 1981	31 déc. 1985
Indice général	353,7	372
Produits de base	238,6	238,8
Construction	323,1	348,5
Travaux d'équipement	316,1	333,8
Biens de consommation courante	421,7	448,4
Biens de consommation durable	408,1	438,2
Biens de consommation alimentaire	352,2	371,9
Services	374,3	388,8
Sociétés financières	507,8	601,9
Société de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	308,8	318,8
Valeurs étrangères	328,5	338

## BOURSES RÉGIONALES

Base 100: 31 décembre 1981

Indice général

286,4 270,3

## CHANGES

### PARIS

Dollar : 6,91 F ↓

Le glissement du dollar s'est poursuivi lundi 7 juillet, à 6,91 F contre 6,9450 F à la veille du week-end. Ce glissement s'est accentué après l'annonce de la victoire électorale de M. Nakasone, premier ministre japonais, qui a provoqué de nouvelles ventes à Tokyo, sur la crainte d'une chute ultérieure du dollar.

Devise	4 juillet	7 juillet
FRANCFORT (en DM)	2,1728	2,1648
TOKYO (en yen)	169,98	159

### MARCHÉ MONÉTAIRE

(effets privés)

Paris (7 juillet) : 7 3/8 % cles

New-York (4 juillet) : cles

## INDICES BOURSIERS

### PARIS

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

3 juillet 4 juillet

Valeurs françaises : 139,9 142,7

Valeurs étrangères : 106,3 106,3

C<sup>o</sup> des agents de change (Base 100: 31 déc. 1981)

Indice général : 365,3 372

### NEW-YORK

(Indice Dow Jones)

Industrielles : 1980,82 1908,87

### LONDRES

(Indice Financial Times)

Industrielles : 1365,7 1354,5

Mines d'or : 199,4 196,3

Fonds d'Etat : 91,34 91,66

### TOKYO

4 juillet 5 juillet

Nikkei Dow Jones : 17 669,9 17 595,36

Indice général : 1 357,57 1 355,31

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 4 juillet

Nombre de contrats : 2 590

### ÉCHÉANCES

COURS	juillet 86	Sept. 86	Déc. 86	Mars 87
Dernier	111,25	111,90	112,75	112,85
Précédent	111,20	111,75	112,50	112,60

## AUTOUR DE LA CORBEILLE

### HAUSSE DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU GROUPE DE LA COMPAGNIE DU MIDI

Le Groupe de la Compagnie du Midi, premier groupe financier privé français, a réalisé, en 1985, un résultat net consolidé (part du groupe) de 1 203 millions de francs, contre 730 millions en 1984. Dans ce montant, des résultats à caractère exceptionnel interviennent pour 414 millions de francs (contre 184 millions de francs en 1984). Sur 414 millions

### de francs, 242 millions de francs correspondent à la plus-value dégagée à la suite de l'introduction en Bourse, le 30 décembre, des actions de la société holding Assurances du groupe de Paris, AGPSA.

La Compagnie du Midi, maison mère du groupe, devrait dégager, en 1985-1986, un résultat net supérieur à 900 millions de francs, soit plus de 275 F par action de 1 200 F nominal.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

### COURS DU JOUR

+ base + base

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

Rep. + en dép. -

## DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec), quel que soit leur âge et leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une véritable formation en langues, décisive dans la vie professionnelle, confirmée par un des diplômes suivants :

- Diplôme de commerce étranger, complétement valorisant dans tous les secteurs du commerce et des échanges;
- BTS traducteur commercial attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation;
- Université de Cambridge (anglais), centres de l'information, de l'édition, tourisme;
- Examens chaque année dans les principales villes de France.

Employés, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, professeurs, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence et leurs chances.

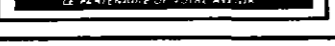
Documentation gratuite sur la préparation et les avantages de ces diplômes sur demande à LANGUES & AFFAIRES, service 4475, 35, rue Calonge, 92303 Paris-Levallois. Tél. : (1) 42-70-81-83 ou (1) 42-70-73-63 (hérald. privé à distance).

## SITUATION AU 3.06.86

La situation au 3 juin 1986 s'établit à 731.988 millions contre 743.286 millions au 2 mai 1986.

Au passif, les comptes d'institutions financières s'élevaient à 257.492 millions de francs, les crédits à la clientèle à 262.802 millions de francs et les comptes ordinaires débiteurs de la clientèle à 38.140 millions de francs.

Européens: Banco di Roma, Banca Nazionale del Lavoro, Comptext.



# BANQUE NATIONALE DE PARIS

## BILAN 85

### 20 ANS DE CROISSANCE

L'année 1985 a été riche en changements tant en France que dans le monde. La BNP s'y est parfaitement adaptée. C'est le propre d'une banque jeune qui a vingt ans.

L'exercice 1985 a été caractérisé par une double croissance de la BNP. Croissance de ses résultats, puisque le bénéfice consolidé du Groupe, part des tiers exclue, s'approche des 2 milliards de francs, en progression de 21,7 %. Croissance de ses fonds propres, puisqu'au 31 décembre ils atteignent 18,5 milliards de francs en progression de 14,3 %, les fonds propres et provisions totalisant quant à eux 45,8 milliards de francs, en hausse de 13,6 %.

Enfin, l'émission de Certificats d'Investissement, intervenue en mai 1986 pour un montant supérieur à 5 milliards de francs, est venue renforcer encore nos structures financières et témoigner de la confiance du marché.

René THOMAS  
Président

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET DE 1966 A 1985  
(en millions de Francs constants 1985)

□ Groupe BNP  
■ BNP

### Les résultats 1985

	Résultats BNP		Résultats consolidés	
	(millions F)	%	(millions F)	%
Produit net bancaire et produits accessoires	22 357	+ 4,1	27 647	+ 4,9
Frais généraux et amortissements	16 563	+ 4,6	18 869	+ 3,6
Résultats avant provisions, impôts et divers	5 794	+ 2,7	8 778	+ 7,8
Provisions pour créances douteuses et risques généraux	3 922	- 11,4	4 876	- 5,2
Résultat net	720	+ 16,3	2 114	+ 19,6

**BÉNÉFICE NET GROUPE BNP :**  
F 2114 MILLIONS (+ 19,6 %)

**BÉNÉFICE NET BNP :**  
F 720 MILLIONS (+ 16,3 %)

**FONDS PROPRES :**  
F 18,5 MILLIARDS (+ 14,3 %)  
Après mise en réserve des résultats, les fonds propres

confortés par l'émission de F 2 milliards de Titres Subordonnés à Durée Indéterminée, atteignant un total de 18,5 milliards en hausse de 14,3 % par rapport au 31.12.1984.

**FONDS PROPRES ET PROVISIONS :**  
45,8 MILLIARDS (+ 13,6 %)  
Face aux engagements, fonds propres et provisions totalisent au 31.12.1985 F 45,8 milliards, en progression de 13,6 %.

## BNP. la banque est notre métier

مكتبة الامانة للاصل



مناقصات الاعمال

MARCHÉS FINANCIERS

MARCHÉS FINANCIERS

LES MARCHÉS FINANCIERS DE LA BANQUE DE FRANCE... LES MARCHÉS FINANCIERS DE LA BANQUE DE FRANCE... LES MARCHÉS FINANCIERS DE LA BANQUE DE FRANCE...

CHANGES PARIS Dollar : 6,91 F \$... CHANGES PARIS Dollar : 6,91 F \$... CHANGES PARIS Dollar : 6,91 F \$...

MATIF... MATIF... MATIF... MATIF... MATIF...

AUTOUR DE LA COMPTABILITÉ... AUTOUR DE LA COMPTABILITÉ... AUTOUR DE LA COMPTABILITÉ...

LE MARCHÉ INTERNATIONAL DES DEBITES... LE MARCHÉ INTERNATIONAL DES DEBITES... LE MARCHÉ INTERNATIONAL DES DEBITES...

BOURSE DE PARIS 4 JUILLET

Table of stock market data for Paris, including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and 'Réglement mensuel'.

Comptant (selection) Second marché (selection)

Table of 'Comptant' and 'Second marché' data, including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Dernier cours', and 'Etrangers'.

SICAV (selection) 4/7

Table of 'SICAV' data, including columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rachat', and 'net'.

Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or

Table of 'Droits et bons', 'Cote des changes', and 'Marché libre de l'or' data, including columns for 'VALEURS', 'Cours', and 'Dernier cours'.

Table of 'Droits et bons', 'Cote des changes', and 'Marché libre de l'or' data, including columns for 'VALEURS', 'Cours', and 'Dernier cours'.

# Le Monde

## APRÈS LE MEURTRE D'UN GENDARME DANS LE VAUCLUSE

### Le conseiller municipal était un truand

Un conseiller municipal de Carros (Alpes-Maritimes), élu sur une liste du Parti républicain, M. Denis Canovas, a été arrêté, le samedi 5 juillet, à la suite de la fusillade de Bollène dans laquelle un gendarme auxiliaire avait été tué et un autre blessé (le Monde daté 6-7 juillet). Responsable de la section locale du parti de M. François Létard, M. Canovas, représentant, âgé de trente-six ans, a été interpellé à Nice alors qu'il circulait à bord d'une Renault-18 volée, recherchée depuis le hold-up contre la Banque populaire de Pierrelatte (Drôme) (le Monde daté 6-7 juillet).

Son frère, M. Michel Canovas, vingt-sept ans, arrêté sur les lieux de la fusillade, a été inculpé, dimanche, de « vol à main armée avec prise d'otage ». Leurs deux complices, en fuite, ont été identifiés. MM. Denis et Michel Canovas sont soupçonnés

d'avoir participé à une quinzaine de hold-up.

Le maire socialiste de la commune de Carros, M. Pierre Jaboulet, a décidé de demander l'exclusion de M. Canovas, élu en 1983 - du conseil municipal. M. Canovas, selon le maire, s'était fait remarquer par ses prises de position sécuritaires, demandant notamment une délibération municipale en faveur du rétablissement de la peine de mort, ce que le conseil avait rejeté.

D'autre part, le gendarme auxiliaire Sylvain Bugel, - tué lors de la fusillade - qui appartenait au peloton de surveillance et d'intervention d'Orange, était bien armé lorsqu'il a été mortellement blessé. Il était incorporé depuis le 1<sup>er</sup> mars et avait effectué un stage de formation de quatre mois.

## En République sud-africaine

### Cinq fonctionnaires noirs tués par un commando

Cinq fonctionnaires noirs ont été tués et douze autres blessés, le samedi 5 juillet, au cours de deux embuscades tendues par trois « maquisards » - dont deux ont ensuite été tués par la police - dans les cités de Katerhoo et Vosloorus, situées à environ 40 kilomètres au sud-ouest de Johannesburg. Selon le bureau gouvernemental d'information, les trois assassins, armés de fusils d'assaut AK-47 et circulant à bord d'une voiture, ont ouvert le feu sur un groupe de fonctionnaires du bureau local de développement, eux aussi à bord d'une voiture.

Les forces de sécurité sud-africaines ont, d'autre part, tué un jeune homme dans la cité noire de Soweto et un Noir a été brûlé vif à Nespriit, dans l'est du Transvaal. Ces neuf morts portent à cent douze le bilan officiel des personnes tuées

depuis l'instauration de l'état d'urgence, le 12 juin dernier. L'Institut des relations raciales a publié, la semaine dernière, un bilan des violences politiques, selon lequel deux mille vingt personnes sont mortes en Afrique du Sud, entre septembre 1984 et juin 1986.

Le dirigeant zoulou Mangosuthu Buthezi, accusé samedi, au cours du onzième Congrès de l'Inkhata (le mouvement politico-culturel dont il est président), l'ANC (Congrès national africain) d'avoir « ordonné son assassinat » et de chercher à le braver avec M. Nelson Mandela, le chef historique de l'ANC, emprisonné à vie. L'évêque anglican Desmond Tutu a annoncé qu'il avait demandé une nouvelle entrevue avec le président Pieter Botha. - (AFP, Reuter.)

## En Malaisie

### Deux trafiquants de drogue australiens ont été pendus

Kuala-Lumpur (AFP). - Deux Australiens, Kevin Barlow, vingt-sept ans, et Brian Chambers, vingt-huit ans, qui avaient été arrêtés en novembre 1983 à l'aéroport de Penang (nord-ouest de la Malaisie), en possession de 179 grammes d'héroïne, ont été pendus ce 7 juillet à l'aube, à la prison de Pudu, à Kuala-Lumpur, a-t-on appris de source officielle. Ils avaient été condamnés à mort en août dernier, en Malaisie, peine confirmée par la Cour suprême de Malaisie en décembre.

Kevin Barlow, qui possédait la double nationalité australienne et britannique, et Brian Chambers, sont les premiers Occidentaux exécutés depuis que le gouvernement malaisien, il y a trois ans, a rendu possible de la peine de mort toute personne arrêtée en possession de plus de 15 grammes d'héroïne ou de morphine.

Ils ont été exécutés en dépit des appels à la clémence de dernière minute du premier ministre britannique, M<sup>rs</sup> Thatcher, et de son collègue australien, M. Hawke. Ce der-

nier a qualifié, lundi, les pendaisons de « barbaries ».

L'avocat de Kevin Barlow, M<sup>r</sup> Karpal Singh, le juge « scandaliseur », soulignant qu'il était déçu que le gouvernement malaisien ait choisi de faire exécuter les deux hommes alors que tous les recours légaux n'avaient pas été épuisés. La Haute Cour de Malaisie était saisie d'une demande d'invalidation du rejet de l'appel par un tribunal de la province de Penang. M. Sing a indiqué que, en dépit des exécutions, il réclamerait une décision de la justice sur cet ultime recours. Il a précisé que K. Barlow avait, à sa demande, rencontré pendant un court instant son frère Christopher, dans la nuit de dimanche à lundi, en présence d'un responsable australien. Les deux hommes avaient pu s'entretenir avec des membres de leur famille dimanche matin.

Trente-six Malaisiens et Asiatiques ont été pendus pour trafic de drogue en Malaisie depuis 1975, et cent dix-huit condamnés à mort attendent actuellement le résultat de leur appel, selon les responsables malaisiens chargés de la lutte anti-droge.

## Bourse de la matinée

### LÉGER EFFRÈMENT : - 0,05 %

La Bourse de Paris a connu un léger effrètement le 7 juillet, à la séance du matin, où l'indice instantané perdait 0,05 %. On notait dix hausses, dix-huit baisses, et six valeurs inchangées. Parmi les titres les mieux orientés, figuraient Dumez (+ 4,6 %), suivi par Havas (+ 1,1 %), Alstom (+ 0,93 %) et Lafarge (+ 0,75 %). En repli, on signalait Louis Vuitton (- 2,6 %), Leroy-Somer (- 2 %), Pernod-Ricard (- 1,2 %) et la Compagnie Bancaire (- 1,1 %).

## A LA BOURSE DE PARIS

Valeurs françaises négociées dans la matinée du 7 JUILLET

Indicateur de séance (%) : - 0,06

VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	443,20	443	441
Agip	1700	1710	1720
Air Liquide (L)	809	810	810
Alcatel	431	432	436
Banque Paribas	1143	1143	1130
Banque	1900	1905	1901
Bouygues	1205	1206	1205
B.P.L.	2890	2890	2890
Comptoir	3210	3210	3195
Chargers S.A.	1245	1245	1245
Club Méditerranée	570	570	565
Dunlop	1385	1435	1460
Euro (G&L)	1385	1390	1370
E.P. Aquitaine	295	295	283
Enfer	2800	2800	2800
Lafarge-Coppel	1340	1340	1350
Michelin	3050	3038	3020
Midi (C&I)	6020	5920	5980
Mob-Hennessy	2189	2230	2175
Navig. Marit.	1120	1120	1110
Oréal (L)	3746	3735	3755
Pernod-Ricard	1175	1175	1180
Peugeot S.A.	895	1000	890
Santol	733	730	730
Sonac	770	770	770
Télédiffusion	3420	3420	3420
Thomson-C.S.F.	1360	1360	1350
Toto-C.F.P.	368	368	365
T.A.T.	2870	2870	2870
Veolia	500	499	500

Le numéro du « Monde » daté 6-7 juillet 1986 a été tiré à 446 042 exemplaires

## A la recherche du 3<sup>e</sup> âge

éléments de gérontologie sociale

MAXIMILIENNE LEVET-GAUTRAT

Un regard neuf, informatif, rassurant sur la vieillesse et la place du 3<sup>e</sup> âge dans nos sociétés industrielles

68 F

ARMAND COLIN

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

A B C D F G H

## La Chine a dévalué sa monnaie pour réduire son déficit commercial

La dévaluation du yuan, à laquelle a procédé la Chine à la veille du week-end (le Monde daté 6-7 juillet), est qualifiée, par les diplomates occidentaux, de « victoire du bon sens » dans la lutte contre l'augmentation du déficit de la balance commerciale chinoise. Ce déficit a atteint un montant record de 7,61 milliards de dollars en 1985 (14 milliards selon les douanes, qui utilisent une méthode de calcul différente), et s'élevait déjà à 4,4 milliards de dollars pour les quatre premiers mois de 1986, contre 3,9 milliards pour la même période de 1985. Cette aggravation est due, pour une bonne part, à la chute des prix des matières premières qu'exporte la Chine, notamment le pétrole (20 % du total) et les produits agricoles.

La dévaluation favorisera les exportations et renchérrira les importations, notamment celles de produits de consommation (téléviseurs, voitures, etc.), qui constituent le gros de ces importations. « La Chine a fait ce que n'importe quelle nation occidentale aurait décidé dans la même situation », commentait un de ces diplomates. La comparaison est d'autant plus valable que les

**LAURELLE**  
SPECIALISTE DU RECHÈQUE ET DU DÉVELOPPEMENT

**soldes d'été**  
QUALITES IRREPROCHABLES  
PRIX EXCEPTIONNELS

62 rue St André-des-Arts 6<sup>e</sup>  
Tél : 43.29.44.10  
PARKING ATTENDANT A NOS MAGASINS

## "J'étais un publicitaire qui n'avait aucune mémoire"

Jusqu'au jour où j'ai suivi le training Borg

Serveurs en veste blanche et plateau à la main. Un cocktail comme tant d'autres. Mais, qui pour un peu se serait terminé par un divorce avec ma femme.

Je l'avais vexée, reniée, balayée de ma vie pour ne pas l'avoir présentée aux trois ou quatre personnes qui invitaient. Mais, pour présenter ma femme, il fallait que je les présente, eux. Et que je dise leurs noms. Et ces noms que je connaissais parfaitement, se cachaient obstinément dans un coin de ma mémoire. Impossible de me les rappeler. Certes, j'étais coutumier du fait. "Tu ne te souviens jamais de rien". Mais cette fois, je décidais de réagir.

Publicitaire, donc mieux qu'un autre, je connaissais la Méthode Borg depuis des années. Pourquoi ne pas essayer de suivre son training pour améliorer la mémoire ?

J'écrivais. Je m'inscrivais. Et alors là, je fus estomaqué. Car c'était vrai. Tout était vrai. On pouvait très bien ne plus rien oublier, tout retrouver, acquérir une mémoire d'éléphant, jongler avec les chiffres. Mieux. Moi qui, en le cachant bien, suis au fond un grand timide, je me suis mis à me sentir totalement relaxé. Plus rien ne m'impressionnait. J'étais bien dans ma peau.

Ce qui m'a valu de convaincre des annonceurs irréductibles. Parce que, désormais, je me sentais le plus fort.

Mais, pour en revenir à la mémoire, je stupéfiais mon assistante, ma femme, mes collègues. Un dossier, lu une fois, je me souvenais de tout, des mois plus tard. Une réunion, je n'en oubliais pas un mot. Et quand j'avais à prendre la parole, adieu les notes : tout était dans la tête, jusqu'au moindre chiffre.

En annexe (merci de vous inquiéter de moi), j'ai doublé mon salaire. Enfin, je suis un homme heureux.

J'aurais pu contacter W.R. Borg plus tôt. Mais je croyais le dixième du quart de ce qu'il racontait depuis des années. Mea maxima culpa. Mais j'avais tort.

"Tiens, viens, chérie, que je te présente au Président..." Elle a souri. Merci pour cela aussi, W.R. Borg!

Vous souhaitez avoir son adresse ? Ecrivez simplement : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 870, 6 place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex.

**BON GRATUIT**

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 870 - 6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex, France, pour recevoir, sans engagement de votre part et sous pli fermé, "Les Lois Eternelles du Succès", de W.R. Borg.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Age \_\_\_\_\_ Profession \_\_\_\_\_

Aucun démarcheur ne vous rendra visite

## DÉCÈS DU COMPOSITEUR LIBANAIS ASSI RAHBANI

L'un des principaux rénovateurs de la musique orientale, l'un de ceux qui firent passer la chanson arabe au stade du chant, le compositeur libanais Assi Rahbani, est mort fin juin dans son pays, le Liban. Il y était né en 1923, au sein de la communauté chrétienne arabo-orthodoxe de rite grec-orthodoxe, et c'est aidé par ses deux frères, Mansour et Elias, toujours vivants, qu'il prit la tête au début des années cinquante, avec ses pairs égyptiens, du mouvement de renouveau musical arabe, créant notamment le style baptisé « rahbani » par la vox populi.

Egalement musicien, poète parolier et producteur de films, Assi avait épousé en 1955 la jeune chanteuse libanaise chrétienne Nohab Hadad, bientôt célèbre sous le nom de Feyrouz (« Turquoise ») et considérée depuis la disparition de l'Égyptienne Oum Kouloum comme la première voix arabe. Le couple, qui s'était séparé il y a quelques années, avait fait entreprendre les beaux jours du Festival international de Baalbek, dans la plaine libanaise de la Bekaa aujourd'hui en partie occupée par les intégristes iraniens ou pro-iraniens, qui ont banni toute musique, tout chant qui ne soit pas directement liés à la foi islamique... En revanche, souligne la presse de Beyrouth-Est, l'Occident vient de rendre hommage à l'« école Rahbani » sous forme de la médaille d'or de la SACEM accordée en juin à Assi et à son frère Mansour.

J.-P. P.-H.

**SOLDES FRENÉTIQUES POUR LES FEMMES FANATIQUES DU BEAU TISSUS RODIN**

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Cours par correspondance cours oraux et conférences à Paris Sessions de formation

**ÉCOLE DE PSYCHO-GRAPHOLOGIE**

ORGANISME PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT A DISTANCE, FONDÉ EN 1953

12, villa Saint-Pierre 8, 3 - Dpt. LM 94230 CHARENTON Tél. : (1) 43-78-72-01

Préparation à la profession de graphologue Conventions de formation permanentes Inscriptions reçues toute l'année Documentation gratuite Analyses et sélections par professeurs

**INTERNATIONAL GEMMOLOGICAL INSTITUTE**

Certificats reconnus et reconnus dans le monde entier

ANTWERP NEW YORK

COURS INTENSIFS D'UNE SEMAINE ET PIERRES DE COULEUR

Pour toutes informations : Téléphonez 177 - 2016 Antwerp Tél. : 03/232.07.98 - Belgique

## A l'école de Coluche

« A quelle école vont vos enfants ? - A Coluche. » En hommage au comique disparu, la municipalité de Val-de-Rueil (Eure) a décidé, vendredi 4 juillet, de baptiser du nom de Coluche une école primaire.

Cette reconnaissance officielle n'est pas du goût de tous les élus municipaux, notamment de Jacques Grenet (proche de l'UDF) : « Je n'envisagerais pas de mettre mes petits-enfants dans une école qui s'appellerait Coluche, c'est grotesque. Imaginez un école donnant le bonjour à son instituteur : « Salut, enfoiré ! »

Il n'est pas seul de cet avis. Cinq conseillers sur dix-neuf auraient préféré « Georges-Brassens », qui, pas plus que Coluche aujourd'hui, ne passait en son temps la porte des écoles.

A. La.

## Ligue de l'enseignement LE CONGRÈS DE LA MAIN TENDUE

« La laïcité ne peut plus s'identifier à l'anticléricalisme. » Ce nouveau credo de la Ligue de l'enseignement et de l'éducation permanente, qui réunissait son quatre-vingt-sixième congrès à Lille du 2 au 6 juillet, est symptomatique de l'évolution des esprits parmi les tenants de la laïcité. Contraire de tirer les leçons des défections qu'engendreraient ses « bouffées de cléricisme laïque », la Ligue entend aujourd'hui élargir le champ de son action en créant, dès la rentrée, des « cercles Condorcet » formés d'intellectuels d'horizons variés, chargés de réfléchir à l'avenir de la laïcité, en participant très activement à la fondation Diderot pour la mise en œuvre de la nouvelle encyclopédie et en renforçant le rôle des universités départementales d'éducation permanente. Enfin, et surtout, la Ligue de l'enseignement propose aux Églises la création d'une conférence permanente ayant pour objet la recherche de solutions concrètes aux problèmes d'éducation, de culture et de civilisation.

## NOUVELLES BRÈVES

● **Chili** : un étudiant brûlé à mort par des militaires. - Un jeune étudiant chilien ayant le statut de résident américain, et récemment arrivé de Washington, est mort le dimanche 6 juillet à Santiago des suites de brûlures reçues pendant les manifestations du 3 juillet. Selon des témoins, il aurait été aspergé d'un liquide inflammable par des militaires. Une jeune fille qui l'accompagnait a également été gravement brûlée. L'armée a démenti toute implication dans cet « incident » mais le ministre de l'Intérieur a décidé d'ouvrir une enquête. - (AFP, Reuter.)

● **Tchad** : visite de M. Aurillac. - Le ministre de la coopération commence ce lundi 7 juillet, à N'Djamena une visite de quatre jours, qui le conduira successivement à Kariat (l'une des bases les plus importantes des forces gouvernementales dans le nord du pays), Abéché (à l'est), puis Moundou (centre), Moundou et Sarh (sud). Une délégation de sept parlementaires, dirigée par M. François Fillon, président de la commission de la défense de l'Assemblée nationale, se trouve actuellement au Tchad.

● **Le président Chadli souffrant**. - Le président Benjedid Chadli est souffrant depuis quelques jours. Ses médecins lui ont prescrit un repos complet de deux semaines, a annoncé, samedi 5 juillet, en fin de matinée, un communiqué de la présidence de la République. L'agence Algérie Presse Service a publié un bulletin de santé, signé de quatre

médecins, précisant que le président souffrait d'une sciaticque par hernie discale. - Le repos forcé du président, s'il devait se prolonger, risque de compromettre la visite que doit effectuer M. Jacques Chirac à Alger dans deux semaines. - (Corresp.)

● **Entretiens sur Mayotte**. - Le ministre corarien des affaires étrangères et de la coopération, M. Saïd Kafe, est arrivé, le dimanche 6 juillet, à Paris, où doivent avoir lieu, cette semaine, des entretiens sur la question de Mayotte. De l'archipel des Comores qui jouit du statut de collectivité territoriale française. Le président corarien, M. Ahmed Abdallah, est lui-même attendu, mercredi, à Paris.

● **Pyralène** : la décontamination commence. - Une semaine après l'incendie du transformateur de Villeurbanne et la fuite de 400 litres de pyralène dans le sol, les travaux de décontamination vont commencer sur le site. Le bâtiment va être rasé puis la terre elle-même, après congélation à l'azote liquide, découpée en blocs et transportée à l'usine d'incinération de Saint-Vulbas (Ain). De son côté, la mairie de Villeurbanne va procéder à « une inspection complète et détaillée des transformateurs dont elle est propriétaire », soit une vingtaine. La commune ne fait ainsi qu'appliquer les instructions du ministère de l'Environnement prescrivant le recensement complet des transformateurs en France et leur mise en conformité avec un certain nombre de règles de sécurité.

## LIQUIDATION AU CNRS

Suite communiquée ministérielle, on solde 450 chercheurs toutes disciplines. Admissibles CNRS cuvée 86, diplômés universités, grandes écoles, expérience professionnelle garantie. A saisir avant départ à l'étranger.

**COLLECTIF DES ADMISSIBLES, Loi CNRS, INSERM 107**

Hôpital Saint-Louis, 75475 Paris Cedex 10  
Tél. : (1) 42-09-33-50 poste 621

